



VERKSAMHETSBERÄTTELSE Förbundskansliet 2025

MEDBORGARSKOLAN


medborgarskolan



Innehåll

Styrelseordförande har ordet	3
Om oss	4
Här finns vi	5
Statens syften med folkbildning	6
Folkbildning i siffror	7
Medborgarskolans förbundskansli	8
Förbundskansliets stödfunktioner	9-10
Kvalitet och kontroll	11-12
Utvalda händelser under året	13-14
Regionernas ekonomi	15
Årsredovisning	16-





Cecilia Brinck

Förbundsordförande har ordet

2025 blev ett avgörande år för Medborgarskolan. Det har varit ett år som på många sätt präglats av både interna och externa utmaningar. Globala och nationella händelser – geopolitiska konflikter, klimatrelaterade kriser och en fortsatt ekonomisk osäkerhet. Detta har påverkat samhället i stort och därmed även förutsättningarna för folkbildningen.

Minskade anslag

Folkbildnings minskade anslag har inneburit stramare resurser och ett ökat behov av prioriteringar. Trots detta har Medborgarskolan tagit viktiga kliv framåt. Genom att hålla fast vid sitt uppdrag och fortsätta utveckla verksamheten har Medborgarskolan visat sig vara en kraft att räkna med i en tid som kräver både ansvar och anpassningsförmåga.

Folkbildningens viktiga roll i samhället

Under året firade Medborgarskolan 85 år och folkbildningens betydelse har kanske aldrig varit större än den är nu. Medborgarskolans roll i att stärka demokratin, skapa delaktighet och ge människor möjlighet att växa är oerhört viktigt för att bidra till samhällsnyttan.

Som Medborgarskolans förbundsordförande är jag stolt över det arbete som medarbetare, cirkelledare och förtroendevalda utfört under året. Tillsammans har vi visat att Medborgarskolan står stark, även när omvärlden prövar oss.

Cecilia Brinck
Förbundsordförande



Om oss

Medborgarskolan är ett av landets åtta studieförbund. Vi är en ideell förening utan eget vinstintresse. Vi erbjuder mötesplatser där människor kan mötas, skapa, dela och lära. Vår verksamhet är partipolitiskt och religiöst obunden och öppen för alla. Med folkbildning, uppdragsutbildningar och skolverksamhet engagerar vi över en miljon människor varje år. Folkbildningen har en lång tradition i Sverige. Redan på 1800-talet träffades människor för att lära av varandra, studera tillsammans och delta i kulturaktiviteter. Alla våra verksamheter utgår från samma drivkraft – att modiga, upplysta och engagerade samhällsmedborgare är en av demokratins grundläggande byggstenar.

Vår verksamhetsidé

Studieförbundet Medborgarskolan är ett humanistiskt studieförbund med en verksamhet som är öppen för alla som delar vår värdegrund. Genom folkbildning, utbildning och därmed förenlig verksamhet, bedriver Medborgarskolan en fri och objektiv bildningsverksamhet i Sverige. Verksamheten är partipolitiskt och religiöst obunden och grundas på frivillighet och humanismens värderingar. Medborgarskolan ska främja humanistisk bildning och kultur, medmänsklighet och omtanke samt förståelse för det svenska kulturarvet och för andra kulturer. Medborgarskolan ska verka för att värna och utveckla demokratin.

Vår verksamhet

Folkbildningen är vår kärnverksamhet. Vi erbjuder kurser och kulturaktiviteter i olika former och ämnen – allt från konst, språk och hälsa till matlagning, navigation och dans – för att människor ska mötas och tillsammans utveckla sina intressen. Kompetenta och engagerade cirkelledare har en central roll i det lustfyllda lärandet och ett pedagogiskt uppdrag i demokratins tjänst.

Vi samarbetar också med föreningar och grupper som bedriver egna studiecirkel – inom bland annat musik, teater, djur och natur – och stödjer dem i deras utveckling. Vem som helst kan starta studiecirkel och få hjälp av Medborgarskolan.

I samarbete med offentlig sektor hjälper vi människor ut i arbete och studier och in i samhället. Genom våra kvalitetssäkrade och evidensbaserade tjänster och vår samlade kompetens och erfarenhet som studieförbund erbjuder vi unika utvecklingsmöjligheter till våra deltagare.

Medborgarskolan är huvudman för ett antal förskolor, grundskolor och gymnasieskolor runt om i landet. Gemensamt för all skolverksamhet är att den är icke vinstdrivande. Vi erbjuder även flera eftergymnasiala utbildningar inom flera olika områden.

Vår värdegrund

Medborgarskolan vilar på en stark, humanistisk grund som består av fyra kärnvärden

- Individ i centrum
- Utveckling i samverkan
- Ömsesidig respekt
- Kunskapens egenvärde

Våra profilområden

- Kunskap
- Kultur
- Folkhälsa



Här finns vi

Medborgarskolan består sju ideella föreningar – en riksorganisation och sex regioner. Riksorganisationens förbundskansli har sitt säte i Uppsala.

Region Nord omfattar Norrbotten, Västerbotten, Västernorrland och Jämtlands län.

Region Mitt omfattar Värmlands, Örebros, Västmanlands, Uppsala, Södermanland, Gävleborg och Dalarnas län. Regionen driver också:

- Kullerbyttans förskola
- Karlstads Globala Gymnasium
- Dansskolan Entré
- Ekeby skola i Sunne

Region Stockholm omfattar Stockholms län och Gotland. Regionen driver också:

- Kulturama
- Påhlmans Handelsinstitut
- Påhlmans Gymnasium
- Stockholms Tillskärarakademi
- Calle Flygare teaterskola

Region Väst omfattar Västra Götalands län och Halland. Regionen driver också:

- Sex förskolor
- Franska Skolan Göteborg
- Göteborgs konstskola

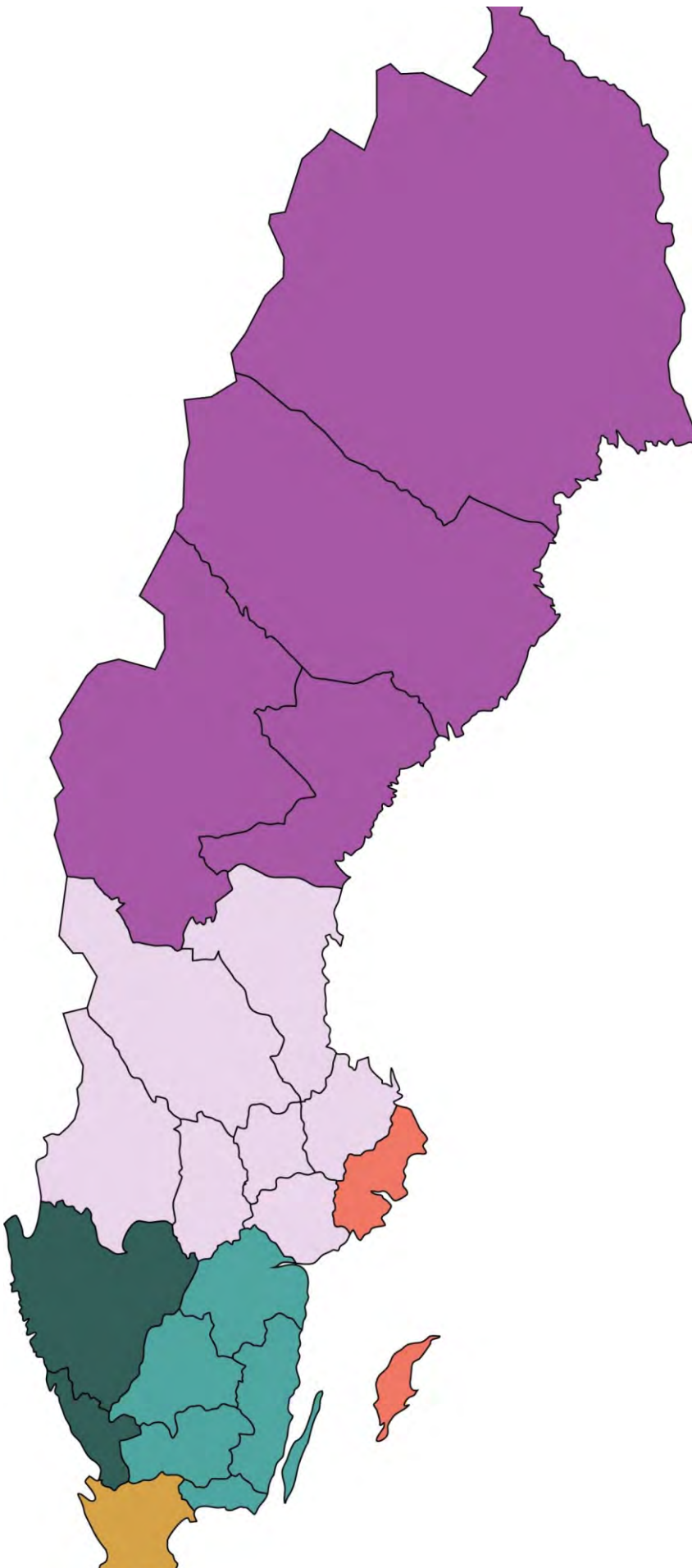
Region Öst omfattar Blekinge, Jönköpings, Kalmar, Kronobergs och Östergötlands län. Regionen driver också:

- Dackebackens musikförskola
- Dagliga verksamheter för vuxna med funktionsnedsättning
- Film & Musikgymnasiet

Region Syd omfattar Skåne län.

Regionen driver också:

- Tillskärarakademin Malmö



Statens syften med folkbildning

Folkbildningen är fri och frivillig och staten stödjer dess verksamhet. Det finns fyra syften med statens stöd till folkbildningen.

1. Stödja verksamhet som bidrar till att stärka och utveckla demokratin.
2. Bidra till att göra det möjligt för en ökad mångfald människor att påverka sin livssituation och skapa engagemang att delta i samhällsutvecklingen.
3. Bidra till att utjämna utbildningsklyftor och höja bildnings- och utbildningsnivån i samhället.
4. Bidra till att bredda intresset för och öka delaktigheten i kulturlivet.

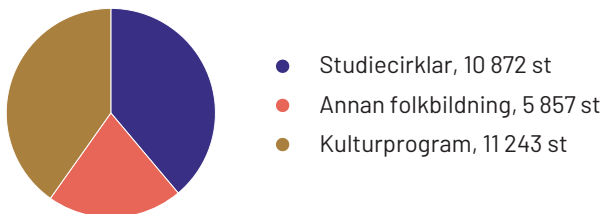




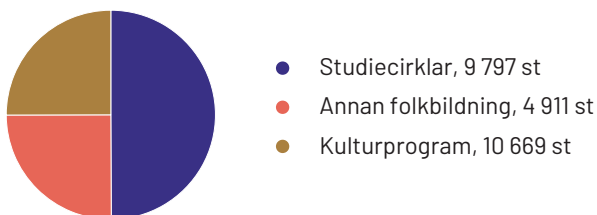
Folkbildning i siffror

Verksamhetsform

2025 Totalt antal 27 972



2024 Totalt antal 25 377



Andel studiecirklar

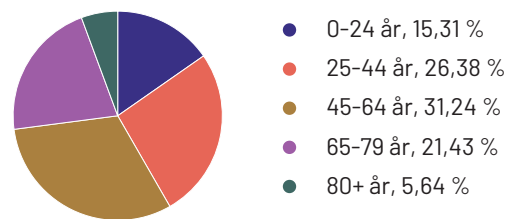
Av totalt antal arrangemang under 2024 och 2025 var 39 % studiecirklar.

Unika deltagare

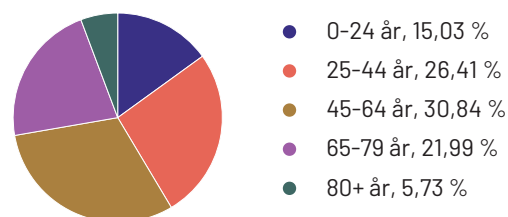
2025 var antalet unika deltagare 63 017 st.
2024 var antalet unika deltagare 56 882 st.

Åldersfördelning, deltagare

2025



2024



Antal kommuner med folkbildningsverksamhet

2025 hade Medborgarskolan verksamhet i 208 kommuner.
2024 hade Medborgarskolan verksamhet i 185 kommuner.



Medborgarskolans förbundskansli

Förbundskansliets uppgift

Förbundskansliet är förbundsstyrelsens organ och verkställer förbundsstyrelsens beslut. Kansliet sköter de uppgifter som förbundsstyrelsen har beslutat, och de uppgifter som regionerna och förbundet har enats om. Förbundskansliet stödjer förbundsstyrelsen och regionerna i deras arbete.

Personal

Förbundschefsposten har varit vakant under större delen av året och under rekryteringsprocessen har förbundet haft två tillförordnade förbundschefer, heltid under våren och deltid under hösten. Rekryteringsprocessen för ny förbundschef genomfördes under hösten. Förbundet har även ny förbundscontroller from januari och ekonomifunktionen har vid behov förstärkts med konsulttimmar.

Ordinarie ledningsadministratör åter i tjänst i juni efter föräldraledighet och i december gick en kommunikatör och en verksamhetsanalytiker på föräldraledighet.

Omorganisationer

Ny organisation per 1 juli: personell reduktion vid samtliga av kansliets fem funktioner (avdelningar), totalt fem heltidstjänster avslutades på grund av arbetsbrist. Befattningen "Biträdande förbundschef" ersattes av befattningen "Utvecklingschef" för chefspositionen i funktionen "Utveckling och uppföljning", där två "Verksamhetscontrollers" fick ändrad, branschpassad befattning: "Verksamhetsanalytiker". Ledningsadministratör placerades i "Ekonomi och HR".

Ny organisation per 1 september: funktionen "Ekonomi och HR" (ekonomi, HR och lön, där redovisningscentralen ingår) delades till "Ekonomi" med förbundscontroller som chef och "HR och lön" (inklusive ledningsadministratör) med HR-chef som chef.

Övriga förändringar

Utveckling och uppföljning: Projektledare för cirkelledarutbildning (deltid) gick i pension 31 januari, ersättningsrekryterades ej.
Provanställd IT-support förlängdes ej, avslutades i juni.
Vakans (heltid) på HR from april, ledningsadministratör utför sedan hösten vissa HR-administrativa arbetsuppgifter.
Redovisningscentralen Lön: en medarbetare från 80 % till 50 %, från och med mars. En ersättningsrekrytering (heltid).
Redovisningscentralen Ekonomi: en ersättningsrekrytering (heltid) - ny medarbetare 80 % från och med augusti.



Förbundskansliets stödfunktioner

Utveckling och uppföljning

Fokus för Utveckling och uppföljning har under året varit fortsatt arbete med att stärka Medborgarskolans kvalitetsarbete. Kontroller och uppföljningar har genomförts enligt kontrollplanen och flera rutiner har uppdaterats. De regionala kvalitets- och etikansvariga har deltagit i gemensamma möten, och halvårsuppföljningar med regionledningarna har lett till analyser och åtgärdslistor. En kartläggning av anordnarskapet i lokala föreningssamarbeten har slutförts och ligger till grund för kommande rutinförändringar. Funktionen har även medverkat i flera studieförbundsgemensamma arbetsgrupper och ett innovationsprojekt. Arbetet med nytt systemstöd, demokrativillkor och processen för verksamhetsåtagandet 2028-2030 har påbörjats och fortsätter under 2026.

IT och digital utbildning

IT har moderniserat nätverket på 60 orter, genomfört en omfattande IT-säkerhetsanalys och tagit viktiga steg i utvecklingen av verksamhetssystemet Gustav. Ett AI-projekt har inletts för att effektivisera dataanalys, och nya lösningar som just-in-time-behörigheter har gjort det enklare för medarbetare att lösa vardagliga IT-behov på egen hand. De har också förbättrat guider och dokumentation för att stärka användarnas självständighet. Genom nära samverkan med regioner och andra funktioner har IT fortsatt bygga en trygg, effektiv och framtidssäkrad digital miljö. Året har visat att IT, även i förändringens tecken, kan leverera med kvalitet och fokus på verksamhetens behov.

Marknad och kommunikation

Under året har marknads- och kommunikationsfunktionen genomfört flera viktiga insatser. I början av året genomfördes även en gemensam satsning tillsammans med Studieförbunden i Samverkan kring en nationell kampanj om relokalskrisen. Den nya visuella identiteten för Medborgarskolans musiklärarmärke Amplified lanserades, vilket markerar ett steg i att modernisera och stärka verksamhetens uttryck. Arbetet med demokratiuppdraget har inkluderat bland annat Droppen-priset samt genomförandet av Demokrativeckan i maj. Under året noterades också ett starkt resultat för kursförsäljning på medborgarskolan.se, som landade på 88 miljoner – det bästa utfallet på flera år.

Ekonomi

Redovisningscentralen Ekonomi har ansvarat för löpande redovisning, bokslut och rapportering, med fokus på stabila leveranser och god intern kontroll. Implementering av nyförvärvet Film & Musikgymnasiet i Norrköping har genomförts i både ekonomi-, HR- och lönesystem. Under hösten slutfördes en uppgradering av ekonomisystemet från Visma Control till Visma Edge, vilket krävt anpassning av rutiner, processer och ansvarsfördelning.



HR och lön

HR och löneadministrationen har fortsatt påbörjat digitaliserings- och effektiviseringsarbete och bedriver ett ständigt pågående kvalitetssäkringsarbete där löpande informations- och utbildningstillfällen hålls för attesterande chefer i syfte att säkerställa kvalitativ anställningsadministration och förutsättningar för att betala ut rätt lön i rätt tid.

HR-året har präglats av processer såsom omorganisation, förbundscheferrekrytering, styrelsens arbetsgrupp, ny funktionsindelning. Nationellt administrerad medarbetarundersökning genomfördes i oktober. Samtliga fyra kollektivavtal omförhandlades under året, nya kollektivavtal giltiga under tvåårsperiod, 2025–2027.

Grundutbildningen "Ny i Medborgarskolan" hölls fysiskt vid kansliet med full grupp i oktober, omgången i april utgick pga. för lågt deltagarantal.

"Ledarutvecklingsprogrammet" utgick på grund av för lågt chefsunderlag.

Ledningsadministratör har under året bistått tf. förbundschefer och ansvarat för administration och logistik vid stämman.

Medarbetare i hela Medborgarskolan

Antal månadsanställda i hela Medborgarskolans ideella föreningar, exkl. bolag, var vid årets slut 713, motsvarar 644 heltidsanställda.

Ålder	Antal
0-29	20
30-39	167
40-49	218
50-59	182
60-69	120
70	6
Totalt	713

Antal anställda fördelade på kön

Av de 644 heltidsanställda år 2025 var 68 % kvinnor och 32 % män.



Kvalité och kontroll

Medborgarskolans profil och verksamhetsåtagande

Medborgarskolans verksamhetsåtagande för 2025–2027 består av tre delar; vår profil, kvaliteten i vår folkbildning samt verksamhetens relevans kopplat till identifierade samhällsutmaningar.

I åtagandet redogör vi för vilken verksamhet vi vill genomföra, vilka målgrupper vi vill nå, samt hur vi avser att jobba med de fem kvalitetsområden som anges i villkoren för statsbidraget (bildning, demokrati och delaktighet, utbildning, civilsamhälle och kulturliv). Åtagandet utgår från den omvärldsanalys som Folkbildningsrådet arbetat fram tillsammans med studieförbunden och som lyfter flera samhällsbehov där vi kan bidra till utveckling.

Våra profilområden

- **Kunskap** - All kunskap är värdefull. Det lustfyllda, livslånga lärandet är kärnan i vår verksamhet och bidrar till människors utveckling, välmående, delaktighet och samhällsengagemang.
- **Kultur** - Ett rikt kulturliv tillgängligt för alla bidrar till ett demokratiskt och innovativt samhälle. Kultur stimulerar kreativitet, lyfter röster, vidgar vyer, ingjuter mod, skapar förändring och driver utveckling.
- **Folkhälsa** - Vi utvecklar mötesplatser för gemenskap och lärande. Mänskliga möten som kännetecknas av ömsesidig respekt ger sammanhang och delaktighet och är en hörnsten för god hälsa.

Verksamhetens kvaliteter

- **Bildning:** Inspirera till det livslånga lärandet genom bildning och utbildning för den breda allmänheten som bidrar till människors välmående, delaktighet och samhällsengagemang.
- **Demokrati och delaktighet:** Främja kunskap och personlig utveckling med studiemotiverande insatser och målgruppsanpassad bildning- och utbildningsverksamhet som sänker trösklarna in i arbetslivet och möjliggöra för människor att ta sig från arbetslöshet och utanförskap till ett sammanhang och närmare en anställningsbarhet eller vidare i formella studieformer.
- **Utbildning:** Bibehålla hög kvalitet i kurs- och utbildningsverksamheten genom kontinuerlig utveckling av utbud, innehåll och pedagogiska metoder i nära samverkan med verksamhetens kurs- och cirkelledare samt genom interna kompetenshöjande kurser och utbildningar för arveroderade och ideellt arbetande kurs- och cirkelledare.
- **Civilsamhälle:** Hög tillgänglighet av kunskapsinhämtning över hela landet med egna verksamhetslokaler, i samverkan med andra aktörer samt via digitalt bildning- och utbildningsutbud och olika mobila arbetssätt och där mötesplatsen kännetecknas av förståelse för oliktankande och olika kulturer vilket utgör grunden för humanistiska värderingar och demokratiska värden.
- **Kulturliv:** Verka för ett demokratiskt och innovativt samhälle genom att främja och tillgängliggöra ett lokalt kulturliv inom konst, musik, dans, teater, litteratur, språk och andra kulturella uttryck som ger förutsättningar för ett eget skapande och stimulerar kreativitet och egen utveckling.



Medborgarskolans systematiska kvalitetsarbete

Som mottagare av statsbidrag har Medborgarskolan skyldighet att bedriva ett systematiskt kvalitetsarbete som säkerställer att statsbidraget används för sitt syfte, att villkoren för statsbidrag efterlevs i verksamheten och att risker identifieras och hanteras. Ett systematiskt kvalitetsarbete stärker också Medborgarskolans förmåga att kontinuerligt förbättra kvalitén och resursanvändningen i verksamheten så att målen uppnås och verksamheten fortsätter att utvecklas.

Grunden för ett systematiskt kvalitetsarbete är att vara i en process där vi gemensamt, chefer och medarbetare i hela Medborgarskolan, arbetar för ständiga förbättringar och där vi lär och utvecklas tillsammans. Medborgarskolans kvalitetsarbete följer kvalitetshjulets fyra steg: Analysera, Planera, Genomföra och Följa upp. Förbundskansliet har det huvudsakliga ansvaret för att utforma, implementera, utvärdera och förbättra ramverket och strukturen för samtliga delar i Medborgarskolans systematiska kvalitetsarbete. Arbetet planeras och samordnas med regionerna där de regionala kvalitets- och etikansvariga har ett särskilt uppdrag att bistå med kompetens in i arbetet så väl till förbundskansliet som i den egna regionen.

Förbundskansliet upprättar en årlig kontrollplan som bygger på de risker som identifierats som viktiga att hantera i riskanalysen för folkbildningsverksamheten. Kontrollerna genomförs i flera led och inkluderar både förbundskansliet och regionerna. Utöver de planlagda kontrollerna hanteras vid behov avvikelshantering, utökad kontroll samt visseblåsning. Förbundskansliet har det övergripande ansvaret för att cirkelledare, anställda och förtroendevalda har tillgång till, och genomgår, utbildning som är relevant för de uppdrag man har i Medborgarskolan med syftet att säkerställa den grundläggande kompetensen kring bidragsvillkoren och folkbildningsuppdraget. Förbundskansliet ansvarar också för att Medborgarskolan har ett systematiskt internt etik- och gränsdragningsarbete.

Alla delar i Medborgarskolans systematiska kvalitetsarbete följs upp av Folkbildningsrådet utifrån en årlig uppföljningsplan.



Utvalda händelser under året

Under året har Medborgarskolan genomfört flera betydande utvecklingssteg inom både utbildnings- och verksamhetsområdet.

- För att motverka ofrivillig ensamhet bland äldre lanserades konceptet "Dansa hela livet" som är en dansmetod anpassad för seniorer. Vi tog även över det uppskattade konceptet "Passion för livet" som även det är ett koncept för att främja hälsa, gemenskap och livskvalitet hos äldre.
- Medborgarskolan tog över Film & Musikgymnasiet i Norrköping, Calle Flygares teaterskola i Stockholm samt Göteborgs Konstskola. Dessa tre verksamheter stärker Medborgarskolans utbud och skapar en tydligare närvaro inom scenkonst, film, musik och konstnärlig utbildning.
- Året präglades också av ett viktigt tekniksprång genom lanseringen av SAIA, Studieförbundens AI-assistent", som Medborgarskolan är med och utvecklar med andra studieförbund. SAIA ska effektivisera interna processer och ge bättre stöd till både medarbetare och deltagare inom folkbildningen.



Dansa Hela livet

Rörelse, gemenskap och förebyggande hälsa för äldre

En gammal fabrik i Bjuv har blivit scen för något större än ett danspass. Här möts seniorer varje vecka för att röra sig, skratta och stärka både kropp och sinne. Dansa Hela Livet är ett treårigt utvecklingsprojekt som vill skapa en långsiktig hållbar dansmetod för personer över 65 år – en metod som kombinerar fysisk aktivitet, kognitiv träning och social gemenskap.

Bakgrunden är tydlig: Sverige får allt fler äldre, och många riskerar ensamhet, inaktivitet och försämrad hjärnhälsa. Därför behövs förebyggande insatser som är både inkluderande och lättillgängliga. Medborgarskolan driver projektet tillsammans med Bjuvs kommun och Alzheimerfonden, med stöd från Svenska Postkodlotteriets Stiftelse och Allmänna Arvsfonden.

"Dansa Hela Livet ger våra äldre något som både känns i hjärtat och märks i hälsan."

Kärnan i projektet är SOLO-dans, utvecklad av koreografen Tobias Karlsson i nära samarbete med deltagarna. Rörelser, tempo och musik formas tillsammans med seniorerna för att skapa en metod som alla kan delta i – oavsett dagsform eller fysisk förmåga.

Grundtanken är enkel men kraftfull: man kan dansa själv, men aldrig behöva vara ensam.

Effekterna märks snabbt. Deltagarna beskriver hur dansen stärker kroppen, skärper tankeförmågan och ger en efterlängtat känsla av gemenskap. För kommunen har projektet blivit ett nytt verktyg i det förebyggande folkhälsoarbetet. Rörelseglädjen gör skillnad både i stunden och på längre sikt.

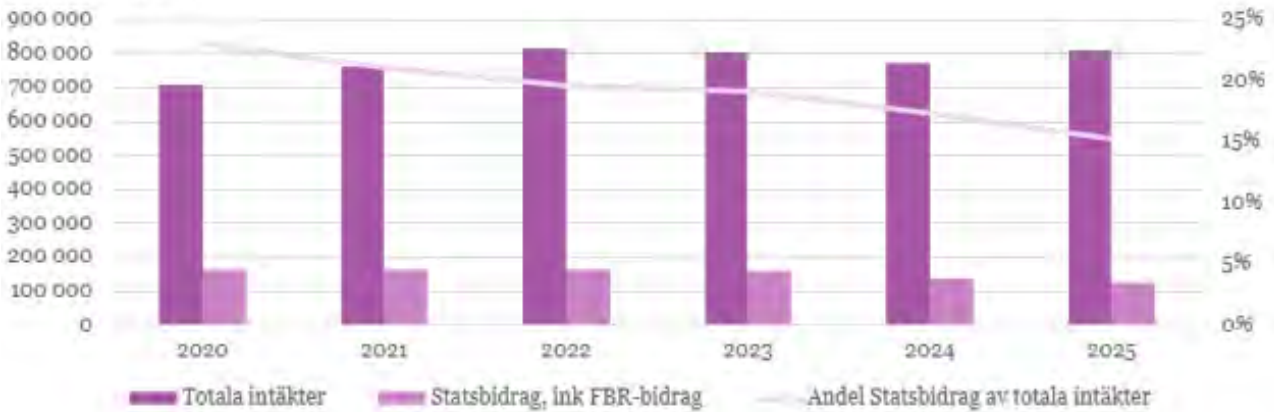
Samtidigt följs projektet vetenskapligt av Högskolan Kristianstad, som utvärderar effekterna på fysisk funktion, kognition och upplevd social samhörighet. Den forskningen gör det möjligt att sprida metoden nationellt och skapa en evidensbaserad modell för framtidens seniorhälsa.

Dansa Hela Livet är mer än en lokal satsning. Det är ett strategiskt arbete för att stärka äldres hälsa innan omsorgsbehov uppstår – och därmed bidra till ett mer hållbart välfärdssystem.

Genom rörelse, musik och gemenskap skapas en mötesplats där äldre får möjlighet att må bättre, leva aktivt och känna sig delaktiga hela livet.

Regionernas ekonomi

Flerårsutveckling



Resultat -2 879 tkr

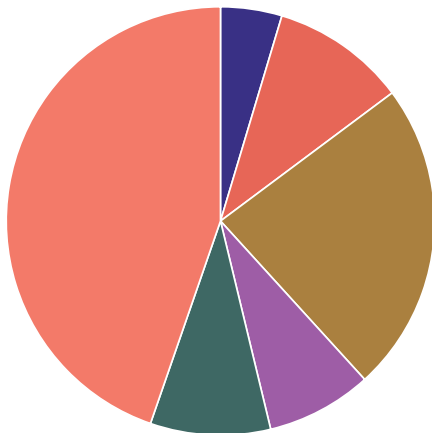
Regionernas resultat 2025 efter finansiella poster och skatt uppgick till - 2 879 (10 019) tkr.

Nettoomsättning inkl statsbidrag 796 739 tkr

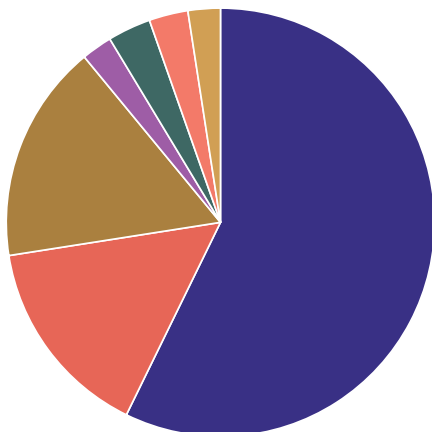
Nettoomsättningen inklusive bidrag uppgick till 796 739 (764 543) tkr.

Totala intäkter uppgick till 809 771 (772 806) tkr och det ordinarie statsbidraget uppgick till 123 750 (134 486) tkr.

Statsbidraget för särskilda insatser uppgick till 0 (401) tkr.



- 5 % Nord, 37 449 tkr
- 10 % Mitt, 82 332 tkr
- 23 % Väst, 189 914 tkr
- 8 % Syd, 64 650 tkr
- 9 % Öst, 73 453 tkr
- 45 % Stockholm, 361 973 tkr



- 57 % Skol- och yrkesutbildning, 463 513 tkr
- 15 % Statsbidrag, 123 750 tkr
- 17 % Deltagarintäkter, 133 733 tkr
- 2 % Projekt och uppdrag, 18 789 tkr
- 3 % Övrigt, 26 399 tkr
- 3 % Kommunbidrag, 23 837 tkr
- 3 % Regionbidrag, 19 749 tkr
- 0 % FBR-bidrag (verksamhet 2023), 0 tkr

* Globala Gymnasiet och Ekebyskolan är ej med i resultatet för region Mitt.

2025

Årsredovisning

Förbundsstyrelsen och förbundschef
för Studieförbundet
Medborgarskolan Org nr 817600-7089
får härmed avge Årsredovisning för
räkensårsåret 1 jan - 31 dec 2025

Innehåll

Förvaltningsberättelse	2
Flerårsjämförelse	5
Rapport över förändringar i eget kapital	6
Resultaträkning	7
Balansräkning	8
Kassaflödesanalys	9
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	10
Underskrifter	16

Förvaltningsberättelse

Studieförbundet Medborgarskolan

Studieförbundet Medborgarskolan är ett riksomfattande förbund bestående av sju ideella föreningar.

Medborgarskolans syfte är att verka för en objektivt bedriven fri och frivillig folkbildningsverksamhet och därmed förenlig verksamhet.

Medborgarskolan ska främja humanistisk bildning och kultur, vilket innefattar medmänsklighet och omtanke samt förståelse för det svenska kulturarvet och för andra kulturer. Medborgarskolan är organiserad i två nivåer, riksorganisationen och sex regioner som är egna juridiska personer. Riksorganisationen och regionerna utgör inte tillsammans en koncern varför riksorganisationen ej har skyldighet att upprätta koncernredovisning för hela organisationen.

Medborgarskolans riksorganisation

Riksorganisationen består av förbundsstyrelse och förbundskansli. Organisationen har sitt säte i Uppsala. Riksorganisationens funktion är styrning, uppföljning och samordning av Medborgarskolan. Riksorganisationen är mottagare av statsbidraget samt förvaltar varumärket Medborgarskolan med dess symboler. Tjänster som bäst hanteras gemensamt för organisationen utförs av riksorganisationen. Riksorganisationens huvudsakliga finansieringskälla är statsbidraget.

Händelser under året

Riksorganisationen hade för 2025 lagt en budget med ett underskott på 4 911 tkr och statsbidraget är 10 859 tkr lägre än året innan. Årets resultat blev -3 409 tkr. Förbundskansliets verksamhet uppvisar ett underskott på 3 404 tkr, likaså för redovisningscentralen som uppvisar ett negativt resultat på 5 tkr.

Förbundsstämma genomfördes i Stockholm den 15 juni 2025.

För 2025 fördelade Folkbildningsrådet statsbidraget till studieförbunden utifrån tidigare års andelar. Enligt beslutet är Medborgarskolans bidragsandel fastställd till 8,7 % av statsbidraget till folkbildning, vilket motsvarade 123 867 kronor.

Nationella Kapitalfondens ändamål är att stödja utveckling av folkbildningsverksamhet samt kunna ge kortvarig likviditetsförstärkning till regionerna.

Fondens behållning vid årets slut uppgick till 19 125 000 kr. Enligt 2025 ars prisbasbelopp (58 800 kr) ska värdet för Nationella Kapitalfonden ej understiga 14 700 000 kr. Under nästa år kommer därmed inte en avsättning att göras då prisbasbeloppet för 2026 uppgår till 59 200 kr och fonden understiger ej 14 800 000 kr. Förbundsstyrelsen beslutade därför 2026-03-27 att inte göra avsättning till Nationella Kapitalfonden med balanserade medel på förbundsstämman.

Under året har Medborgarskolan fortsatt att stärka kvalitetsarbetet genom uppföljningar enligt kontrollplanen och uppdaterade rutiner.

Kartläggningen av anordnarskapet i lokala föreningssamarbeten har slutförts och blir ett viktigt underlag för kommande förändringar. Medborgarskolan har även medverkat i studieförbundsgemensamma arbetsgrupper och ett innovationsprojekt.

Arbetet med nytt systemstöd, demokrativillkor och processen för verksamhetsåtagandet 2028–2030 har påbörjats och fortsätter under 2026.

Personal

Under året var förbundscheftjänsten vakant. En tillfällig lösning säkerställdes genom konsulter, med heltidsinsats under våren och deltid under hösten. Rekryteringsprocessen för ny förbundschef genomfördes under året.

Inom Utveckling och Uppföljning gick halvtidsanställd projektledare för cirkelledarutbildning i pension den 31 januari, utan ersättningsrekrytering. En omorganisation som trädde i kraft den 1 juli innebar att tjänsten som biträdande förbundschef omvandlades till utvecklingschef, att två tjänster som verksamhetscontroller förändrades till verksamhetsanalytiker samt att tjänsten kvalitetsstrateg upphörde på grund av arbetsbrist. En av verksamhetsanalytikerna var föräldraledig från december.

Inom IT och digital folkbildning avslutades en provanställning vid IT-support i juni, då anställningen inte förlängdes. I samband med omorganisationen den 1 juli upphörde tjänsterna IT-projektledare för systemförvaltning och ekonomiadministrativa system samt IT-projektledare för digital utbildning, båda på grund av arbetsbrist.

Ny förbundscontroller vid Ekonomifunktionen från januari. I samband med omorganisationen den 1 juli upphörde tjänsten controller på grund av arbetsbrist. Tjänsten hade dessförinnan varit vakant till följd av sjukskrivning. Under året förstärktes funktionen vid behov genom konsultinsatser. Inom redovisningscentralen Ekonomi avslutade en heltidsanställd sin anställning i augusti och ersattes genom rekrytering på 80 %.

En av två HR-specialister avslutade sin anställning i april, varefter tjänsten var vakant under resterande del av året. Från den 1 september genomfördes en omorganisation där den kvarvarande HR-specialisten tillträdde som HR-chef. Vissa HR-administrativa arbetsuppgifter utförs sedan hösten av ledningsadministratör.

Inom redovisningscentralen Lön minskade en medarbetare sin tjänstgöringsgrad från 80 % till 50 % procent från mars. En heltidsanställd slutade i juli och ersattes genom nyrekrytering. En medarbetare som varit föräldraledig under längre tid förväntades återgå i tjänst i september men var sjukskriven resten av året.

Inom marknad och kommunikation innebar omorganisationen den 1 juli att en av två kommunikatörstjänster upphörde på grund av arbetsbrist. Den kvarvarande kommunikatören var föräldraledig från december.

Centralt anslutna medlemsorganisationer

Moderata Samlingspartiet, Moderata Ungdomsförbundet, Fria Moderata Studieförbundet, Förbundet Aktiva Seniorer, Förbundet Aktiv Ungdom och Rojalistiska Föreningen är Medborgarskolans centralt anslutna medlemsorganisationer.

Samarbetsavtal

Samarbetsavtal finns tecknade med Interkulturell utbildning (AFS), Aktiespararna, Brandmännens riksförbund, Civilförsvarsförbundet, Demensförbundet, European Law Student Association (ELSA), Jägarnas riksförbund, Missing People, Naturfilmarna och projektet Safari Sverige, Nattvandring.nu, nxtME, Suicide Zero, Sveriges Veteranförbund, Unga aktiesparare samt Organiserade Aspergare (OA).

Förbundsstyrelsen fram till stämman 2025-06-14

Cecilia Brinck, förbundsordförande, AU
Cecilia Magnusson, vice förbundsordförande, AU
Inger Fjellner
Jan Göransson
Jan Nilsson
John Norell
Carina Philipson Caritz
Theréz Randquist
John Weinerhall, AU

Förbundsstyrelsen efter stämman 2025-06-15

Cecilia Brinck, förbundsordförande, AU
Cecilia Magnusson, vice förbundsordförande, AU
Inger Fjellner
Stefan Kraft
Ingrid Bengtsson-Rijavec
John Norell
Carina Philipson Caritz
Theréz Randquist
John Weinerhall, AU

Tillförordnad förbundschefen har varit verkställande adjungerad i Förbundsstyrelsen. Unionen har valt att avstå personalrepresentant för förbundsstyrelsen under 2025. Under året har det genomförts tjugotvå sammanträden (inklusive konferenser) i förbundsstyrelsen och sammanträden i arbetsutskottet. Antalet sammanträden var något lägre än tidigare år, vilket tyder på att arbetet fortlöper trots de förändringar som har skett i samband med omorganisation och i väntan på förbundscheferrekrytering. Utöver ovan har styrelsen dessutom engagerat sig i arbetsgruppsmöten och i samband med rekrytering av ny förbundschef.

Valberedning fram till stämman 2025-06-14

Catharina Holmberg (sammankallande)
Oscar Sameland
Nils Vesterberg
Dennis Wedin
Marie-Louise Hänel Sandström

Valberedning efter stämman 2025-06-15

Catharina Holmberg (sammankallande)
Oscar Sameland
Nils Vesterberg
Dennis Wedin
Marie-Louise Hänel Sandström

Flerårsjämförelse

	2025	2024	2023	2022
Nyckeltal				
Balansomslutning	41 489 508	45 407 809	51 177 913	53 866 733
Soliditet	78%	79%	76%	74%
Statsbidragsfinansiering	93%	92%	91%	81%
Nettoomsättning	9 438 504	9 603 840	8 908 010	8 020 927
Oms inkl statsbidrag	135 766 760	143 602 040	162 306 310	170 584 284
Resultat efter finansiella poster	-3 408 578	-3 246 551	-789 568	1 045 397
Timvärde ^(*) , hela Medborgarskolan	409 373	380 259	452 876	471 286

^(*) Timvärde; studiecirkeltimmar + hälften av annan folkbildningsverksamhet + 9 x antalet kulturprogram.

Nyckeltaldefinitioner

Omsättning inkl bidrag
Nettoomsättning och bidrag.

Soliditet
Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Statsbidragsfinansiering
Statsbidrag, generellt kommunbidrag och eventuella regionbidrag i förhållande till omsättning inkl bidrag.

Eget kapital

I den ideella föreningens kapital ingår en del fonder / ändamålsbestämda medel. Avsättning och användande av dessa medel regleras i statuter. Medborgarskolan ska enligt stadgarna ha stämman varje år.

<i>Belopp i kr</i>	Ändamålsstyrt kapital	Ej ändamålsstyrt kapital
Utgående balans enligt balansräkningen den 31 december 2025	13 125 000	22 559 430
Avsättning enligt förbundsstämman	6 000 000	-6 000 000
Årets resultat		-3 408 578
Eget kapital den 31 december 2025	19 125 000	13 150 852

<i>Specifikation av eget kapital</i>	2025-12-31	2024-12-31
<i>Ändamålsbestämda medel</i>	19 125 000	13 125 000
Nationell kapitalfond		
<i>Ej ändamålsbestämda medel</i>		
Balanserade vinstmedel	16 559 430	25 805 981
Årets resultat	-3 408 578	-3 246 551
	13 150 852	22 559 430
Summa eget kapital	32 275 852	35 684 430

Förslag till disposition beträffande föreningens vinst eller förlust

Styrelsen och förbundschefen föreslår att årets resultat - 3 408 578 kr och de samlade vinstmedlen 16 559 430 kr, totalt 13 150 856 disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning	13 150 856
Summa	13 150 856

Resultaträkning

<i>Belopp i kr</i>	<i>Not</i>	<i>2025-01-01 - 2025-12-31</i>	<i>2024-01-01 -2024-12-31</i>
Verksamhetsintäkter			
Medlemsavgifter	3	102 000	103 000
Statsbidrag	1	126 328 256	133 998 200
Nettoomsättning	2	9 438 504	9 603 840
Övriga intäkter	3	104 045	2 071 464
Summa verksamhetsintäkter		135 972 805	145 776 504
Verksamhetskostnader			
Lämnade bidrag	1	-96 393 060	-106 287 977
Övriga kostnader	4	-18 115 640	-17 768 005
Personalkostnader	5	-24 935 054	-25 664 781
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	6	-119 886	-52 948
Summa verksamhetskostnader		-139 563 640	-149 773 711
Verksamhetsresultat		-3 590 835	-3 997 206
Ränteintäkter och liknande resultatposter		183 772	767 163
Räntekostnader och liknande resultatposter		-1 515	-16 508
Resultat efter finansiella poster		-3 408 578	-3 246 551
Årets resultat		-3 408 578	-3 246 551

Balansräkning

<i>Belopp i kr</i>	<i>Not</i>	<i>2025-12-31</i>	<i>2024-12-31</i>
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	7	719 764	487 850
		719 764	487 850
Finansiella anläggningstillgångar			
Bostadsrätt	8	1	1
		1	1
Summa anläggningstillgångar		719 765	487 851
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		10 516 841	10 771 348
Övriga fordringar	9	851 149	3 294 799
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	10	1 166 379	2 463 388
		12 534 368	16 529 535
Kortfristiga placeringar		17 460 168	17 460 168
Kassa och bank		10 775 208	10 930 256
		10 775 208	10 930 256
Summa omsättningstillgångar		40 769 745	44 919 959
SUMMA TILLGÅNGAR		41 489 509	45 407 810

	<i>Not</i>	<i>2025-12-31</i>	<i>2024-12-31</i>
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Ändamålsbestämda medel / Reserver och fonder		19 125 000	13 125 000
Balanserad vinst eller förlust		16 559 430	25 805 981
Årets resultat		-3 408 578	-3 246 551
		32 275 852	35 684 430
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		2 071 489	3 193 935
Övriga skulder	11	4 055 896	4 394 661
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	12	3 086 272	2 134 785
		9 213 657	9 723 381
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		41 489 509	45 407 810

Kassaflödesanalys

<i>Belopp i kr</i>	2025-12-31	2024-12-31
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	-3 408 578	-3 246 551
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	119 887	52 948
	<u>-3 288 691</u>	<u>-3 193 603</u>
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	-3 288 691	-3 193 603
<i>Förändringar i rörelsekapital</i>		
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar	3 995 167	-2 661 317
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder och avsättning	-509 724	-2 523 551
Kassaflöde från den löpande verksamheten	<u>196 751</u>	<u>-8 378 471</u>
Investeringsverksamheten		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-351 800	-540 798
Avyttring av finansiella tillgångar		2 480 748
Kassaflöde från investeringsverksamheten	<u>-351 800</u>	<u>1 939 950</u>
Årets kassaflöde	-155 049	-6 438 521
Likvida medel vid årets början	<u>10 930 258</u>	<u>17 368 779</u>
Likvida medel vid årets slut	<u>10 775 209</u>	<u>10 930 258</u>

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR TILL KASSAFLÖDESANALYS

	2025-01-01 - 2025-12-31	2024-01-01 - 2024-12-31
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m		
Av och nedskrivning av tillgång	119 887	52 948
	<u>119 887</u>	<u>52 948</u>

Noter

Belopp i kr om inget annat anges

Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen. Avskrivningstiden för byggnadsinventarier är 5 år med undantag för en elektrisk installation där avskrivningstiden är 10 år.

Kortfristiga placeringar

För likvida medel som under kortfristiga placeringar tillämpas värderingsregler enl BFNAR 2012:1, 11 Kap. värderingen utifrån anskaffningsvärdet för samtliga finansiella instrument.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Intäkter

Det inflöde av ekonomiska fördelar som föreningen erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

Medlemsavgifter

Medlemsavgifter omfattar den del som avser medlemskap i organisationen. Medlemsavgifter redovisas vid inbetalning från medlemmen och intäktsredovisas över den tidsperiod som avses. Bidrag redovisas som intäkt när villkoren för att erhålla bidraget uppfyllts.

Nettoomsättning

Föreningens nettoomsättning avser intäkter från vidarefakturerade kostnader.

Not 1 - Bidrag	2025-12-31	2024-12-31
Statsbidrag	123 866 896	133 998 200
Statsbidrag, medel för asyl och övriga uppdrag	2 461 360	0
	126 328 256	133 998 200
Förmedlade bidrag till MBS regioner	-93 931 700	-104 771 875
Övriga förmedlade bidrag	-2 461 360	-1 516 102
	-96 393 060	-106 287 977
Summa bidrag	29 935 196	27 710 223

Not 2 - Nettoomsättning	2025-12-31	2024-12-31
Vidarefakturerade kostnader	1 427 382	1 272 080
Administrativa tjänster (RC)	7 868 652	8 222 220
Övrigt	142 470	109 540
	9 438 504	9 603 840

Not 3 - Övriga Intäkter	2025-12-31	2024-12-31
Medlemsavgifter	102 000	103 000
	102 000	103 000
Hysesintäkter	50 817	50 115
Projektbidrag	0	1 716 062
Lönebidrag	6 436	81 686
Övrigt	46 792	223 601
	104 045	2 071 464
VERKSAMHETSINTÄKTER	39 579 745	39 488 527

Not 4 - Övriga kostnader

	2025-12-31	2024-12-31
Ledning	3 271 622	2 401 268
Centraldrift IT	4 125 669	4 011 348
Beslutstöd	1 501 352	1 069 682
E-brev (vidarefaktureras regionerna)	0	447
Övriga kostnader inom IT såsom licenser, hyra, programvara	1 262 830	1 750 667
	6 889 851	6 832 144
Varumärke	2 064 911	1 905 052
Webbutveckling	509 180	764 054
Övriga kostnader inom marknad	839 244	1 354 414
	3 413 335	4 023 520
Övriga kostnader Ekonomi och HR	835 933	1 001 519
Utveckling och uppföljning	163 791	602 702
Administration	966 125	1 097 100
Redovisningscentralen	2 441 193	1 694 142
Arvode och kostnadsersättning till revisorer		
Revision av räkenskaper och förvaltning	133 790	115 610
	133 790	115 610
	18 115 640	17 768 005

Not 5 - Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelsen

	2025-12-31	2024-12-31
Medeltalet anställda	27	29
varav män	15%	11%
Löner och ersättningar	16 379 102	16 885 500
Sociala kostnader	7 169 068	7 754 414
(varav pensionskostnad)	1 617 927	1 880 705
övriga personalkostnader	1 386 884	1 024 867
Styrelse och förbundschef	1 155 938	1 747 756
Övriga anställda	15 223 164	15 137 744

I gruppen övriga anställda avser 7 785 kr (2 128 kr) arvode till Cirkelledarutbildare, redovisas ej i medelantalet antal anställda men ingår i ersättningen ovan.

Not 6 - Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

	2025-12-31	2024-12-31
Byte av ventilationsaggregat	11 727	
Elinstallationer Syslomanngatan samt solskydd	108 160	52 948
	119 886	52 948

Not 7 - Inventarier, verktyg och installationer

	2025-12-31	2024-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	1 327 210	786 412
Nyanskaffningar	351 800	540 798
Utrangeringar/nedskrivningar		
Vid årets slut	1 679 010	1 327 210
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>		
Vid årets början	-839 360	-786 412
Utrangeringar/nedskrivningar		
Årets avskrivning på anskaffningsvärden	-119 886	-52 948
Vid årets slut	-959 246	-839 360
Bokfört värde	719 764	487 850

Not 8 Bostadsrätt

	2025-12-31	2024-12-31
Bostadsrätt Luthags-City (nedskriven till noll)	1	1
Vidårets slut	1	1

Not 9 - Övriga fordringar

	2025-12-31	2024-12-31
Fordran, skatt	114 247	54 710
Fordran. Personal	0	6 894
Fordran region Öst	0	3 000 000
Övrigt	736 901	233 195
	851 149	3 294 799

Not 10 - Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda hyror	74 185	75 832
Förutbetalda leasingavgifter	52 503	149 335
Förutbetalda försäkringspremier	53 832	84 731
Övriga förutbetalda kostnader	985 859	2 153 489
	1 166 379	2 463 388

Not 11 - Övriga skulder

	2025-12-31	2024-12-31
Personalrelaterad, skatt/sociala avgifter	842 880	948 555
Övrig kortfristig skuld	6 266	0
Övriga skulder, moms	3 206 750	3 446 106
	4 055 896	4 394 661

Not 12 - Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2025-12-31	2024-12-31
Personalrelaterade kostnader varav semester & kompskuld ink social avgift	2 864 926	2 059 785
Övriga interimsskulder	221 346	75 000
	3 086 272	2 134 785

Underskrifter

Årsredovisningen beslutades den 2026-04-21

Årsredovisningen är signerad den dag som framgår av den elektroniska underskriften

Cecilia Brinck



Cecilia Brinck
Förbundsordförande

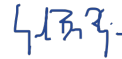
Cecilia Magnusson
Vice förbundsordförande



Inger Fjellner

Helen Myslek
Förbundschef

Inger Fjellner



Stefan Kraft

Ingrid Bengtsson-Rijavec



John Norell

Carina Philipson Caritz

Theréz Randquist



Theréz Randquist

John Weinerhall



Oskar Kervefors
Personalrepresentant
(nov 2025 - dec 2025)

Vår revisionsberättelse har avlämnats det datum som framgår av den elektroniska bekräftelsen

Per Hammar

Per Hammar
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till förbundsstämman i Studieförbundet Medborgarskolan, org. nr 817600-7089

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för Studieförbundet Medborgarskolan för år 2025.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av förbundets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att förbundsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för förbundet.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till förbundet enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av förbundets förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera förbundet, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av förbundets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om förbundets förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar samt stadgar

Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Studieförbundet Medborgarskolan för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande förbundets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att förbundsstämman disponerar vinsten enligt det presenterade förslaget och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till förbundet enligt god revisorsd i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande förbundets vinst eller förlust samt förvaltningen.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot förbundet.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av föreningens vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med stadgarna.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot förbundet, eller att ett förslag till dispositioner av förbundets vinst eller förlust inte är förenligt med stadgarna.

Som en del av en revision enligt god revisionsd i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av förbundets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande förbundets vinst eller förlust har jag granskat om förslaget är förenligt med stadgarna.

Uppsala dag enligt den elektroniska underskriften

Per Hammar

Auktoriserad revisor

VI GÖR INTRESSEN TILL KUNSKAP



Läs mer på medborgarskolan.se


medborgarskolan

