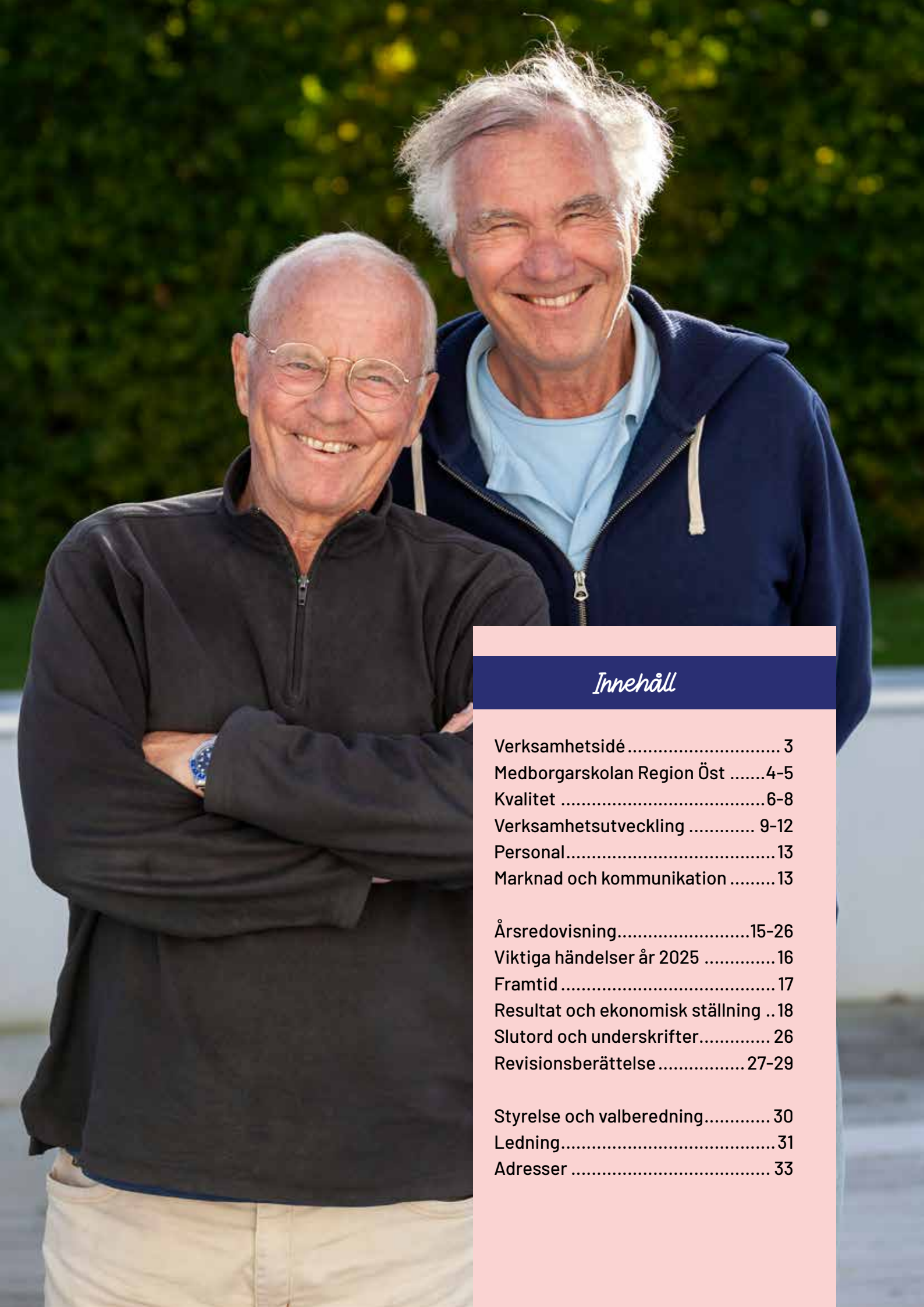




ÅRSREDOVISNING 2025

MEDBORGARSKOLAN REGION ÖST


medborgarskolan



Innehåll

Verksamhetsidé	3
Medborgarskolan Region Öst	4-5
Kvalitet	6-8
Verksamhetsutveckling	9-12
Personal.....	13
Marknad och kommunikation	13
Årsredovisning.....	15-26
Viktiga händelser år 2025	16
Framtid	17
Resultat och ekonomisk ställning ..	18
Slutord och underskrifter.....	26
Revisionsberättelse	27-29
Styrelse och valberedning.....	30
Ledning.....	31
Adresser	33



VERKSAMHETSIDÉ

Medborgarskolan är ett humanistiskt och demokratiskt studieförbund. Vi rustar människor för framtiden genom folkbildning, uppdrag och skolor.

VISION

Medborgarskolan - mod och möjligheter.

MISSION

Medborgarskolan - erbjuder lustfyllt och livslångt lärande.

VÄRDEGRUND

Medborgarskolan vilar på en humanistisk värdegrund. Grundtanken är att varje människa är fri att utforma sitt liv i sin strävan efter självförverkligande.

I Medborgarskolan är det människans intresse för ny kunskap och utveckling i samverkan med andra som står i centrum. Varje människas okränkbara värde ska genomgå alla Medborgarskolans verksamheter.

Medborgarskolans vill verka för en modern och självständig folkbildningsverksamhet, utbildning och annan för individen utvecklande verksamhet.

Inom Medborgarskolan ser vi nya kunskaper som en livsinvestering för den enskilde, som får denne att växa och utveckla nya förmågor.

Från ett humanistiskt perspektiv vill Medborgarskolan främja demokrati, mänskliga rättigheter och jämställdhet samt en bra miljö.

KÄRNVÄRDEN

Medborgarskolans fyra kärnvärden ska ligga till grund för alla Medborgarskolans aktiviteter.

Våra kärnvärden är:

- Individen i centrum
- Utveckling i samverkan
- Ömsesidig respekt
- Kunskapens egenvärde

Var och en som identifierar sig som en del av Medborgarskolan delar vår humanistiska värdegrund och är stolt ambassadör för vårt varumärke. Värdegrunden innebär också att vi betonar framtidstro, delaktighet och värdet av att ingå i ett större sammanhang.

Alla bidrar genom sitt engagemang till att Medborgarskolan ökar bildningsnivån och stimulerar samhällsutvecklingen.

Medborgarskolans inre kultur – som bygger på vår värdegrund – ska ge alla våra verksamheter lust, kraft och glädje att utvecklas, och mod att våga anta utmaningar och pröva nya vägar.

VARUMÄRKESLÖFTET

Vi gör intressen till kunskap.



MEDBORGARSKOLAN REGION ÖST

Medborgarskolan – där drömmar tar form och framtiden får liv.

Tänk dig en plats där varje människa räknas, där nyfikenheten är den kraft som driver oss framåt och där modet att växa står i centrum. En plats där lärandet inte bara handlar om kunskap – utan om möjligheter, hopp och nya vägar i livet. Den platsen är Medborgarskolan region Öst.

Vår vision är utmanande men samtidigt enkel: att tillsammans forma ett framtidens Sverige där alla människor ges chans att utvecklas. Varje dag möts vi i det livslånga lärandet, ett lärande som stärker demokratin, bygger broar mellan människor och gör vårt samhälle mer levande, mer mänskligt, mer tolerant och mer inkluderande.

Vi tror på varje människas värde och på kraften i att få utvecklas i sin egen takt, på sitt eget sätt – men aldrig ensam. I vår humanistiska värdegrund finns övertygelsen att kunskap förändrar liv, att den tänds av gnistor av framtidstro och att den växer när vi delar den med varandra.

Våra kärnvärden – Individ i centrum, Utveckling i samverkan, Ömsesidig respekt och Kunskapens egenvärde – är mer än ord. De är vår kompass, vår kultur och vår drivkraft. De påminner oss om varför vi finns: för att ge människor lust, kraft och glädje att våga. Våga lära, våga förändra, våga drömma.

När du kliver in i Medborgarskolan kliver du in i ett sammanhang större än dig själv. Ett sammanhang där engagemang skapar bildning och där bildning skapar framtid. Och här får varje ny kunskap, varje möte och varje steg framåt bli en investering i både den egna resan och hela Sveriges utveckling.

Hos oss får du växa. Hos oss får du vara du. Och tillsammans bygger vi ett bättre imorgon.

Tack till er alla som väljer att arbeta inom Medborgarskolan region Öst och tack till er som gett oss ert förtroende. Vi lovar att förvalta det väl och ge det bästa av oss själva så långt det går.

Bästa hälsningar,

Linda Blomdahl
Ordförande



KVALITET

Arbetet med kvalitet, säkerhet och hållbarhet har under året bedrivits strukturerat och långsiktigt inom hela verksamheten. Genom systematisk avtalshantering, aktivt dataskyddsarbete, uppdaterad krisberedskap samt utvecklade säkerhets- och ledningssystem säkerställs regelefterlevnad, intern kontroll och stabila verksamhetsförutsättningar. Miljöcertifiering, intern och extern revision samt kontinuerlig uppföljning bidrar till en trygg, ansvarsfull och hållbar organisation.

AVTALSHANTERING

Medborgarskolan region Öst arbetar strukturerat med avtalshantering för att säkerställa ordning och effektivitet. Samtliga avtal lagras digitalt i ett centralt system som ger tydlig spårbarhet och automatisk bevakning av avtalsperioder och uppsägningstider.

Regionen genomför årligen en översyn av försäkringsnivåer och hyrda lokaler för att säkerställa att avtalen fortsatt motsvarar verksamhetens behov. Inventarielistorna har uppdaterats per ort och lokal och hålls aktuella genom löpande justeringar.

Genom detta arbete skapas god kontroll över avtal och tillgångar, vilket bidrar till en stabil och kostnadseffektiv verksamhet.

DATASKYDDS- FÖRORDNINGEN

Ett seriöst och långsiktigt arbete med att skydda barns, föräldrars, förtroendevaldas, deltagares, medarbetares och studerandes personliga integritet är en självklarhet inom Medborgarskolan region Öst. Att välja Medborgarskolan region Öst ska alltid vara ett tryggt val där individens uppgifter hanteras med respekt och säkerhet.

Regionen arbetar kontinuerligt med att utbilda och informera medarbetare om dataskyddsförordningen (GDPR) för att säkerställa en hög och jämn kunskapsnivå i organisationen. Det finns en etablerad medvetenhet om regelverket och om hur personuppgifter ska hanteras på ett korrekt och ansvarsfullt sätt.

För att upprätthålla ett robust dataskyddsarbete följer region Öst strukturerade rutiner för insamling, lagring och radering av personuppgifter. Tillgången till system och register är rollstyrd och begränsad till de medarbetare som behöver informationen för sitt arbete. Regelbundna interna kontroller genomförs för att säkerställa att rutiner efterlevs och att eventuella avvikelser snabbt kan upptäckas och åtgärdas. Rutiner för incidenthantering finns på plats och övas regelbundet för att säkerställa beredskap vid eventuella integritetshändelser.

Medborgarskolan region Öst följer Medborgarskolans nationella personuppgiftspolicy, vilken är utformad för att skydda individens uppgifter i enlighet med dataskyddsförordningen. Under 2024 har inga incidenter inträffat som har behövt rapporteras vidare till ansvarig myndighet.

KRISHANTERING

Medborgarskolan region Öst arbetar systematiskt med att säkerställa en hög beredskap vid kriser. Regionens krishanteringsplan uppdateras minst en gång per år och revideras vid behov för att anpassas till förändrade riskbilder, nya rutiner och aktuella lagkrav.

Som en del av det förebyggande arbetet genomförs löpande samverkan med externa aktörer. Tillsammans planerar och genomför regionen krisutbildningar för de medarbetare som ingår i regionens krisgrupp. Utbildningarna syftar till att stärka kompetensen i att snabbt kunna identifiera, hantera och kommunicera vid allvarliga händelser.

Genom dessa insatser strävar Medborgarskolan region Öst efter att säkerställa en trygg och stabil verksamhet, där både medarbetare och deltagare kan känna förtroende för organisationens förmåga att agera vid oförutsedda händelser.

SÄKERHETSARBETE BRAND OCH LOKALER

Medborgarskolan region Öst arbetar långsiktigt och systematiskt med säkerhetsarbetet i våra lokaler. För att säkerställa en hög och enhetlig kvalitet i det systematiska brandskyddsarbetet (SBA) använder regionen sedan flera år tillbaka kontrollsystemet Prevision. Genom systemet dokumenteras och följs brandskyddskontroller upp regelbundet, vilket ger bättre översikt, tydligare ansvarsfördelning och en tryggare verksamhetsmiljö.

Utbildningar inom brandskydd och lokalsäkerhet finns tillgängliga för medarbetare via regionens digitala utbildningsplattform Lernify. Detta möjliggör återkommande kompetensutveckling och säkerställer att medarbetarna har uppdaterad kunskap om rutiner, ansvar och säkerhet i våra lokaler.

Under 2025 förbereddes ett byte av kemikaliesystem inför implementering den 1 januari 2026. Det nya systemet kommer att ge ett mer lättillgängligt och användarvänligt stöd för hantering av kemikalier och säkerhetsdatablad. I samband med bytet planeras riktad utbildning för berörda medarbetare för att säkerställa en smidig övergång och stärka den interna kontrollen kring kemikaliehantering.

Genom dessa insatser fortsätter region Öst att utveckla och förstärka arbetet med säkerhet i våra lokaler – med fokus på tydliga rutiner, hög kunskapsnivå och trygga miljöer för såväl deltagare som medarbetare.



Struktur
Ansvar
Trygghet

MEDBORGARSKOLANS KVALITETSKRAV PÅ SIN VERKSAMHET OCH SOM ARBETSGIVARE

Medborgarskolan region Öst strävar efter att genomföra verksamhet av sådan kvalitet att deltagares, anslagsgivares och övriga intressenters krav och förväntningar uppfylls eller överträffas.

Systematiken för att identifiera och införa förbättringar omfattar bland annat processorientering, deltagarutvärdering, reklamationshantering, internkontroll, ledarenkäter och medarbetarundersökningar.

Region Öst har på del av tjänst en specifik intern funktion med särskilt ansvar för att utvärdera och granska vår bildningsverksamhet.

Vårt granskningsarbete har utvecklats och inkluderar digitala verktyg för att säkerställa att den verksamhet som rapporteras är korrekt.

Under verksamhetsåret 2025 har det i bildningsverksamhet gjorts registerkontroller, rimlighetskontroller av kostnadsersättningar, rimlighetskontroller av verksamhetsvolymerna, rimlighetskontroll av verksamhet utförd i samarbeten med föreningar, kontroll av så kallade krocklistor, kontroll av att vi uppfyller arrangörnsrollen för arrangemang, deltagit i risk- och sårbarhetsanalyser med mera.

Region Östs arbete inom skyddskommittén bidrar till att såväl vår psykosociala miljö som vår fysiska miljö ständigt prövas utifrån vad som kan anses lämpligt samt utifrån gällande lagar och regler. Åtgärder vidtas i en planerad och strukturerad ordning.

Arbetet är uppskattat av medarbetarna, vilket indikeras via kartläggningar, bland annat i våra årliga medarbetarundersökningar. Sammanfattande för skyddskommittén och dess arbete är en av våra verksamhetschefer. Antalet skyddsombud i region Öst har utökats och är idag 8 stycken. Under 2025 har samtliga medarbetare erbjudits en hälsoundersökning. Vi har även utbildat lokalansvariga och skyddsombud i kemikaliehantering och kemikaliehanteringssystem.

Region Öst har ett ständigt pågående arbete med att minimera de effekter som skulle kunna uppstå vid situationer av hot och våld. Arbetet grundar sig på kartläggningar av sådana situationer.

LEDNINGSSYSTEM OCH REVISIONER

Medborgarskolan region Öst har ett etablerat kvalitetsledningssystem som omfattar både regional och lokal nivå.

Medborgarskolan region Öst har ett upprättat kvalitetsledningssystem för sin dagliga verksamhet. Under 2025 har ledningsgrupp för daglig verksamhet fortsatt sitt arbete med en omfattande intern revision av ledningssystemet. Målsättningen har varit att utveckla ett användarvänligt ledningssystem vars huvudsyfte är att säkerställa att verksamheten bedrivs enligt lagens krav och att insatserna som erbjuds håller hög kvalitet. Under 2026 kommer ledningssystemet att genomgå en extern revision.

Verksamheten i Värnamo har under året följts upp av Värnamo kommun. Uppföljningen föll väl ut och verksamheten blev godkänd.

Förskoleverksamheten i regionen har ett eget lokalt kvalitetsledningssystem. Växjö kommun genomför löpande tillsyn av Dackebackens musikförskola, senast under 2023, och har planlagt en ny tillsyn våren 2026. Tillsynerna säkerställer att verksamheten uppfyller kraven för utbildning, miljö och hälsa. Förskolan arbetar systematiskt med dokumentation, analys och utvärdering av utbildningen, och både huvudman och rektor har under 2024 deltagit i Skolverkets Kvalitetsdialog som ytterligare bidrar till utvecklingen av undervisningen. Under december månad 2025 fattades beslut om att anställa en ny skolchef med lång erfarenhet inom skolverksamhet och genomförd statlig rektorsutbildning, vilket stärker den pedagogiska ledningen och det fortsatta kvalitetsarbetet.

Inom Studieförbundet Medborgarskolan finns ett övergripande kvalitetsledningssystem som förvalts av både förbundskansliet och region Öst. Region Öst arbetar metodiskt för att säkerställa att verksamheten följer anslagsgivarnas regelverk och riktlinjer för folkbildning. Resultaten från genomförda granskningar leder fortlöpande till förbättrade rutiner och ger trygghet i att verksamheten bedrivs i enlighet med kraven. Om en verksamhet inte uppfyller regelverket ska den avvecklas och rapporteras inte som bidragsgrundande.

HÅLLBARHET

Medborgarskolan region Öst är sedan 2017 miljöcertifierade enligt Svensk Miljöbas, med årlig intern revision och fördjupad extern revision vart fjärde år. Den externa revisionen 2025 utföll med gott resultat och bekräftade att regionen bedriver ett strukturerat och kvalitetssäkrat miljöarbete.

Regionens hållbarhetsarbete har under senare år stärkts genom ökad samverkan mellan flera regioner inom Medborgarskolan. Syftet är att dela erfarenheter, harmonisera arbetssätt och tillsammans utveckla ett mer kraftfullt och enhetligt miljöarbete.

Under slutet av 2024 slöts avtal med en extern miljösamordnare som från och med 2025 stöttar regionens övergripande arbete, bland annat genom att följa lagstiftning, informera medarbetare om förändringar via våra interna kanaler och erbjuda utbildning. Samtidigt har en intern miljösamordnare utsetts på del av tjänst för att stärka den dagliga uppföljningen och säkerställa kontinuitet i verksamheten.

Regionens hållbarhetsarbete omfattar även social hållbarhet. Genom skyddskommitténs arbete samt återkommande riskbedömningar säkerställs att arbetsmiljön utvecklas systematiskt och i linje med gällande arbetsmiljölagstiftning. I skyddskommittén finns en extern ledamot tillsatt. Tillsammans bidrar det till trygga arbetsplatser, välmående medarbetare och en stabil verksamhet.

Styrgruppen för miljöarbetet består av fem personer och rapporterar löpande under året.





VERKSAMHETSUTVECKLING

Verksamheten inom bildning, daglig verksamhet och förskola har under året bedrivits med fortsatt fokus på kvalitet, utveckling och regelefterlevnad. Trots ekonomiska utmaningar har bildningsverksamheten upprätthållit sitt verksamhetsåtagande och erbjudit en bred verksamhet inom folkhälsa, kultur och kunskap. Den dagliga verksamheten och förskolan har stärkts genom bl a kompetensutveckling och systematiskt kvalitetsarbete.

BILDNINGSVERKSAMHET

Personal inom bildningsverksamheten har under 2025 deltagit i både kommun och regiondialoger kring bidrag och fördelningsmodeller inom region östs fem olika regioner. Det har skett tillsammans med bildningsförbunden i respektive region. Statsbidraget bygger på ett verksamhetsåtagande med mätbara kvalitetsindikationer. Region Öst har följt vårt verksamhetsåtagande och ligger i fas med det åtagandet trots begränsade resurser. Det har varit utmanande att leverera de volymer som krävs för att bibehålla goda nivåer i kommun och regionbidrag. Det är med nuvarande bidragsnivåer en svår ekonomisk utmaning att kunna ha en ekonomi i balans.

Inom vårt profilmråde folkhälsa har vi under 2025 byggt vidare på fina samarbeten med regionerna. Region Öst har haft flera Må bra med kulturgrupper för personer med psykisk ohälsa och långtidssjukskrivna. Det har även genomförts ett projekt där friskförklarade cancerpatienter träffas i studiecirkelform för att bearbeta sina upplevelser

och lära av varandra. Under verksamhetsåret har samverkan med bland annat recovery collage skett på flera orter. I alla våra regioner finns vi med verksamhet på så kallade träffpunkter. Huvudsyfte med den verksamheten är att med olika aktiviteter motverka ofrivillig ensamhet. Våra samtalscirklar gällande ensamhet och psykisk hälsa har haft ett enormt där gensvar. Som någon deltagare uttryckte sig: - Det här är bättre än att gå till psykolog!

Inom vårt profilmråde kunskap har region Öst en stor bredd av aktiviteter. Bland annat studiecirklar inom sjöliv, språk, jägarkurser, aktiekunskap och privatekonomi. Tillsammans med civilförsvaret har det genomförts både föreläsningar, studiecirklar och workshops inom beredskap och beredskapsodling. Vidare har funnits cirklar i svenska, samhällskunskap, föräldraskap och trafik kunskap för utrikesfödda.

Inom profilmråden kultur så finns det bland annat verksamhet med olika typer av hantverk så som silversmide, keramik, måleri, möbeltapetsring med flera.

Det som främst har växt under året är återbruk, sy, lappa och laga samt hållbarhetskurser. Inom området musik arbetar vi på flera sätt. Vår funkisverksamhet växer med funkisscenskola, funkiskörer samt funkis studiecirklar inom olika områden. Under året har vi haft talangjakt, dansuppvisningar, modevisningar med secondhand och folkdräkter samt utställningar i olika kommuner.

DAGLIG VERKSAMHET

Glädjekällan är samlingsnamnet för Medborgarskolan Region Östs dagliga verksamheter med musikinriktning för vuxna med funktionsvariationer. Verksamheterna bedrivs på uppdrag av respektive kommun och kräver tillstånd från Inspektionen för vård och omsorg (IVO).

Region Öst driver för närvarande tre Glädjekällan-verksamheter: Jönköping, Linköping och Värnamo. Tillsammans omfattar dessa ett totalt tillstånd om 100 platser. Målsättningen är att successivt öka antalet deltagare och på sikt utnyttja samtliga tillståndsplatser. Under 2025 har samtliga tre verksamheter haft en positiv utveckling med ökande deltagarantal. Vi ser ett fortsatt starkt intresse från målgruppen.

Under året har kompetensen inom verksamheterna förstärkts genom nyrekryteringar i både Jönköping och Linköping. Rekryteringarna har bidragit till utökad kompetens inom musik och kreativt skapande samt pedagogiskt arbete och kommunikation vilket ytterligare stärker verksamheternas kvalitet.

Glädjekällan arbetar aktivt för att synliggöra vuxna med funktionsvariation och stärka deras delaktighet i samhället. Musikens centrala roll i verksamheten innebär att deltagarna regelbundet medverkar i konserter, uppträdanden och andra publika sammanhang. Under 2025 har verksamheterna genomfört flera större evenemang, däribland:

- Glädjekällan Linköping, som genomförde en musikal med temat kärlek och vänskap i samband med Alla hjärtans dag.
- Glädjekällan Värnamo, som arrangerade en större konsert under Värnamodagarna, där även Glädjekällan Jönköping deltog som gäststartister.
- Konserter på äldreboenden, förskolor och skolor i samtliga tre kommuner.

Glädjekällan Jönköping, som fortsatt befinner sig i en uppbyggnadsfas, har genomfört ett stort antal spelningar i syfte att utveckla verksamheten och öka kännedomen i lokalsamhället.

Intresset för textskapande har också ökat under året. Verksamheterna i Jönköping och Värnamo har därför etablerat en gemensam tidning, Glädjennytt, där deltagarna bidrar med texter och kreativt uttryck.

Glädjekällorna har fortsatt att stärka samarbetet med bildningsverksamheten genom utveckling av verksamhet för målgruppen Funkis. Ett exempel är den mycket uppskattade Funkiskören i Värnamo som leds av personal från Glädjekällan.

Under 2025 har Glädjekällornas ledningssystem genomgått en omfattande intern revision och implementerats i verksamheterna. Detta arbete syftar till att ytterligare säkerställa kvalitet, följsamhet och struktur i verksamhetsprocesserna.

Samtliga kommuner som Region Öst har avtal med avseende daglig verksamhet har under året aviserat en översyn av sina så kallade LOV avtal och förfrågningsunderlag. Glädjekällorna följer processen noggrant och säkerställer att våra synpunkter och behov beaktas. Nya avtal förväntas delges under början av 2026.

Region Öst har en långsiktig ambition att utöka antalet dagliga verksamheter inom regionen. I linje med detta följer vi utvecklingen i potentiella kommuner. Under 2025 införde Norrköpings kommun Lagen om valfrihet (LOV) för daglig verksamhet. Under 2026 kommer vi att utvärdera möjligheterna att etablera en Glädjekällan-verksamhet även där.





FÖRSKOLA

Medborgarskolan Region Öst är huvudman för Dackebackens Musikförskola i Växjö, med tillstånd att ta emot 80 barn. Förskolan erbjuder ändamålsenliga lokaler med fyra avdelningar, musikrum, bibliotek, grupprum samt ett större musik- och rörelserum, vilket skapar goda förutsättningar för en varierad och kvalitativ undervisning.

Lokalytorna gör det möjligt att dela barnen i mindre grupper, vilket ytterligare stärker förutsättningarna för individanpassad undervisning. I samband med inflyttningen i de nya lokalerna 2023 tillkom även ett personalrum, ett samtalsrum och ett konferensrum som stödjer utbildning, föräldramöten och pedagogiska utvecklingsinsatser.

Motorisk utveckling är en viktig del av förskolans pedagogiska uppdrag. Arbetet med att förbättra utemiljön fortskrider och omfattar både utveckling av lek miljö – genom utökade ytor och nya lekredskap – samt kompetensutveckling inom utomhuspedagogik. Dessa insatser syftar till att stärka pedagogernas undervisning och förhållningssätt i den dagliga verksamheten.

Förskolan fortsätter samtidigt att utveckla sin musikprofil. Våra musikpedagoger bidrar både till den pedagogiska verksamheten och till personalens kompetensutveckling inom musikundervisning. Som en del av detta arbete har vi

även startat sångstunder för barn i åldern 0–24 månader för familjer som är föräldralediga eller har möjlighet att delta på dagtid. Aktiviteten genomförs i samverkan med bildningsverksamheten och är kostnadsfri.

Vi bedriver kontinuerligt kompetensutveckling inom området flerspråkighet och interkulturalitet genom Skolverkets utbildningsinsats. Utbildningen har haft tydlig positiv effekt på undervisningens kvalitet och följs upp inom ramen för vårt systematiska kvalitetsarbete. Då förskolan är belägen i ett mångkulturellt område är denna kompetens central för verksamheten.

Under året har förskolan även förstärkt den specialpedagogiska kompetensen genom att anlita en extern specialpedagog som deltar i barnhälsoteamet, genomför observationer och bidrar till kompetensutveckling under arbetsplatsträffar och planeringsdagar. All personal har dessutom genomfört utbildning genom Specialpedagogiska skolmyndighetens moduler under vårterminen 2025.

Likt många andra förskolor påverkas Dackebackens Musikförskola av den minskade nativiteten, vilket innebär att arbetet med marknadsföring och kvalitetssäkring är fortsatt prioriterat för att bibehålla förskolans goda renommé.

Region Öst har dessutom en långsiktig ambition att utöka sin förskoleverksamhet till fler orter inom regionen.

VERKSAMHETSSTATISTIK

(% i jämförelse mot föregående år)

STUDIECIRKLAR

Arrangemang	Deltagare	Studietimmar
859 +32%	3 257 +22%	25 556 +17%

ÖVRIG FOLKBILDNING

Arrangemang	Deltagare	Studietimmar
440 +42%	2 634 +16%	4324 +14%

KULTUR

Arrangemang
359 -21%

PERSONAL

PERSONAL- OCH KOMPETENSUTVECKLING

Studieförbundet Medborgarskolan har under senare år genomfört en omfattande digitalisering av sina HR system. Detta innebär att medarbetarsamtal, uppföljningar samt medarbetarnas mål- och utvecklingsplaner nu finns samlade och lättillgängliga för både chefer och medarbetare. I systemen dokumenteras även handlingsplaner för enheter och för hela Region Öst. Årligen fattas beslut om investeringar i utbildning, fortbildningsinsatser och långsiktiga förändringsprocesser. En nationell HR grupp har etablerats och fungerar som ett forum för hantering av arbetsgivarfrågor och övergripande personalstrategiska frågor.

Skyddskommittén för Medborgarskolan Region Öst fastställer varje år mål för arbetsmiljöarbetet. Under 2025 låg fokus särskilt på medarbetarnas välmående och hälsa, vilket följdes upp genom hälsoundersökningar och en medarbetarundersökning. Arbetet med att rekrytera fler skyddsombud fortsatte under året, och vid utgången av 2025 hade Region Öst totalt åtta skyddsombud. Resultaten från 2025 års medarbetarundersökning, slutfördes i november 2025, har redovisats och kommer under första kvartalet att hanteras så att handlingsplaner sätts upp. Handlingsplaner ska verkställas innan nästkommande mätning.

Kompetenta och välutbildade ledare är en grundläggande kvalitetsfaktor för alla utbildningsanordnare. Folkbildningsrådet ställer numera förstärkta krav på studieförbunden, vilket innebär att alla kursledare som är verksamma inom folkbildningen under verksamhetsåret ska genomgå kursledarutbildning.

Regionstyrelsens strategi för Region Öst fortsätter att konkretiseras i form av handlingsplaner som tas fram av ledningsgruppen. Därefter bjuds stabs- och chefsgruppen in för att bidra med synpunkter innan förslagen går vidare till all övrig personal, som ges möjlighet att påverka innehåll och inriktning.

MARKNAD OCH KOMMUNIKATION

Medborgarskolan region Östs marknadsföring och kommunikation ska stärka och vidareutveckla varumärket, öka kännedomen om all vår verksamhet och bidra till att vi når våra mål.

För bildningsverksamhetens så kallade verksamhetsåtagande ingår det att vi ska prioritera vissa målgrupper samt arbeta utifrån fem kvalitetsområden, vilka anges i villkoren för statsbidraget. Dessa områden är bildning, demokrati och delaktighet, utbildning, civilsamhälle och kulturliv. Det är också dessa områden vi fortsatt kommer rikta in oss mot med såväl verksamhet som marknadsföringsinsatser. Det sker samtidigt med ett målgruppsarbete riktat till personer med funktionsvariationer, seniorer, utrikesfödda samt korttidsutbildade står i centrum.

Vi anlitar externa partner när vi saknar egen kompetens. Vårt stora estetiska utbud av kurser, skolverksamhet och daglig verksamhet för vuxna med funktionshinder gör att inkludering underlättas och lockar olika grupper till våra verksamheter.

Dackebackens musikförskola fortsätter att stärka sin musikprofil. Det sker bland annat genom att stärka musikkompetens hos all personal. Under år 2025 satsar vi på att förbättra vår digitala plattform för verksamheten. Det sker i samarbete med extern kompetens.

Marknadsföringen av våra dagliga verksamheter, Glädjekällorna, har under året fokuserat på att sprida kännedom genom att synas i tryckta och sociala medier samt inköp av profilkläder till medarbetare och deltagare som ska användas i samband med uppträdanden. Ett arbete har även genomförts för att kartlägga våra kundkontakter och skapa handlingsplan för kundvård.

The background is a vibrant, abstract composition of various colors including blue, green, yellow, orange, and red, with a textured, painterly appearance. A large, dark blue circle is centered on the page, containing white text in a cursive font.

*Kunskap,
kultur och
folkhälsa*

ÅRSREDOVISNING

Styrelsen för Medborgarskolan region Öst (826000-8209) avger härmed årsredovisning för år 2025. Redovisningen upprättas i svenska kronor. Föreningen har sitt säte i Jönköping.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Medborgarskolan består av ett riksomfattande förbund, som i sin tur består av ideella föreningar. Medborgarskolan region Öst är en av dessa ideella föreningar.

VERKSAMHET OCH INRIKTNING

Medborgarskolan bedriver en fri och frivillig folkbildningsverksamhet, utbildning och därmed förenlig verksamhet. Medborgarskolan – ett humanistiskt studieförbund som sätter viljan att lära först. Vi drivs av att skapa en högre mening, av att utveckla människors intresse till ny kunskap genom hela livet.

ORGANISATION OCH STRUKTUR

Medborgarskolan region Öst är en ideell förening, som ingår i det riksomfattande Studieförbundet Medborgarskolan. Föreningsstämman utser styrelsen, som för närvarande består av sju valda ledamöter.

Föreningens valberedning består av fyra ledamöter.

Den interna organisationen inom Medborgarskolan region Öst var under verksamhetsåret funktionellt indelad utifrån följande verksamhetstyper: bildning, förskoleverksamhet och daglig verksamhet för vuxna med funktionsnedsättning. Under år 2025 har en gymnasieskola förvärvats. Den gymnasiala verksamheten bedrivs i en egen ideell förening.

Regionchef, rektorer för- och gymnasieskola, verksamhetschef bildning, verksamhetschef daglig verksamhet och controller ingår i föreningarna ledningsgrupp.

Regionens geografiska verksamhetsområde omfattar Blekinge, Småland och Östergötland med bemannade kontor på följande orter: Jönköping, Kalmar, Karlskrona, Linköping, Norrköping, Vetlanda, Värnamo och Växjö. Det finns även ett kontor i Mjölby som opereras från Linköping.

VIKTIGA HÄNDELSE R ÅR 2025

Under 2025 genomfördes ett flertal betydelsefulla förändringar och strategiska utvecklingsinsatser inom Medborgarskolan region Öst och Film- och musikgymnasiet i Norrköping (FMG). Verksamheten inom FMG övertogs från den tidigare huvudmannen, Studieförbundet, och i samband med detta valdes nya medlemsorganisationer in vid FMG:s föreningsstämma. De nyinvalda organisationerna utgjordes av Medborgarskolan region Öst, Moderata samlingspartiet samt Förbundet Aktiv Ungdom. Styrelsen för FMG kom därefter att bestå av samma ledamöter som i Medborgarskolan region Öst, och ledningsgrupperna för de båda organisationerna slogs samman. Rektorn för FMG inkluderades samtidigt i den gemensamma ledningsgruppen.

På nationell nivå inleddes ett omfattande strategiarbete inom Studieförbundet Medborgarskolan. Arbetet avser att ta fram en ny nationell strategi, vilken ska färdigställas inför beslut på förbundsstämman 2026. Parallellt påbörjades en revidering av den regionala strategin för region Öst, med avsikten att denna ska beslutas i anslutning till den nationella strategin under 2026.

Under året fastställdes även en ny intern fördelningsmodell för statsbidragsanslaget. Vidare inleddes processen att rekrytera en ny förbundschef. Rekryteringen avslutades innan årsskiftet, och Helen Myslek tillträdde som ny förbundschef i januari 2026.

Miljöarbetet utvecklades ytterligare under året. En extern miljösamordnare, Jens Ottosson från Miljöstrategen i Jönköping AB, anlätades och en ny intern miljösamordnare, Johanna Norman, utsågs. Därtill genomfördes en tredjepartsrevision av miljöarbetet, vilket resulterade i att region Öst erhöll fortsatt certifiering enligt Svensk Miljöbas – en certifiering som regionen innehaft sedan 2017.

Skyddskommittén, under ledning av sammankallande Malin Bergh, genomförde tillsammans med övriga ledamöter en förhandling och implementering av ett nytt kemikaliesystem för region Öst. All berörd personal kommer att utbildas i systemet av den nya leverantören, Intersolia GmbH.

Vidare utsåg både region Öst och FMG styrelseledamoten Jakob Wide att under 2025 inneha tjänsten som skolchef i båda organisationerna.

Under året avled region Östs mångåriga styrelseledamot Rutger Starwing efter en tids sjukdom.



FRAMTID

MARKNADSUTVECKLING

Våra folkbildningsbidrag har minskat med -3 259 kkr (-13%). Deltagarintäkterna inom bildningsverksamheten har minskat med -562 kkr.

Uppdragsintäkterna från dagliga verksamheterna för vuxna med funktionsnedsättning har ökat med 1 683 kkr. (+ 14%).

Deltagarantalet har ökat med 19% (-19%). Öppning av verksamhet i Jönköping har starkt bidraget till denna ökning.

Intäkterna från förskoleverksamheten har minskat med - 332 kkr. (- 3%). Antalet inskrivna barn har i minskat med - 3% (12%).

Medborgarskolan region Öst har under verksamhetsåret ökat antalet totala folkbildningstimmar med 16% (-13%). Antalet deltagare har ökat med 19% (-17%). Kulturarrangemangen har minskat med -55% (-55%).

(% i jämförelse mot föregående år.)

FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING

Antal studieförbund uppgår numera till åtta stycken totalt då Ibn Rushed studieförbund, under år 2025 avvecklat sin verksamhet. Precis som med Kulturens studieförbund är orsaken att det statliga stödet till studieförbund kraftigt reducerats för åren 2025-2026.

Resultatutvecklingen för Medborgarskolan region Öst, för Studieförbundet Medborgarskolan samt för alla andra studieförbund fortsätter att vara mycket ansträngd. Vi arbetar hårt med att ställa om verksamheten och nå ett positivt resultat.

Ambitionen är fortsatt att region Öst ska bedriva fler förskoleverksamheter. Förskoletablering är kapitalkrävande och får anses vara ett mer långsiktigt mål.

De senaste årens resultatutveckling är negativ. Det hör samman med minskade statliga bidrag. Studieförbundet Medborgarskolan har använt ett belopp från den så kallade kapitalfonden till att finansiera verksamhet år 2026. Möjligen kan detta innebära ökad verksamhet och möjligen därmed ökade bidrag de kommande åren.

Prioriteringen av en långsiktig hållbar kvalitativ verksamhet av vår nuvarande förskola ger resultat. Antal barn minskade endast marginellt år 2025 trots minskande barnkullar över hela landet. Under år 2025 tillsatte region Öst en ny skolchef på deltid. Detta är ett fortsatt satsning på kvalitativ verksamhet

Våra dagliga verksamheter för vuxna med funktionsvariationer har utvecklats väl både avseende antalet deltagare men även med ett positivt ekonomisk resultat.

Under år 2025 gav ytterligare en kommun inom region Östs verksamhetsområde möjligheter att utomstående kan bedriva daglig verksamhet för vuxna med funktionsvariationer. Under år 2026 ska ett etableringsunderlag presenteras för styrelsen.

RESULTAT OCH EKONOMISK STÄLLNING

FLERÅRSÖVERSIKT

Nyckeltal*	2025	2024	2023	2022	2021
Timmar, studiecirklar	25 566	21 914	25 146	24 428	18 879
Timmar, annan folkbildning	4 324	3 803	5 583	6 010	6 746
Nettoomsättning	32 232 438	30 861 013	31 915 811	32 822 749	32 449 533
Omsättning inkl bidrag	54 590 235	56 287 254	57 593 293	59 527 131	59 890 361
Resultat efter finansiella poster	-1 367 346	-478 027	-3 021 856	1 535 021	2 265 677
Bidragsberoende	41%	45%	45%	45%	46%
Balansomslutning	12 360 544	16 162 327	15 927 180	18 410 655	17 929 099
Soliditet	55%	50%	54%	63%	56%

* Nyckeltalsdefinitioner

Omsättning inkl. bidrag: Nettoomsättning och bidrag (övriga rörelseintäkter exkluderat).

Soliditet: Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Bidragsberoende: Statsbidrag, kommun-, landstings- och/eller regionbidrag i förhållande till omsättning inkl. bidrag (övriga rörelseintäkter exkluderat).

FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

	Balanserad vinst	Ändamåls- bestämda medel	Årets resultat	Eget kapital
Vid årets början	7 924 599	178 144		8 102 743
Övriga förändringar				
Balansering i ny räkning				
Årets resultat före ändamålsbestämda medel				-1 367 346
I anspråktaga ändamålsbestämda medel				
Vid årets slut	7 924 599	178 144	-1 367 346	6 735 397

VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att **6 735 397 kr** av tillgängliga medel för balanserad vinst och årets resultat balanseras i ny räkning.

Balanserade vinstmedel IB	8 102 743
Årets resultat	-1 367 346

Summa **6 735 397**

RESULTATRÄKNING

Verksamhetsåret 2025-01-01 – 2025-12-31

INTÄKTER

	Not	2025	2024
Nettoomsättning	2	32 232 438	30 861 013
Bidrag	3	22 167 219	25 426 240
Övriga rörelseintäkter	4	707 537	752 970
Summa intäkter		55 107 194	57 040 223

RÖRELSENS KOSTNADER

Verksamhetskostnader		-2 907 489	-2 889 578
Övriga externa kostnader	5	-19 191 657	-20 013 955
Personalkostnader	6	-34 165 540	-33 864 994
Avskrivningar	7	-661 588	-758 031
Summa kostnader		-56 926 274	-57 526 558

RESULTAT

Rörelseresultat		-1 819 081	-486 335
-----------------	--	------------	----------

FINANSIELLA POSTER

Ränteintäkter		453 784	13 899
Räntekostnader		-2 048	-5 591
Summa finansiella poster		451 736	8 308
Resultat efter finansiella poster		-1 367 346	-478 027
Årets resultat		-1 367 346	-478 027

FÖRDELNING AV ÅRETS RESULTAT

Årets resultat enligt ovan		-1 367 346	-478 027
Kvarstår av resultat till balanserad vinst		-1 367 346	-478 027

BALANSRÄKNING

per den 31 december 2025

TILLGÅNGAR

	NOT	2025-12-31	2024-12-31
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	8	0	0
Materiella anläggningstillgångar			
Markanläggning	8	164 745	221 774
Maskiner och inventarier	8	1 504 176	1 697 526
Pågående projekt		0	0
Summa anläggningstillgångar		1 668 921	1 919 300
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		1 200 903	1 940 222
Övriga kortfristiga fordringar	9	148 654	185 991
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	10	2 814 625	2 757 331
Kortfristiga placeringar		0	4 293 909
Kassa och bank		6 527 442	5 065 575
Summa omsättningstillgångar		10 691 624	14 243 028
Summa tillgångar		12 360 544	16 162 327

EGET KAPITAL OCH SKULDER

EGET KAPITAL			
Balanserad vinst		7 924 599	8 402 626
Ändamålsbestämda medel		178 144	178 144
Årets resultat		-1 367 346	-478 027
Summa eget kapital		6 735 397	8 102 743
KORTFRISTIGA SKULDER			
Leverantörsskulder		1 761 347	1 681 815
Övriga kortfristiga skulder		1 217 638	4 294 495
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	11	2 646 162	2 083 274
Summa kortfristiga skulder		5 625 147	8 059 584
Summa eget kapital och skulder		12 360 544	16 162 327

NOTER

Not nr 1. Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och enligt Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2016:10 Årsredovisning i mindre företag (K2).

Värderingsprinciper

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen när det på basis av tillgänglig information är sannolikt att den framtida ekonomiska nyttan som är förknippad med innehavet tillfaller föreningen och att anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet till den del tillgångens prestanda förbättras i förhållande till den nivå som gällde då den ursprungligen anskaffades. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Avskrivningar

Avskrivning enligt planbaserad ursprungliga anskaffningsvärdet minskat med restvärde. Avskrivningar nasker linjärt över tillgångens nyttjandeperiod och redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Fordringar

Fordringar är redovisade till anskaffningsvärde minskat med eventuell nedskrivning.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar som förvärvats är redovisade till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivning sker över kontraktets hyrestid.

Offentliga bidrag

Ett offentligt bidrag som inte är förknippat med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när villkoren för att få bidraget uppfyllts.

Ett offentligt bidrag som är förenat med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när prestationen utförs. Om bidraget har tagits emot innan villkoren för att redovisa det som intäkt har uppfyllts, redovisas bidraget som en skuld.

Leasing

Leasetagare

Alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal.

Operationella leasingavtal

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra, men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2016:10.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när föreningen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats.

Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförs till annan part och föreningen inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

Värdering av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången.

Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta. Finansiella anläggningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar.

Not nr 2. Nettoomsättning

	2025	2024
Deltagaravgifter m.m.	32 232 438	30 861 013
Summa nettoomsättning	32 232 438	30 861 013

Not nr 3. Bidrag

	2025	2024
Statsbidrag	16 112 353	17 506 607
Kommunbidrag	2 187 269	2 916 820
Regionbidrag	3 867 597	5 002 813
Summa bidrag	22 167 219	25 426 240

Not nr 4. Övriga rörelseintäkter

	2025	2024
Hysesintäkter	10 700	6 400
Lönebidrag	516 958	417 441
Övrigt såsom verksamhetsbidrag etc.	179 879	329 129
Summa övriga rörelseintäkter	707 537	752 970

Not nr 5. Övriga externa kostnader

	2025	2024
Revisionskostnader	52 219	79 375
Andra konsultkostnader	1 700 623	1 164 660
Leasingkostnader	197 344	339 824
Lokalkostnader (hyra, underhåll, el, värme, städ)	11 286 308	12 227 647
Övrigt såsom material, marknadsföring m.m.	5 955 163	6 202 449
Summa övriga externa kostnader	19 191 657	20 013 955



Not nr 6. Personalkostnader

Anställda	2025	2024
Medelantal anställda	59	63
varav män	9,52	12

Bland de som medräknas i medelantalet ovan finns ett stort antal personer som har haft en visstidsanställning på ett begränsat antal tim- mar för att leda bl.a. kurser. Arvodet till dem var 3 889 tkr (3 589 tkr). Det motsvarar ca 22,4 tjänster (20,4). Antalet tjänster är framräknat med hjälp av en snittlön samt antagandet att de flesta hör till cirkelledaravtalet där en tjänst motsvaras av 1080 timmar.

Personalkostnader	2025	2024
Totala löner och ersättningar	22 946 945	23 070 731
Varav till undervisande personal	9 782 581	9 260 849
Övriga tjänstepersoner	13 164 364	13 809 882

Sociala avgifter	2025	2024
Sociala avgifter	9 135 977	9 121 062
Varav pensionskostnader inkl. särskild löneskatt på pensionskostnader	2 036 509	1 981 277

Övriga personalkostnader	2025	2024
Övriga personalkostnader	2 082 617	1 673 201
Summa personalkostnader	34 165 539	33 864 995

Not nr 7. Avskrivningar

	2025	2024
Materiella anläggningstillgångar avskrivs linjärt över den bedömda nyttjandeperioden. Härvid tillämpas följande avskrivningstider (år):		

Inventarier och fordon	3-10	3-10
Datorer	3	3
Installationer av inventariekaraktär i förhyrda lokaler	10	10
Markanläggning	20	20
Ombyggnad, hyreslokaler	Enl. hyresavtal	Enl. hyresavtal
Immateriella tillgångar	5	5

Avskrivningar (belopp)	2025	2024
Inventarier och fordon	307 116	417 650
Installationer av inventariekaraktär i förhyrda lokaler	349	26 955
Markanläggning	57 028	74 463
Ombyggnad, hyreslokaler	297 095	238 963
Immateriella tillgångar (Goodwill m.m.)	0	0
Summa avskrivningar	661 588	758 031

Not nr 8. Anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	673 000	673 000
Årets investeringar	0	0
Årets utrangeringar	0	0
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	673 000	673 000
Ingående avskrivningar enligt plan	673 000	673 000
Ingående avskrivningar flyttad inventarie	0	0
Årets planenliga avskrivningar	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	673 000	673 000

Redovisat värde **0** **0**

Markanläggning 2025 2024

Ingående anskaffningsvärde	706 552	706 552
Utrangerat under året	0	0
Årets investeringar	0	0
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	706 552	706 552
Ingående avskrivningar enligt plan	484 778	410 316
Återförda avskrivningar på sålda fastigheter	0	0
Årets planenliga avskrivningar	57 028	74 463
Utgående ackumulerade avskrivningar	541 805	484 778

Redovisat värde **164 747** **221 774**

Installationer i förhyrda lokaler 2025 2024

Ingående anskaffningsvärde	11 442 606	10 978 835
Årets investeringar	301 683	616 356
Årets utrangeringar	0	- 152 585
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	11 744 289	11 442 606
Ingående ackumulerade avskrivningar	10 464 637	10 251 105
Ingående avskrivning flyttad inventarie	0	0
Årets återförda avskrivningar	0	- 25 431
Årets planenliga avskrivningar	297 095	238 963
Utgående ackumulerade avskrivningar	10 761 732	10 464 637

Redovisat värde **982 557** **977 969**

Inventarier 2025 2024

Ingående anskaffningsvärde	9 224 118	13 146 121
Årets investeringar	109 527	212 594
Årets utrangeringar	0	-4 244 125
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	9 224 118	9 114 590
Ingående avskrivningar enligt plan	8 395 035	12 194 555
Årets planenliga avskrivningar	307 465	444 605
Årets utrangeringar	0	- 4 244 125
Utgående ackumulerade avskrivningar	8 702 500	8 395 035

Redovisat värde **521 619** **719 555**

Pågående arbeten	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	0	368 197
Årets investeringar	0	265 356
Årets omklassificeringar	0	-633 553
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	0	0
Redovisat värde	0	0

Not nr 9. Övriga kortfristiga fordringar

	2025	2024
Bidrag personal, Arbetsmarknadsuppdrag, Asyl	24 466	46 467
Statsbidrag, kommunbidrag	0	0
Skattefodran	93 696	91 005
Övriga poster	33 292	48 519
Summa övriga kortfristiga fordringar	148 654	185 991

Not nr 10. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2025	2024
Förutbetalda hyror	2 281 575	2 322 185
Förutbetald leasing, försäkring etc	152 018	140 793
Upplupna intäkter, kommunbidrag etc	316 389	204 169
Övriga förutbetalda kostnader	64 643	90 184
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2 814 625	2 757 331

Not nr 11. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

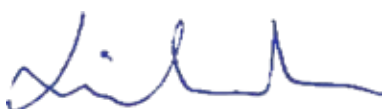
	2025	2024
Semesterlöner, löneskulder	1 437 207	1 153 777
Upplupna sociala avgifter	463 267	369 905
Övriga poster	741 843	559 591
Redovisningskonto för moms	3 845	0
Summa uppl kostnader och förutbetalda intäkter	2 648 162	2 083 273

Not nr 12. Ställda säkerheter och eventalförbindelser

	2025	2024
Ställda säkerheter	inga	inga
Eventalförpliktelser	inga	inga

SLUTORD OCH UNDERSKRIFTER

Styrelsen för Medborgarskolan region Öst riktar ett stort och varmt tack till alla medarbetare. Styrelsen vill också tacka Studieförbundet Medborgarskolans förbundskansli, kommuner, landsting/regioner, länsbildningsförbunden, medlemsorganisationerna, samarbetande organisationer och institutioner för gott och förtroendefullt samarbete.



Linda Blomdahl



Malin Toro Nilsson



Anna Pedersen



Pernilla Sjöberg



Jakob Wide



Andreas Tornéus

Årsredovisningens innehåll beslutades den 2026-03-17

Styrelsens ledamöter har signerat årsredovisningen det datum som framgår av den digitala signaturen.

Revisorns underskrift

Min revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska signatur.

Alexander Palmér
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till föreningsstämman i MEDBORGARSKOLAN REGION ÖST

Org.nr 826000-8209

Rapport om årsredovisningen

Uttalande

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för MEDBORGARSKOLAN REGION ÖST för räkenskapsåret 2025.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av MEDBORGARSKOLAN REGION ÖSTs finansiella ställning per den 2025-12-31 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Grund för uttalande

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mitt uttalande.

Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen för föregående räkenskapsår, 2024, har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 2025-03-11 med omodifierade uttalanden i *Rapport om årsredovisningen*.

Annan information än årsredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på sidorna 1-14 samt 27-29. Det är styrelsen som har ansvaret för denna andra information.

Mitt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och jag gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med min revision av årsredovisningen är det mitt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar jag även den kunskap jag i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om jag, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är jag skyldig att rapportera detta. Jag har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om beslut har fattats om att avveckla verksamheten.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar jag mig en förståelse av den del av MEDBORGARSKOLAN REGION ÖSTs interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalande

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens förvaltning för MEDBORGARSKOLAN REGION ÖST för räkenskapsåret 2025.

Jag tillstyrker att föreningsstämman beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalande

Jag har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till MEDBORGARSKOLAN REGION ÖST enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mitt uttalande.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot MEDBORGARSKOLAN REGION ÖST.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för MEDBORGARSKOLAN REGION ÖSTs situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet.

Min revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Alexander Palmér
Auktoriserad revisor

🕒 Activity log

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
1. Alexander Erik Palmér alexander.palmer@lidhedrevision.se	 Signed Authenticated	19.04.2026 22:41 19.04.2026 22:40	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1983/03/07) IP: 94.234.90.89

* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

STYRELSE OCH VALBEREDNING

STYRELSEN FÖR MEDBORGARSKOLAN REGION ÖST (FR.O.M. 2025-04-28)

Regionstyrelsen har under verksamhetsåret 2025 haft 9 protokollförda sammanträden.



Linda Blomdahl

Ordförande, Kalmar, född 1978, internationell skolinspektör, styrelseledamot sedan 2014.



Malin Toro Nilsson

Vice ordförande, Kalmar, född 1981, rektor, styrelseledamot sedan 2020.



Anna Pedersen

Ledamot, Linköping, född 1977, rektor. Styrelseledamot sedan 2023.



Pernilla Sjöberg

Ledamot, Växjö, född 1947, legitimerad sjuksköterska. styrelseledamot sedan 2016.



Andreas Tornéus

Ledamot, Växjö, född 1974, biträdande rektor. styrelseledamot sedan 2020



Jakob Wide

Ledamot, Ljungby, född 1976, skolledare. Styrelseledamot sedan 2020.



VALBEREDNING

Madelaine Erlandsson Starwing, Linköping, född 1947, egen företagare. Valberedningsledamot sedan 2011.

Thomas Bäuml, Jönköping, född 1950, civilingenjör. Valberedningsledamot sedan 2011.

Lena Wibroe, sammankallande, Växjö, född 1957, narkosköterska. Valberedningsledamot sedan 2011.

Magdalena Andersson, Jönköping, född 1954, f.d. landshövding och riksdagsledamot. Valberedningsledamot sedan 2023.

LEDNING



Joakim Rosenqvist
Regionchef, född år 1965



Malin Bergh
Verksamhetschef daglig,
född år 1983



Kristofer Bengtsson
Rektor Film- och musik-
gymnasiet i Norrköping,
född år 1978



Marie Carlsson
Rektor Dackebackens
musikförskola, född år 1964



Sofie Kalén
Verksamhetschef Bildning,
född år 1973



Pontus Kindlund
Controller, född år 1989





ADRESSER

Medborgarskolan Region Öst
Postadress: Box 515, 551 17 Jönköping

Ordförande: Linda Blomdahl
Regionchef: Joakim Rosenqvist

Våra lokalkontor nås via växelnummer: 075-241 68 30

JÖNKÖPING

Medborgarskolan

Kämpevägen 35, 553 02 JÖNKÖPING
jonkoping@medborgarskolan.se

Glädjekällan Jönköping

Kämpevägen 35, 553 02 JÖNKÖPING
gladjekallan.jonkoping@medborgarskolan.se

KARLSKRONA

Medborgarskolan

Ronnebygatan 22, 371 13 KARLSKRONA
karlskrona@medborgarskolan.se

LINKÖPING

Medborgarskolan

Teknikringen 7, 583 30 LINKÖPING
linkoping@medborgarskolan.se

Glädjekällan Linköping

Teknikringen 7, 582 30 LINKÖPING
gladjekallan.ost@medborgarskolan.se

MJÖLBY

Medborgarskolan

Industrigatan 7, 595 30 MJÖLBY
linkoping@medborgarskolan.se

NORRKÖPING

Medborgarskolan

Tegelängsgatan 11 B, 602 28 NORRKÖPING
norrkoping@medborgarskolan.se

Film och musikgymnasiet

Kungsgatan 53, 602 33 Norrköping
info@filmomusikgymnasiet.se

VETLANDA

Medborgarskolan

Kyrkogatan 20, 574 22 VETLANDA
vetlanda@medborgarskolan.se

VÄRNAMO

Medborgarskolan

Växjövägen 26 D, 331 42 VÄRNAMO
varnamo@medborgarskolan.se

Glädjekällan Värnamo

Växjövägen 26 D, 331 42 VÄRNAMO
gladjekallan.varnamo@medborgarskolan.se

VÄXJÖ

Medborgarskolan

Vintervägen 2, 352 37 VÄXJÖ
vaxjo@medborgarskolan.se

Dackebackens Musikförskola

Vintervägen 2, 352 37 VÄXJÖ
dackebacken@medborgarskolan.se

MEDBORGARSKOLAN FÖRBUNDSKANSLI

Sysslomansgatan 15 A, Box 2028, 750 02 Uppsala
018-56 95 00 info@medborgarskolan.se

VI GÖR INTRESSEN TILL KUNSKAP