



Årsredovisning 2025

MEDBORGARSKOLAN STOCKHOLMSREGIONEN


medborgarskolan



Innehåll

Ordförande och vd 3

Om Medborgarskolan 4

Verksamhetsområden 2025 6

Verksamhet under 2025,
folkbildning, utbildning och skolor 7

Utveckling av Kulturamas varumärke och
visuella identitet 17

Årsstämma 18

Årsredovisning och koncernredovisning 19



Några ord från

Ordförande och vd

Det gångna året har präglats av förändring, prövningar och viktiga vägval – både för samhället i stort och för oss inom Medborgarskolan Stockholmsregionen. I en tid då omvärlden påverkas av geopolitiska konflikter, ekonomisk osäkerhet och ökade sociala klyftor har vårt uppdrag blivit än mer angeläget. Som studieförbund i en humanistisk värdegrund bär vi ett stort ansvar: att stå upp för demokrati, mänskliga rättigheter och allas lika värde samt att skapa trygga rum för lärande, delaktighet och utveckling.

Under året har vi fortsatt att arbeta för att möta människor där de befinner sig och alla våra verksamheter skapar möjligheten för individer att utvecklas och växa som människor. Som studieförbund brinner vi för att genom bildningens kraft, se hur kunskap och mötet mellan människor skapar nyfikenhet och kraft att ta steg mot framtiden.

För Medborgarskolan Stockholmsregionen har det varit ett år där vi tagit viktiga steg framåt, bland annat genom det glädjande förvärvet av Calle Flygare Teaterskola AB – ett tillskott som stärker vårt erbjudande inom kultur och scenkonst.

Under 2025 har vi också utvecklat våra samarbeten med våra medlemsorganisationer genom att genomföra arrangemang i samarbete inom områden som stärker våra profilområden som studieförbund: Kunskap, Kultur och Folkhälsa. Ett exempel på detta är en föreläsning kring psykisk hälsa med fokus på vad vi som medmänniskor och

samhälle kan göra för att stötta dem som lever kvar efter suicid. En gripande samtalskväll i samarbete med Moderatkvinnorna i Stockholms stad, MUF Stockholm, Suicide Zero och föreningen MORS. Vi har också genomfört flera kurser och föreläsningar tillsammans med Aktiva Seniorer och Aktiespararna med fokus på att stötta seniorer att lära sig mer kring hur man kan bygga upp sin ekonomiska kunskap och hur man kan tänka kring sparande och olika placeringsformer i olika skeden av livet.

Trots utmanande yttre förutsättningar har våra medarbetare, lärare, ledare och samarbetspartners visat ett imponerande engagemang och en stark vilja att utveckla både verksamhet och kvalitet. Resultatet är en organisation som står stabilt, som fortsätter växa med ansvar och som förblir en betydelsefull aktör i Stockholmsregionens utbildnings- och kulturliv. Det positiva konjunkturläget under 2025 har gynnat oss, och våra satsningar på nya verksamheter, bland annat Calle Flygare Teaterskola och utökad kursverksamhet, har gett god tillväxt.

Vi är stolta över våra medarbetare och chefer, som har visat stort engagemang och flexibilitet under året, vilket bidragit till att vi kunnat möta nya utmaningar och samtidigt skapa fler möjligheter för deltagare i regionen. Under året har vi tillsammans skapat en ännu starkare gemenskap och lagt grunden för ett fortsatt framgångsrikt 2026.

Med vänliga hälsningar

Johanna Sjö, ordförande och
Viktoria Wallin, vd/regionchef



Inledning

Om Medborgarskolan

Medborgarskolan är ett humanistiskt studieförbund som sätter viljan att lära först och spelar en viktig roll i dagens Sverige. Vi drivs av att utveckla människors intressen till ny kunskap – genom hela livet. Vi är en ideell förening och vår verksamhet är öppen för alla. Vår verksamhet är partipolitiskt och religiöst obunden.

Vi på Medborgarskolan vet att ny kunskap väcker mod och nya möjligheter och får människor att våga säga vad de tänker och tycker. Vi gör vårt yttersta varje dag för att inspirera människor att utvecklas och inhämta ny kunskap på ett lustfyllt sätt. Med folkbildning, uppdragsutbildningar och skolverksamhet erbjuder vi mötesplatser för utveckling tillsammans med andra.

Statens mål och syfte med folkbildning

Med folkbildning menas utbildning och bildning på frivillig basis för vuxna. Folkbildning handlar om att så långt som möjligt anpassa kurser och studiecirkel efter deltagarna, vilket innebär att de har stort inflytande över vad och hur de ska lära. Vi får statsbidrag för den del av verksamheten som är folkbildning. För Medborgarskolans del står staten för nära 70 procent av bidragen och dessa fördelas via Folkbildningsrådet. Ett grundläggande skäl för samhällets stöd till folkbildningen är att den bidrar till en demokratisk utveckling av samhället. Det är riksdagen som beslutar om statens syfte med stödet till folkbildningen.

Organisation

Medborgarskolans organisatoriska uppbyggnad omfattar ett riksomfattande förbund bestående av sju ideella föreningar (förbundskansli och sex regioner).

- Riksorganisationen (Förbundsstyrelsen och förbundskansliet) ansvarar bland annat för samordning och stödverksamhet
- Regionerna är egna juridiska personer och svarar för den operativa planeringen och genomförandet av verksamheten.

Medlems- och samarbetsorganisationer

Medborgarskolans medlemsorganisationer är Moderaterna, Moderata Ungdomsförbundet, Fria Moderata Studentförbundet, Aktiva Seniorer, Aktiv Ungdom och Rojalistiska Föreningen.

Medborgarskolan samarbetar även med föreningar, verksamheter, företag och organisationer. Våra samarbeten med föreningar bygger på ideellt engagemang och ser olika ut beroende på föreningens behov, omfattning och vilja. Ofta anordnar vi studiecirkel och kulturprogram tillsammans.

Medborgarskolans värdegrund

Medborgarskolan vilar på en humanistisk värdegrund. Grundtanken är att varje människa är fri att utforma sitt liv i sin strävan efter självförverkligande. På Medborgarskolan är det människans intresse för ny kunskap och utveckling i samverkan med andra som står i centrum. Varje människas okränkbara värde ska genomsyra alla Medborgarskolans verksamheter. Vårt syfte är att verka för en modern och självständig folkbildningsverksamhet, utbildning och annan för individen utvecklande verksamhet.

Verksamhetsidé

Medborgarskolan är ett humanistiskt och demokratiskt studieförbund. Vi rustar människor för framtiden genom folkbildning, uppdrag och skolor.

Vision

Medborgarskolan - Mod och möjligheter

Medborgarskolans mission

Medborgarskolan erbjuder lustfyllt och livslångt lärande.

Våra kärnvärden

Individen i centrum

Varje människa är unik. Vi sätter individen i centrum och vill att var och en som kommer till oss ska ha möjlighet att utvecklas efter sina egna behov, förutsättningar och önskemål. Alla människor har frihet och ansvar att påverka sin egen och samhällets utveckling.

Utveckling i samverkan

Vi tror att människor utvecklas bäst i samverkan med andra. Därför vill vi skapa mötesplatser där ett givande och tagande får alla att känna delaktighet. Med nya kunskaper, ökat självförtroende och sociala nätverk får människor möjligheter och styrka att själva utforma och påverka sina liv.

Ömsesidig respekt

Vi är alla lika mycket värda; varje människa är värdefull bara för att hon finns till. Samtidigt har vi alla både ansvar och skyldigheter mot varandra. Humanism innebär medmänsklighet och förståelse för oliktankande och för andra kulturer.

Kunskapens egenvärde

All kunskap är värdefull. Insiktsfulla människor är en tillgång i det demokratiska samhället och kan motverka negativa trender och tendenser i vår omvärld. För oss är all kunskap lika mycket värd, oavsett nivå, ambition eller inriktning.





Verksamhetsområden 2025

Medborgarskolan delar in verksamheten i sex olika verksamhetsområden:

Öppen verksamhet

Här ingår kurser, föreläsningar med mera, som riktar sig till den betalande allmänheten. Även kallad programförd verksamhet.

Verksamheten bedrivs under varumärkena:

- Calle Flygare Teaterskola
- Medborgarskolan
- Kulturama
- Stockholms Tillskärrakademi
- Påhlmans Handelsinstitut

Ansluten verksamhet

Här ingår verksamhet i form av studiecirklar tillsammans och i samverkan med olika föreningar och grupper, där deltagarna oftast inte betalar för att medverka.

Verksamheten bedrivs under varumärkena:

- Medborgarskolan
- Kulturama

Uppdragsutbildning

Här ingår utbildningar som utförs på uppdrag av företag, institutioner och parter inom arbetsmarknadsområdet.

Verksamheten bedrivs under varumärkena:

- Påhlmans Handelsinstitut
- Medborgarskolan

Förskola/skola

Här ingår grundskolor och gymnasieskolor:

- Kulturama Grundskola Danvikstull
- Kulturama Grundskola Hammarby Sjöstad
- Kulturama Gymnasium Hammarby Sjöstad
- Kulturama Grundskola Sundbyberg
- Kulturama Gymnasium Natur
- Påhlmans Gymnasium

Kulturskola

Här ingår verksamhet som faller inom ramen för kulturskola, på uppdrag av kommun eller annan aktör:

- Kulturama Kulturskola Fisksätra

Yrkesutbildning

Här ingår utbildningar som inte utgör öppen, ansluten eller uppdragsutbildning, och som främst syftar till att höja kompetensen och eventuellt leda till ett yrke.

Verksamheten bedrivs under varumärkena:

- Calle Flygare Teaterskola
- Kulturama
- Påhlmans Handelsinstitut
- Stockholms Tillskärrakademi



Folkbildning

Verksamhet under 2025

folkbildning, utbildning och skolor

Folkbildning

Verksamhetstyper	Öppen programförd verksamhet, ansluten verksamhet och uppdrag
Omsättning 2025	41,4 mkr
Geografi	Stockholms län och Gotland
Antal anställda	ca 20 st
Antal ledare	ca 623 st
Unika deltagare	ca 9 085 st

Öppna kursverksamheten

Under 2025 har den öppna kursverksamheten vidareutvecklats genom mer flexibla lektionsupplägg än traditionella terminskurser. Inom ämnesområden som språk, mat & dryck, teater och musik har nya kursstarter erbjudits löpande under året, vilket har ökat tillgängligheten och möjliggjort större anpassning efter deltagarnas behov.

Ombyggnaden av Kulturamahuset sommaren 2025 innebar att sommarkurser antingen tidigarelades eller genomfördes i andra lokaler. Dessa förändringar togs emot positivt av deltagarna. Invigningen av ett nytt undervisningskök på Virkesvägen har lett till ett ökat antal

deltagare inom mat & dryck samt bidragit till ett växande intresse för konst- och hantverkskurser, då keramik- och teckningskurser under året har etablerats på platsen.

De ämnesområden som visade störst tillväxt under året var djur, natur och sjöliv. Samtidigt har verksamheten breddats genom nya ämnen, diplom- och certifieringsutbildningar samt ökad användning av digitala verktyg. Sammantaget stärker detta deltagarnas möjligheter till personlig utveckling och ökad etablering på arbetsmarknaden.

Samarbeten

Samarbeten har varit en central del av verksamhetens utveckling och genomförande under året. Medborgarskolan har samverkat med ett stort antal lokala, regionala och nationella aktörer inom civilsamhälle, kultur, utbildning och offentlig sektor. Genom samarbeten med föreningar, kommunala verksamheter, bibliotek, kulturhus och andra studieförbund har verksamheten nått nya målgrupper och etablerats i fler geografiska områden, med särskilt fokus

på Skärholmen, Vårberg och Jakobsberg samt en utökad närvaro på Gotland.

Särskilda samarbeten har utvecklats med organisationer som når grupper som traditionellt står längre ifrån folkbildningen, exempelvis inom daglig verksamhet (såsom Nytida), psykisk hälsa (exempelvis Fountain House), integration (bland annat Skärholmens bibliotek) och ungdomsverksamhet (exempelvis Vallentuna kommun). Inom kulturområdet har samarbeten med yrkesverksamma kulturskapare, kulturföreningar och arrangörer bidragit till ett levande kulturliv och ökad tillgång till scener, gallerier och musikhus.

Genom samverkan med medlemsorganisationer och andra nationella aktörer har Medborgarskolan även bidragit till gemensamma utbildningssatsningar inom områden som föreningskunskap, ekonomi, demokrati och samhällsengagemang. Sammantaget har samarbetena stärkt verksamhetens kvalitet, relevans och räckvidd. Under året har särskilt samarbetet med Moderaterna i Stockholms stad och län utvecklats väl.



Kulturama Kulturskola Fisksätra

Omsättning 2025	2,3 mkr
Antal anställda	2,5 årsarbetare inklusive en enhetschef
Antal elever	3 869 besök

Kulturama Kulturskola startade upp verksamheten sommaren 2024 och under 2025 har det varit fokus på att etablera den nya verksamheten i Fisksätra och bygga relationer med närområdet och Nacka kommun.

Verksamheten har präglats av utveckling, inkludering och kreativitet med flera framgångsrika satsningar som stärkt verksamheten och ökat deltagandet. De underrepresenterade grupperna pojkar, ungdomar och barn med funktionsvariation ökade stadigt tack vare aktiviteter som Creative Space och drop-in-musik. Kulturskolevärden bidrog till trygghet, inkludering och frigjorde tid för lärarna. Mosaikprojekt, lovaktiviteter och samarbeten ökade kännedomen om Kulturskolan. För stärkt elevinflytandet och ökad progression har fortbildning, rutin-översyn och nivåindelning varit viktiga inslag.



Kulturama Grundskola Hammarby Sjöstad & (Danvikstull)

Omsättning 2025	81,2 mkr
Antal anställda	ca 58 årsarbetare
Antal elever	ca 650 vt, 635 ht

Kulturama Grundskola Hammarby Sjöstad startade hösten 2001. Skolan har bestått av två skolenheter: en på Virkesvägen och en i Danvikstull. Hösten 2025 slogs enheterna samman till en i Hammarby Sjöstad. Skolan erbjuder tre profiler – Musikal, Musik och Sång samt Bild och Form. I och med sammanslagningen, det allmänna elevantalet i upptagningsområdet och lokalförutsättningar anpassades organisationen till treparallelligt på mellanstadiet och fyrparallelligt på högstadiet. Hösten 2025 hade skolan 23 klasser från i årskurserna 4–9.

I klasserna blandas elever från profilerna för att skapa samhörighet och gemenskap. Det råder en god stämning på skolan och bubblar av kreativitet vilket förenar både elever och lärare i skolvardagen.

Skolorna har 98 procent behöriga och legitimerade lärare i såväl grundskolans obligatoriska ämnen som profilämnena. Detta tillsammans med ett stort engagemang återspeglas i goda skolresultat - vt 2025 gick 96 procent av eleverna ut åk 9 med gymnasiebehörighet och en merit för 17 ämnen på 266 poäng.

Söktrycket till de tre profilerna har sakta ökat och skolan har nu kö till flera årskurser och lediga platser har löpande fyllts på med nya elever. Rörligheten bland eleverna har

minskat trots att det finns lediga platser i stadens skolor. ”Öppet hus” i december hade över 300 besökare som visade stort intresse för skolan och profilerna. Under året har ca 400 elever kallats till färdighetsprov och hög nivå på de som söker gör att många klarat färdighetsproven.

Den största omställningen under året har varit flytten från Danvikstull och sammanslagningen av enheterna på Virkesvägen. Trots helt nya och omdisponerade lokaler och delvis nya rutiner har sammanslagningen fungerat mycket väl för både elever och personal.

Förstelärarnas arbete med fortbildningen inom betyg och bedömning har fortsatt och resultat kan skönjas genom att differensen mellan resultat på nationella prov och betyg minskat. Omställningen till fler analoga läromedel påbörjades också under höstterminen och kommer att fortsätta under kommande läsår.

Elevhälsoteamet har fördjupat arbetet med rutiner för elevhälsoarbete. Lärarnas arbete i arbetslag elevhälsa, anmälningar via Prorenata och återkoppling till vårdnadshavare flyter allt smidigare. Organisation för stöd med en särskild undervisningsgrupp för sex elever med mer uttalade och bestående behov av särskilt stöd, en stödgrupp för elever med mer begränsade behov och studio för mindre och mer löpande stödbehov har slagit väl ut.

Skolan prioriterar fortsatt att uppmärksamma och utreda elevers frånvaro för att kunna sätta in tidiga insatser och gör skolpliktsanmälan för elever med större frånvaro till huvudman.

Skolans fantastiska elevproduktioner tillsammans med en högkvalitativ kärnverksamhet är viktigt för nöjdhet, en positiv syn och det allmänna ryktet för skolan. Något som visat sig genom direkt återkoppling från vårdnadshavare och genom besökare under öppet hus. Viktiga faktorer för att vara ett fortsatt attraktivt skolval och arbetsplats för personal.



Kulturama Grundskola Sundbyberg

Omsättning 2025	59,9 mkr
Antal anställda	ca 37 årsarbetare
Antal elever	ca 517 st

Kulturama Grundskola Sundbyberg är en skola där kreativitet, engagemang och utveckling präglar hela verksamheten. Den samlade kompetensen hos personalen är hög och medarbetarna tar ett gemensamt ansvar för att idéer och planer utformas, genomförs, följs upp och vidareutvecklas. Det finns en stark delaktighet och en tydlig ambition att bidra till skolans fortsatta utveckling, vilket utgör en betydande styrka.

Den pedagogiska personalen har gedigen kompetens inom såväl grundskolans obligatoriska ämnen som skolans profilämnen. Av lärarna är 92 procent legitimerade. Det genomsnittliga meritvärdet för 17 ämnen har ökat från 271 föregående läsår till 275. Andelen elever i årskurs 9 som uppnått kunskapskraven i samtliga ämnen har ökat med en procent jämfört med läsåret 2023/2024. Under läsåret 2024/2025 nådde 91 procent av eleverna i årskurs 6 betygsriterierna för minst godtagbara kunskaper i alla ämnen.

År 2023 inleddes en anpassning av organisationen avseende elevantal och antal parallellklasser på mellan- och högstadiet. Skolan har idag 19 klasser: två paralleller i årskurs 4 och 5, tre paralleller i årskurs 6 samt fyra paralleller i årskurs 7–9. Inför höstterminen 2026 planeras ytterligare en klass i årskurs 6 och en i årskurs 7, till följd av ett högt söktryck till högstadiet. Den långsiktiga målsättningen är fyra paralleller på högstadiet, tre i årskurs 6 samt två paralleller i årskurs 4 och 5.

Skolan erbjuder profilinriktningarna Bild och form, Musik och sång samt Musikal.

Under läsåret 2024/2025 tillträdde skolans specialpedagog tjänsten som biträdande rektor. I väntan på rekrytering av ny specialpedagog kombinerades uppdraget med ansvar för specialpedagogiska frågor. Arbetet med att uppnå en ekonomi i balans var fortsatt krävande och omfattade bland annat uppsägning av arbetstidsavtal, varsel samt fördjupade ekonomiska uppföljningar och prognoser. Samtidigt bidrog personalens gemensamma insatser till en utveckling mot ökad ekonomisk stabilitet och en god arbetsmiljö.

Under samma läsår genomförde Skolinspektionen en tillsyn av verksamheten och identifierade utvecklingsområden inför 2025/2026. Inom ramen för skolans systematiska kvalitetsarbete prioriterades särskilt trygghet och

studiero. Skolpsykologen bidrog genom föreläsningar och handledning med fokus på klassrumsmiljö och strategier för ökad studiero. Parallellt inledde skolkuratorn handledning för resurspedagoger och socialpedagoger i syfte att stärka det främjande och förebyggande arbetet. Rastverksamheten förstärktes genom fler rastvakter och organiserade aktiviteter. Dessutom mötte personal eleverna i entrén på morgonen och följde dem till rätt klassrum, vilket bidrog till en lugn och trygg start på skoldagen.

Under läsåret 2024/2025 fick eleverna fortsatt möjlighet att utveckla sina konstnärliga och kreativa förmågor genom ett brett utbud av produktioner inom musik och sång, musikal samt bild och form. Ambitionen är att erbjuda en professionell och inspirerande lärmiljö där eleverna ges förutsättningar att uttrycka sig konstnärligt och samarbeta i gemensamma skapande processer.

Musik och sång

Eleverna har genomfört flera konserter under året där de framfört både instrumentala stycken och sång. Vårtermi- nens större konsert innehöll såväl soloframträdanden som ensembleinslag, med repertoar bestående av egenkomponerad musik och verk från olika genrer.

Musikal

Musikalproduktionerna har utgjort en central del av verksamheten. Elever i olika årskurser har arbetat fram och framfört musikaler som avslutande produktioner, med egna tolkningar och gestaltningar.

Bild och form

Elevernas arbeten har presenterats i utställningar både inom skolan och på externa arenor. Genom måleri och skulptur har eleverna utforskat såväl personliga som samhälleliga teman.

Elevernas utvärderingar visar genomgående mycket positiva resultat. De upplever att produktionerna har bidragit till både utvecklade tekniska färdigheter och stärkt självförtroende i sceniska sammanhang. Vårdnadshavare uttrycker fortsatt hög grad av nöjdhet med verksamheten.

Inför kommande läsår planeras en fortsatt utveckling av skolans arbete, med utökade möjligheter till samverkan mellan de olika konstformerna för att ytterligare stärka elevernas kreativa uttryck.

Under läsåret 2025/2026 kommer fokus att ligga på de utvecklingsområden som identifierats av Skolinspektionen: trygghet och studiero, betyg och bedömning, rektors ledarskap samt undervisningens kvalitet. Därutöver prioriteras fortsatt utveckling av undervisningen, skolans profiler, produktioner och den årliga julshowen.



Skola

Kulturama Gymnasium

Omsättning 2025	KGy 78,4 mkr KGyN 8,3 mkr
Antal anställda	ca 60 årsarbetare
Antal elever	KGy 585 st KGyN 77 st

Kulturama Gymnasium (KGy) har funnits sedan 2002. Efter närmare 25 läsår har vi 585 elever i Hammarby Sjöstad, fördelat på 10 olika profiler, byggda på estetiska programmets alla fem estetiska inriktningar (ES). Följande profiler erbjuds: artist & musiker, låtskrivare & artist, dans, film, fotografi, konst & design, musikal, musikproduktion, skrivande och teater.

År 2013 startade KGyN med tre särskilda varianter av naturvetenskapsprogrammet (NA) med inriktning samhälle; bild, dans och musik. Det innebär goda möjligheter att möta upp elever som har ett vetenskapligt fokus och samtidigt har ett starkt intresse för estetiska uttryck. 2025 studerade 77 elever på KGyN.

Våren 2025 uppnådde 83% elever på KGy gymnasieexamen och 87% av eleverna vid KGyN.

KGy och KGyN har under 2025 lyckats fortsätta ha ett stort antal elever och är ett av Sveriges största estetiska gymnasium. Detta till trots att estetiska gymnasieutbildningar generellt haft stora utmaningar i Stockholms län i mer än 10 år. En förändring med minskade gymnasiekullarna har skett i Stockholms län under de senaste åren vilket leder till överetablering bland gymnasieskolor.

I nuläget ser vi fram emot att målmedvetet arbeta vidare för att bibehålla söktrycket till åk 1 inför hösten 2026. KGy och KGyN har fördjupat samarbete med andra gymnasieskolor med estetiska utbildningar inom ett stort estetiskt nätverk sedan ett flertal år. I nätverket ingår 14 gymnasieskolor. Tillsammans fortsätter vi arbetet med att förbereda skolans personal för ämnesbetygsreform 2025 (Gy25). Den 14 augusti 2025 arrangerade nätverket en uppskattad fortbildningsdag på Dieselverkstaden. Drygt 300 lärare och skolledare från nätverket deltog och tog del av föreläsningar med inbjudna föreläsare med efterföljande seminarier på Rytmus i Sickla.

Innan sommaren 2025 presenterades Kulturamas nya grafiska profil och budskapsplattform för hela organisationen. Genom insikter från målgruppsanalyser och workshops får Kulturama gymnasium ett tydligare och mer attraktivt kommunikativt uttryck som svarar mot framtidens elever och deras förväntningar. Den nya grafiska profilen och budskapsplattformen stärker Kulturama gymnasiums position som en av Sveriges ledande estetiska skolor, genom att kombinera varumärkets rika arv med ett moderniserat uttryck anpassat för dagens digitala krav.

Under hösten 2025 arrangerade KGy en uppskattad föreläsning för eleverna i åk 3 med fokus på framtidstrygghet. I en osäker omvärld var det betydelsefullt för eleverna att få ökad kunskap om hur de kan påverka sin upplevelse av trygghet i vardagen.

I samband med 20-årsjubileet för fyra år sedan delade vi ut tygkassar till elever och personal med tryck designat av elever inom konst- och design (KD). Det har vi numer som tradition varje höst då utformas ett nytt tryck av KD-elever till årets tygkasse som delades ut till alla elever i åk 1 och all personal. Syftet med tygkassen är främst att uppmärksamma allmänheten på vårt varumärke och signalera hållbarhet i våra handlingar. Vi har nu infört en tradition där kd-eleverna får ta fram tryck till årets tygkasse som delas ut till alla elever i åk 1 och all personal.

Tack vare ombyggnaden av Kulturamahuset under sommaren 2025 kan vi fortsätta erbjuda våra elever professionella och inspirerande lärmiljöer samt en inbjudande elevrestaurang på plan 1. Vi är övertygade om att våra utbildningar ger eleverna de bästa förutsättningar att med kreativ förmåga och konstnärlig kompetens verka i en föränderlig värld.



Påhlmans Gymnasium

Omsättning 2025	40,7 mkr
Antal anställda	32, varav 27 lärare
Antal elever	421 VT 2025, 445 HT 2025 plus två utbytesstudenter

Sedan starten 2000 är Påhlmans Gymnasium en skola som erbjuder Ekonomiprogrammet (ekonomi och juridik) och Samhällsvetenskapsprogrammet (samhällsvetenskap och beteendevetenskap). På skolan kombineras teoretisk och praktisk kunskap inom ekonomi, juridik, samhällskunskap, mänskliga relationer och kommunikation.

Skolans undervisning är tydligt profilerad i enlighet med elevens valda programinriktning. Under utbildningen får eleverna möjlighet att redovisa sina kunskaper teoretiskt och praktiskt. Skolans etablerade profilämnen - Retorik, Ledarskap & Organisation och Entreprenörskap med UF-är väl inarbetade och uppskattade av våra elever.

I åk 3 har eleverna två veckors praktik, något som blir mer och mer uppskattat för varje år. En stor andel av eleverna kommer tillbaka med såväl nytt heljobb som väntande arbete efter studenten.

Våra UF-företag brukar lyckas väl, vi ser att det säljs mer och hålls allt högre kvalitet på våra företags olika produkter. Man ser hur trender kommer och går, återbruk och sällskapsspel är stort det här året.

Elever på Ekonomiprogrammet med inriktning ekonomi blir diplomerade gymnasieekonomerna när de tar sin exa-

men från Påhlmans Gymnasium förutsatt godkända betyg i samtliga ämnen. Diplomerad Gymnasieekonom (DGE) är en kvalitetssäkring som ger eleverna ett bevis på att de innehar de kunskaper som efterfrågas för att arbeta som gymnasieekonom.

Hård konkurrens med skolor som erbjuder samma program och inriktningar stärker oss i vår övertygelse att fokusera på att värna det vi gör och utveckla kvaliteten utifrån vår stabila grund, samtidigt som vi behöver synliggöra vad som är unikt för Påhlmans Gymnasium. Exempel på sådana är nämnda praktik i arbetslivet i åk 3 och våra tre profilämnen. Skolans relativa litenhet, stabila lärargrupp, trygghet och studiero samt centrala läge i Vasastan ett stenkast från Odenplan uppskattas av våra elever.

Skolan har under året haft ett fortsatt ökat söktryck med många reserver. Läsåret 2025 startade vi tre paralleller på ekonomiprogrammet, med såväl fler sökande som första-handssökande till våra program än någonsin.

Det påbörjade internationaliseringsarbetet kom under våren 2024 igång med ett utbyte med Ikalis Gymnasium i Finland. Utbytet är nu väl etablerat. I vår kommer de hit för tredje gången Lärare från Påhlmans Gymnasium har varit där två gånger på jobbskuggning. Ytterligare två utbyten är på gång: ett i Esbo i Finland och ett i Siena i Italien. Syftet är att stärka våra elevers kunskap om hur det är att vara EU-medborgare, vilka möjligheter det innebär och på vilka sätt det är en del i vår vardag samt hur det nu aktuella omvärldsläget är en del av en ny vardag.

Samarbetena med NK, Diplomerad Gymnasieekonom och Centrum för Näringslivshistoria samt de många och återkommande studiebesök på tingsrätten, polismuséet, stadsvandringar som är en del av undervisningen är mycket givande och ger en bredd och fördjupning i gymnasiestudierna som uppskattas mycket av våra elever.

Under läsåret 2024–2025 arbetade vi med att ytterligare öka kvaliteten i undervisningen, genom fördjupade auskultationsprojekt och starkt fokus på resultat och analys, projekt som leds av skolans förstelärare. Påhlmans Gymnasiums förstelärare har fyra avgränsade områden att arbeta med skolutveckling inom: Utveckling och stärkande av vår profil, Fokus mentorskap och resultat, IKT och pedagogisk utveckling, Betyg och bedömning.



Pålmans Handelsinstitut

Yrkeshögskola

Omsättning 2025	6,1 mkr
Antal anställda	I snitt 1,5 fastanställda förutom konsult samt inhyrda lärare
Antal studerande	59 st tog examen VT 25, 114 st startade terminen HT 25

I februari lämnades åtta ansökningar in för korta YH-utbildningar inom områden som hållbarhetsredovisning, strategisk innovationsledning, cirkulär affärsutveckling samt AI-relaterade tillämpningar. I juni beviljades tre av utbildningarna och samtliga hade kursstarter under hösten. Under samma månad lämnades även två ansökningar in för längre YH-utbildningar: Business Controller samt Redovisningsekonom Digitalisering, AI och hållbarhet.

Under 2025 har två parallella klasser genomförts inom Paralegalutbildningen. Därtill examinerades deltagare från Hållbarhetsredovisning under våren. Under hösten startade tre ytterligare utbildningar: Hållbarhetsredovisning, Strategisk innovationsledning med inriktning digitalisering samt Hållbar och cirkulär affärsutveckling

Den kvalitetsgranskning av Paralegalutbildningen som initierades under 2024, med fokus på LIA-verksamheten, avslutades sommaren 2025.

Öppet kursutbud

Omsättning 2025	5,9 mkr
Antal anställda	Variert, i snitt 1,5 fastanställda samt inhyrda lärare
Antal studerande	ca 300 unika deltagare

Vi ser samma köpkraft hos individer under 2025 som föregående år och omställningsorganisationer har andra köpmönster än innan omställningsstudiestödets implementering vilket påverkar kursförsäljningen. Försäljningen är fortsatt stabil med liknande siffror som föregående år.

Under sommaren lanserades en betalversion av Paralegalutbildningen i ett helt digitalt format, där deltagarna själva styr starttidpunkt och studietakt. Introduktionen mottogs väl, och redan under hösten genomfördes flera kursstarter.

I slutet av hösten rekryterades en ny utbildningsledare och biträdande enhetschef för både PHI YH och AB.

Affärsutvecklaren för PHI YH och AB avslutade sin tjänst i november. Rekryteringen av en efterträdare genomfördes under vintern och den nya affärsutvecklaren tillträder i mars 2026. Rollen får ett breddat uppdrag och kommer även att fungera som stöd i processer inom andra verksamheter inom Medborgarskolan.



Utbildningar och kurser

Calle Flygare Teaterskola

Konst- och Kulturutbildningar

Omsättning 2025	8,1 mkr
Antal anställda	ca 6,6 FTE
Antal studerande	ca 88

Calle Flygare Teaterskolas skådespelarprogram är en 2-årig Konst- och kulturutbildning som lyder under Myndigheten för yrkeshögskolans tillsyn, och omfattar 80 veckors heltidsstudier. De studerande har möjlighet att söka CSN till både uppehälle och delar av utbildningsavgiften. Efter utbildningen är det vanligt att man väljer att studera vidare vid någon av Sveriges teaterhögskolor eller motsvarande utbildning utomlands. Andra börjar direkt att arbeta som skådespelare vid teatrar samt inom film och tv. Det är också allt vanligare att man direkt efter utbildningen bildar egna fria grupper.

Utmärkande för Calle Flygares skådespelarprogram är att samtliga lärare växlar mellan att undervisa och att arbeta inom scenkonst- och filmbranschen. Genom det får de studerande både ett viktigt nätverk och en dagsaktuell kännedom om vad som krävs av den som vill vara yrkesverksam skådespelare.

Calle Flygares verksamhet bedrivs i hyrda lokaler på Västmannagatan och Wallingatan i centrala Stockholm. Under hösten 2025 har skolans skådespelarprogram även haft möjlighet att nyttja vissa av Medborgarskolan Stockholms lokaler på Hagagatan, vilket förbättrat förutsättningarna att bedriva kvalitativ undervisning i de ämnen som kräver

större salar eller indelning i mindre grupper. Möjligheterna att även fortsättningsvis använda dessa lokaler ses över inför kommande år.

I augusti 2025 lämnade skolan in en ansökan om att få förnyat stöd att bedriva Konst- och kulturutbildning i form av det 2-åriga Skådespelarprogrammet. Ansökan beviljades senare samma höst. Konkret betyder det att Calle Flygare Teaterskola fått tillstånd att till och med 2031-12-19 bedriva åtta utbildningsomgångar av Skådespelarprogrammet. Det nya beviljandet gäller från och med 2026-08-17.

Utöver den ansökan som avser rätten att bedriva Konst- och kulturutbildning har Calle Flygare Teaterskola under hösten 2025 ansökt hos Myndigheten för yrkeshögskolan om statligt stöd i form av faktiska medel per studerandeplats. Myndighetens svar på denna ansökan förväntas komma i februari 2026.

Under 2025 har skådespelarprogrammets studerande omfattat 118 unika individer som utgjort ca 88 heltidsstuderande per termin. I jämförelse med 2024 har verksamhetens omsättning ökat med ca. 3 %.

Öppet kursutbud

Omsättning 2025	5,5 mkr
Antal anställda	ca 4,2 FTP
Antal studerande	2 037

Calle Flygare Teaterskola har förutom en välrenommerad skådespelarutbildningen även en mycket uppskattad kursverksamhet. Kursutbudet rymmer allt från dramaskutt för de yngsta till manusbunden teater, improvisation och skådespeleri framför kameran för äldre åldrar. Bland deltagarna finns de som tagit del av skolans kurser från det att de var barn till vuxen ålder.

Under 2025 har verksamheten fått en extra tillströmning av nya deltagare. Det är framför allt kurserna för yngre åldrar som lockat fler. Tack vare det har verksamhetens omsättning ökat med närmare 13 % i jämförelse med 2024.



Stockholms Tillskärarakademi

Konst- och Kulturutbildningar, Yrkes- högskoleutbildningar samt kurs och del- tidsverksamhet

Omsättning 2025	11,6 mkr
Antal anställda	ca 3,5 FTE
Antal studerande	ca 100 heltidsstuderande och ca 150 kursdeltagare

Stockholms Tillskärarakademis heltidsutbildningar består av fyra olika heltidsutbildningar. Dels vår grundutbildning, Mönsterkonstruktion och Design, som är en ettårig konst- och kulturutbildning utan statliga bidrag. Dels tre olika påbyggnadsutbildningar till yrkesrollerna Skräddare, Mönsterkonstruktör och 3D-visualiserare. Påbyggnadsutbildningarna ligger alla tre inom Yrkeshögskolan. Utbildningarna är CSN-berättigade, eftergymnasiala, högkvalitativa och branschnära utbildningar och de står under tillsyn av Myndigheten för yrkeshögskolan.

Målet för verksamheten 2025 har varit att ytterligare belysa att modebranschen snabbt behöver ställa om till att bli mer hållbar. Det förändringsarbetet startar med de studerande och genom kunskap. Inom kort kommer ett massivt regelverk kring hållbara och cirkulära textilier rullas ut inom EU och det kommer förändra sättet att arbeta för alla inom modebranschen och i alla dess olika kreativa inriktningar. Ett exempel taget från verksamheten 2025 kring hur vi jobbar för att minska klimatavtrycket:

sängklädesvarumärket Juniper tog kontakt med oss under våren med en önskan att få rikta om sitt lager av returer till oss. Resultatet är att de studerande på grundutbildningen redan nu under hösten återbrukar och re-designar materialet, ett örngott blir en topp, ett lakan blir en skjorta. På det sättet brukas materialet ytterligare en gång och blir en ny produkt. Vi har startat en process så att de studerande alltid har ett tänk med sig att varje producerad produkt ska bli minst en ny.

Liksom modebranschen behöver även vi utvecklas och i juni lämnades en ansökan in till Myndigheten för yrkeshögskolan om att få fortsatt förtroende. Vi lämnade även in en ansökan om att få statligt stöd för vår grundutbildning, Mönsterkonstruktion och Design. Det skulle betyda mycket för skolan som aldrig haft några statliga bidrag att få ner kostnaden till hälften.

Under året har vi även arbetat med att förbli lönsamma och det arbetet pågår och intensifieras under 2026 då vi kommer anställa en verksamhetsutvecklare för kurs och deltidsutbildningarna där vi ser en mycket stor utvecklingspotential.





Utbildningar

Kulturama Studios

Verksamhetstyper	Konst- och kulturutbildningar
Omsättning 2025	18,0 mkr
Antal anställda	ca 10 FTE
Antal studerande	ca 180

Kulturama Studios består av heltids- och deltidsutbildningar inom Teater, Musikal, Foto, Film, Opera, Sång, Musik, Musikproduktion och Låtskrivande. Utbildningarna är eftergymnasiala, högkvalitativa spetsutbildningar och är studiemedelsberättigade, 1- eller 2-åriga och står genom Myndigheten för Yrkeshögskolan (MYH) under statlig tillsyn. Stockholm Operastudio 1 och 2 samt Fotokonststudio erhåller statsbidrag.

Under hösten har verksamheten, tillsammans med marknadsavdelningen och Viva Media tagit fram ett underlag för namnbyte för verksamheten. Innan jul blev namnbytet bestämt och vi kommer från nu att ha namnet "Kulturama Studios" som samlingsnamn för vuxenutbildningarna inom Kulturama.

Vårt framgångsrika koncept Kulturama Studio talks har fortsatt under året. Under 2025 har bland annat följande personer bjudits in för samtal; Loa Falkman, Linnea Debb, Malena Ernman, och Guldbaggevinnarna Joshua Enblom och Robert Krantz.

Målet för verksamheten har under året varit att fördjupa och synliggöra externa samarbeten. Varje enskild utbildning har en mängd samarbeten med både bransch och

högskola. Under hösten har studerande på Skådespelare år 2 genomfört praktik i en "Madame Bovary" på Dramaten. Musikals samarbete med Länsteatern på Gotland har återupptagits under läsåret och Musikutbildningarna har fortsatt samarbetet med Åbo musikkonservatorium som subventioneras av bidrag från Erasmus+. Ett stort antal studerande från vår operautbildning kom in på Operahögskolor i Sverige och Danmark och vi har rönt många framgångar med våra studerande från filmutbildningarna i olika externa sammanhang.

Under hösten lämnades 14 st ansökningar om statligt ekonomiskt stöd in till MYH. Svar på dessa väntas i februari 2026. Myndigheten för yrkeshögskolan genomförde 2025 en granskning av utbildningen Sång - klassisk och musikal. Utlåtandet var uteslutande positivt och myndigheten var uttalat imponerad av utbildningens kvalitet.

För första gången sedan över ett decennium gjorde Kulturama Studios ett hållbart halvårsresultat HT25. Under de senaste två åren har vi fokuserat för att förbättra lönsamheten i verksamheten. Bland annat förändrades ledningsorganisationen, och arbetstidsavtalet sades upp följt av anpassning av personalstyrkan därefter.

Kulturamas Konstnärliga Utbildningar har lång erfarenhet av utbildning inom kultursektorn, högt kvalificerade lärare samt god kontakt med såväl högskolor som branscher. En hög andel av skolans studerande från avgångsklasserna fortsätter att studera, eller arbeta inom sin bransch.



Utveckling av Kulturamas varumärke och visuella identitet

Under året har ett omfattande varumärkesarbete genomförts för Kulturama med syftet att stärka organisationens långsiktiga position och skapa tydlighet internt och externt. Arbetet har genomförts i nära samarbete med marknadsföringsbyrån Viva och resulterat i en ny grafisk identitet samt lanseringen av det nya utbildningskonceptet Kulturama Studios.

Strategisk varumärkesutveckling

Den nya varumärkesidentiteten är framtagen för att samla Kulturamas olika verksamheter under ett starkt och sammanhållet huvudvarumärke, samtidigt som den ger utrymme för flexibilitet och anpassning till olika målgrupper och utbildningsnivåer. Genom en gemensam budskapsplattform och ny grafisk identitet har förutsättningarna stärkts för en mer enhetlig och konsekvent kommunikation i alla kanaler. Arbetet har baserats på målgruppsanalyser, intervjuer, enkätundersökningar och interna workshops, vilket säkerställt både relevans och förankring i organisationen.

Kärnan sammanfattas i varumärkeslöftet: *Kulturama ger kreativ kraft*, med en tonalitet som ska upplevas som

inspirerande, inbjudande och trygg. Den grafiska identiteten har utformats för att vara modern, kreativ och tydligt igenkännbar. Den kombinerar design, typografi och ett flexibelt system av grafiska tillgångar. Tillsammans skapar detta ett visuellt språk som kan anpassas till Kulturamas olika verksamheter och sammanhang, utan att förlora helheten i varumärket.

Nytt koncept för utbildningar

Parallellt med detta har Kulturamas eftergymnasiala utbildningar samlats under det nya konceptet *Kulturama Studios*. Namnbytet tydliggör utbildningarnas profil, ambitionsnivå och pedagogiska inriktning och stärker bilden av Kulturama som en professionell utbildningsmiljö för fördjupning, konstnärligt arbete och vidare utveckling. Begreppet Kulturama Studios fungerar som en viktig del av varumärkesstrukturen och bidrar till att skapa rätt förväntningar hos målgruppen.

Sammantaget utgör den nya grafiska identiteten och Kulturama Studios en strategisk investering i Kulturamas varumärke, med målet att skapa långsiktig tydlighet, igenkänning och relevans i en föränderlig utbildnings- och kultursektor.

Årsstämma

Enligt stadgar genomförs årsstämma för Medborgarskolan Stockholmsregionen vartannat år. Nästa årsstämma äger rum i april 2027.

Styrelse

Ordförande

Johanna Sjö*

Vice ordförande

Theréz Randquist*

Ledarmöter

Bo Bergkvist*

Gustav Blix

Lena Gatenborg Mohns

Marie Bladholm

Henrik Graff-Hedberg

Medarbetarrepresentant

Christel Gade Licznarski, ordinarie

Lars Pollack, suppleant

Verkställande Direktör

Viktoria Wallin*

*) ingår i styrelsens arbetsutskott

Syrelsemöten

Styrelsen har haft sju protokollförda sammanträden under verksamhetsåret.

Representation

Jenny Lindé och Viktoria Wallin har under året varit våra representanter i Stockholms Läns Bildningsförbund.

Revisorer

Ordinarie

Mattias Eklöf, KPMG AB

Ersättare

Per Hammar från KMPG AB

Förtroendevald revisor

Mattias Folkestad, ordinarie

Versamhetsadresser

Stockholm

Hagagatan 23 A, Box 19193, 104 32 Stockholm

Galleri Assessor

Assessorsgatan 14, 118 57 Stockholm

Lidingö

Stockholmsvägen 62, Box 1254, 181 24 Lidingö

Täby

Kryssarvägen, Näsby Park

Kulturama

Virkesvägen 21, Box 19193, 104 32 Stockholm

Alsnögatan 7–9, Box 19193, 104 32 Stockholm

Lötsjövägen 10–12, Box 7076, 174 07 Sundbyberg

Fisksätra torg 20, 133 41 Saltsjöbaden

Calle Flygare

Västmannagatan 5, 111 24 Stockholm

Styrelsen och verkställande direktören för

Medborgarskolan Stockholmsregionen

Org nr 802006-0524

får härmed avge

Årsredovisning och koncernredovisning

för räkenskapsåret 2025-01-01 - 2025-12-31

Innehållsförteckning:	Sida
Förvaltningsberättelse	1-4
Resultaträkning - koncern	5
Balansräkning - koncern	6-8
Kassaflödesanalys - koncern	9
Resultaträkning - moderföretag	10
Balansräkning - moderföretag	11-13
Kassaflödesanalys - moderföretag	14
Redovisningsprinciper och noter	15-30
Underskrifter	31

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten

Medborgarskolan Stockholmsregionen är en av sju ideella föreningar inom studieförbundet Medborgarskolan och bedriver folkbildnings- utbildnings- och skolverksamhet i Stockholms län samt på Gotland. Koncernen omfattar såväl ideell föreningsverksamhet som bolagsverksamhet och verkar under flera etablerade varumärken, däribland Medborgarskolan, Kulturama, Pahlmans Handelsinstitut, Calle Flygare Teaterskola och Stockholms Tillskärarakademi.

Verksamheten utgår från Medborgarskolans humanistiska värdegrund och visionen *Mod och möjligheter*. Genom folkbildning, uppdragsutbildning, skolor och kulturskolor erbjuder organisationen mötesplatser för lärande, delaktighet och personlig utveckling. Staten stödjer delar verksamheten genom statsbidrag för folkbildning och skolverksamheten finansieras genom kommunal elevpeng.

2025 präglades av fortsatt utveckling inom samtliga verksamhetsområden. Året kännetecknades av både expansion, stärkt kvalitet och ökad attraktivitet samt av viktiga organisatoriska förändringar och strategiska satsningar inför framtiden.

Medborgarskolan Stockholmsregionen bedriver förutom den traditionella folkbildningsverksamheten/kursverksamheten under namnet Medborgarskolan också:

Kulturamas folkbildningsverksamhet
Kulturama Gymnasium
Kulturama Gymnasium natur
Kulturama Grundskola Hammarby Sjöstad
Kulturama Grundskola Danvikstull
Kulturama Grundskola Sundbyberg
Kulturama Kulturskola Fisksätra
Kulturama Konst- och kulturutbildningar/Kulturama Studios
Stockholms Tillskärarakademi
Pahlmans Gymnasium
Pahlmans Handelsinstituts YH-verksamhet

Inom ramen för dotterbolaget Pahlmans Handelsinstitut AB bedrivs yrkesinriktade utbildningar för privatpersoner och yrkesverksamma inom områdena ekonomi, juridik, research och HR. Dotterbolaget Medborgarskolans Friskolor i Stockholm AB ligger för närvarande vilande och ingen verksamhet har bedrivits under 2025. Den 8 april 2025 förvärvades Calle Flygare Teaterskola AB som ytterligare ett helägt dotterbolag. Calle Flygare Teaterskola bedriver en konst- och kulturutbildning: Skådespelarprogrammet samt öppna kurser inom teater, scenkonst och film.

Organisation

Verksamheten är organiserad per verksamhetstyp med var sin chef, skolchef grund- och gymnasieskola, skolchef vuxenutbildning samt chef folkbildning. I organisationen finns ett geografiskt ansvar per adress för fastigheter och service, samt gemensamma stödfunktioner för IT, ekonomi, HR och marknadsföring. I samband med uppsägningar av stabschefer har VD tagit över ansvaret för marknad och IT under året. Samtliga verksamhetschefer samt stabschefer rapporterar till VD/Regionchef och ingår i regionledningen. Föreningen har sitt säte i Stockholm.

Styrelsen har under året haft 13 protokollförda sammanträden. Arbetet har fokuserat på verksamhetsuppföljning, kvalitet, ekonomi, utveckling av nya verksamheter samt strategiska frågor rörande expansion, samarbeten samt utbildningspolitiska förändringar.

VD och ledningsgrupp har arbetat aktivt med att stärka ekonomistyrning, utveckla kvalitetsarbetet samt stärka stabiliteten i en tid av förändring i utbildnings- och folkbildningssektorn. Under året har den samlade ekonomin utvecklats positivt och koncern står väl rustad inför 2026 tack vare god efterfrågan, strategiska investeringar och fortsatt fokus på kvalitet och kostnadskontroll.

Väsentliga händelser under året

Folkbildning och öppen kursverksamhet

Den öppna kursverksamheten har fortsatt växa genom ökad flexibilitet, fler ämnesområden och utökade kursstarter. Nya digitala moment, diplomutbildningar och certifieringar har breddat utbudet, samtidigt som etableringen av nya matlagningskurser samt kultur- och hantverkskurser på Virkesvägen attraherat nya målgrupper.

Organisationen har fördjupat samarbeten med civilsamhälle, kommuner och kulturaktörer, särskilt i Skärholmen, Vårberg, Jakobsberg och på Gotland. Samarbeten med aktörer som daglig verksamhet, bibliotek, kulturföreningar och Moderaterna i Stockholms stad och län har stärkt verksamhetens räckvidd och relevans.

Riktade satsningar kopplat till att stärka människors beredskap genom samarbetet med övriga studieförbund Rusta Stockholm samt deltagande under Beredskapsveckan i september är andra exempel på insatser som skett inom folkbildningsverksamheten. Arbetet med vårt nationella verksamhetsåtagande inom Medborgarskolan har också inneburit att regionen, tillsammans med region Nord, satsat på att ta över ansvaret för konceptet Passion för livet som är ett studiecirkelupplägg som riktar sig till seniorer. Stockholmsregionen är också värdegrund för innovationsprojektet Studiesvenska som finansieras av Folkbildningsrådet och startade under 2025, där syftet är att hitta metoder för att stötta studerande ex. inom en yrkeshögskoleutbildning, som har svårt att klara av studierna på grund av bristande språkkunskap. Projektet avslutas i december 2026. Skolverksamheten

Koncernens skolor har haft ett stabilt år med goda resultat och fortsatt högt söktryck.

- **Kulturama Grundskola Hammarby Sjöstad (inkl. sammanslagningen med Danvikstull)**

Sammanslagningen till en enhet genomfördes framgångsrikt. Skolan uppvisar mycket goda resultat, med 96 % gymnasiebehörighet 2025 och högt meritvärde. Elevhälsan, betygs- och bedömningsarbetet samt arbetet med trygghet och studiero har stärkts ytterligare.

- **Kulturama Grundskola Sundbyberg**

Skolan fortsätter utvecklas med goda studieresultat, hög lärarkompetens och stabil efterfrågan. Fokusområden under året har varit trygghet, studiero och systematiskt kvalitetsarbete. Söktrycket till högstadiet fortsätter öka.

- **Kulturama Gymnasium och Kulturama Gymnasium Natur**

Gymnasiet är fortsatt en av Sveriges största estetiska gymnasieskolor, trots utmaningar i och med minskat elevunderlag i regionen. Under året lanserades Fortbildning kopplat till Gy25 och genomfördes i bred samverkan. 83 % (KGy) respektive 87 % (KGyN) tog examen.

- **Påhlmans Gymnasium**

Skolan har haft fortsatt högt söktryck och startade 2025 tre paralleller på Ekonomiprogrammet. Profillämnena och arbetslivskopplingen (praktik, studiebesök, UF-verksamhet) bidrar till skolans popularitet och resultat. Internationaliseringsarbetet fortsatte med flera utbytesprogram inom EU.

Yrkeshögskola, konst- och kulturutbildningar och vuxenutbildning

- **Påhlmans Handelsinstitut** har expanderat med nya korta YH-utbildningar och kursstarter inom hållbarhet, innovation, digitalisering och juridik.

- **Calle Flygare Teaterskola**, som förvärvades våren 2025, har haft ett starkt första år i koncernen med ökad efterfrågan i kursverksamheten och fortsatt hög kvalitet i skådespelarprogrammet.

- **Stockholms Tillskärarakademi** har fortsatt utveckla hållbarhetsprofilen och arbetat med återbruk i samarbeten med näringslivet. Ansökningar om statligt stöd och fortsatt YH-bidrag har lämnats in.

- **Kulturama Studios** har genomgått en omprofilering och stärkt externa samarbeten inom scenkonst, film, opera och musik. 2025 blev första året på över ett decennium med positivt halvårsresultat.

Ny grafisk profil och budskapsplattform för Kulturama

Under 2025 genomfördes en översyn av Kulturamas budskapsplattform och grafisk profil i syfte att förtydliga vad varumärket står för och skapa ett mer sammanhållet, relevant och samtida uttryck för hela Kulturamas verksamhet. Genom att ta avstamp i Kulturamas starka arv och kombinera det med ett moderniserat visuellt och kommunikativt ramverk stärks varumärkets igenkänning, tydlighet och attraktionskraft i en föränderlig omvärld. Inför hösten 2025 lanserades den nya grafiska profilen och budskapsplattformen och mottogs mycket positivt, både internt och externt.

Stora investeringar i Kulturamahuset, Virkesvägen 21

Stockholmsregionen äger fastigheten på Virkesvägen 21, Kulturamahuset, och under 2025 slutfördes den stora investeringen gällande byte och flytt av ventilationsaggregat. Ett arbete som påbörjades 2024 och slutfördes under 2025. Parallellt med detta har det skett flera lokalanpassningar för att möjliggöra för Lilla Kulturama Danvikstull (åk 4 och åk 5) att flytta tillbaka till Hammarby Sjöstad igen. Samtliga verksamheter på adressen har påverkats och det har inneburit många lokalförändringar och lokalförbättringar. Hela projektet slutfördes under sommarmånaderna utan att vi har behövt evakuera verksamheterna. En fantastisk bedrift och ett mycket lyckat projekt lett av vår intendent Peter Filipovski. Huset kunde öppna 18 augusti och verksamheterna kunde starta upp enligt plan.

Förvärv och strukturella förändringar

En central strategisk händelse under året var förvärvet av **Calle Flygare Teaterskola AB**, som nu integrerats som en del av koncernens kultur- och utbildningsverksamhet. Förvärvet stärker regionens position inom scenkonstområdet och bidrar till en bredare kompetensbas samt ökad mångsidighet i utbildningsutbudet.

Sammanläggningen av Kulturama Grundskola Danvikstull och Hammarby Sjöstad till en enhet genomfördes med goda resultat och har skapat effektivare organisation, bättre lokalanvändning och stärkt pedagogisk sammanhållning.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

I början av året tog Stockholmsregionen över en lokal på Fryxellsgatan 4 i Stockholm där Björk Studios bedrivit musikproduktion. Det finns flera anpassade lokaler som går att hyra ut och goda möjligheter att bedriva kursverksamhet. Förhoppningen är att detta blir ytterligare ett tillskott i organisationen som främjar kultur- och musikscenen i Stockholms län.

I januari 2026 fick Vux-organisationen tyvärr negativt besked gällande de inlämnade långa Yh-utbildningar. Det kom dock ett positivt besked i februari 2026 då en av Stockholms Tillskärarakademiens konst- och kulturutbildningar: Mönsterkonstruktion och design, blev beviljad statsbidrag. Vux-organisation lämnade även in sex korta Yh-utbildningar i februari och där väntas besked i maj.

Kulturama grundskola Hammarby Sjöstad lämnade in en ansökan till Skolinspektionen i januari 2026 för att få bedriva anpassad grundskola. Besked kommer i september 2026 och möjlig start under 2027.

Preliminärvalet för gymnasieantagningen hösten 2026 har stängt och Påhlmans gymnasium har fortsatt en positiv utveckling och kommer högst troligen att kunna starta fem parallellklasser även hösten 2026. Även Kulturama gymnasium har ett bra resultat och ser ut att följa planerad organisation.

Framtida utveckling

Inför 2026 fokuserar Medborgarskolan Stockholmsregionen på att bibehålla en hållbar organisation som fortsatt visar på ett positivt resultat men som också tar kloka strategiska beslut för att fortsätta utveckla och växa som organisation.

Fokus kommande år ligger på:

- att fördjupa arbetet med kvalitet och systematiskt kvalitetsarbete
- att stärka koncernens varumärken på en konkurrensutsatt skol- och utbildningsmarknad
- att utveckla utbudet inom yrkesutbildning, kurser och kultur
- att säkra långsiktigt hållbar ekonomi
- att fortsätta rusta människor i alla åldrar för framtiden genom bildning och utbildning

Med en stabil organisation, engagerade medarbetare och starka varumärken står koncernen väl rustad för framtiden.

Hållbarhetsrapport sammanfattning

Genom vår verksamhetsidé och vår värdegrund står vi på Medborgarskolan Stockholmsregionen bakom andemeningen i hållbarhetsrapporten, att företag på eget initiativ tar ansvar för sin roll och påverkan på samhället. Vi håller oss uppdaterade gällande ev. lagförändringar som rör området och hur detta eventuellt påverkar vårt strategiska och operativa arbete. Hållbarhetsrapport 2025 finns som bilaga till Årsredovisningen 2025.

<i>KSEK</i>	<i>2025-12-31</i>	<i>2024-12-31</i>	<i>2023-12-31</i>	<i>2022-12-31</i>
Moderföretag				
Nettoomsättning	369 070	353 399	303 465	298 763
Resultat efter finansiella poster	4 362	10 364	neg	neg
Resultat i % av nettoomsättningen	1,2%	2,9%	neg	neg
Balansomslutning	337 038	300 270	292 648	284 846
Soliditet %	44,70	48,70	46,40	48,30
Koncern				
Nettoomsättning	387 885	359 599	309 102	304 415
Resultat efter finansiella poster	5 779	12 622	neg	neg
Resultat i % av nettoomsättningen	1,5%	3,5%	neg	neg
Balansomslutning	341 715	298 538	292 577	292 940
Soliditet %	47,24	52,17	48,90	49,34

Resultaträkning - koncernen

<i>Belopp i KSEK</i>	<i>Not</i>	<i>2025-01-01- 2025-12-31</i>	<i>2024-01-01- 2024-12-31</i>
Verksamhetens intäkter			
Bidrag	4	24 953	22 218
Nettoomsättning	3	338 721	315 720
Övriga verksamhetsintäkter	5	24 211	21 661
		<u>387 885</u>	<u>359 599</u>
Verksamhetens kostnader			
Inköp material och tjänster		-31 856	-30 558
Övriga externa kostnader	6,7	-90 472	-77 490
Personalkostnader	8	-235 741	-219 059
Avskrivningar materiella och immateriella anläggningstillgångar		-18 465	-16 448
Övriga verksamhetskostnader		-2 378	-380
		<u>8 973</u>	<u>15 664</u>
Verksamhetsresultat			
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	9	1 264	1 550
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-4 457	-4 592
		<u>5 780</u>	<u>12 622</u>
Resultat efter finansiella poster			
		<u>5 780</u>	<u>12 622</u>
Resultat före skatt			
Skatt på årets resultat	11	-125	-
		<u>5 655</u>	<u>12 622</u>
Årets resultat			

Balansräkning - koncernen

<i>Belopp i KSEK</i>	<i>Not</i>	<i>2025-12-31</i>	<i>2024-12-31</i>
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	12	2 400	-
		2 400	-
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	13	150 238	155 849
Pågående nyanläggningar	15	329	18 551
Inventarier, verktyg och installationer	14	129 897	61 928
Nedlagda utgifter på annans fastighet	16	5 063	7 208
Konst	17	107	107
		285 634	243 643
Summa anläggningstillgångar		288 034	243 643
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Färdiga varor och handelsvaror		106	107
		106	107
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		4 342	2 826
Skattefordringar		1 864	1 832
Övriga fordringar		531	921
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	11 252	12 921
		17 989	18 500
Kortfristiga placeringar	20	-	21 000
Kassa och bank	30	35 586	15 288
Summa omsättningstillgångar		53 681	54 895
SUMMA TILLGÅNGAR		341 715	298 538

Balansräkning - koncernen

<i>Belopp i KSEK</i>	<i>Not</i>	<i>2025-12-31</i>	<i>2024-12-31</i>
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
Ändamålsbestämda medel	22	28 119	28 119
		<u>28 119</u>	<u>28 119</u>
Balanserat resultat		127 637	115 016
Årets resultat		5 655	12 622
Summa eget kapital		<u>161 411</u>	<u>155 757</u>
<i>Avsättningar</i>			
Uppskjuten skatteskuld		55	-
		<u>55</u>	<u>-</u>
<i>Långfristiga skulder</i>			
Övriga skulder till kreditinstitut	24	78 012	84 800
		<u>78 012</u>	<u>84 800</u>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut		48 788	7 000
Förskott från kunder		72	-
Leverantörsskulder		13 207	12 477
Övriga kortfristiga skulder		8 737	7 767
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	31 433	30 737
		<u>102 237</u>	<u>57 981</u>
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		<u>341 715</u>	<u>298 538</u>

Förändring av koncernens egna kapital

	<i>Ändamålsbestämda medel</i>	<i>Balanserat resultat</i>	<i>Årets resultat</i>	<i>Summa</i>
<i>Ingående balans</i>	28 119	115 015	12 622	155 756
Disposition av föregående års resultat		12 622	-12 622	-
Årets resultat			5 654	5 654
Eget kapital 2025-12-31	28 119	127 637	5 654	161 410

Kassaflödesanalys - koncern

<i>Belopp i KSEK</i>	<i>Not</i>	<i>2025-12-31</i>	<i>2024-12-31</i>
Den löpande verksamheten			
Resultat före finansiella poster		8 972	15 664
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Övriga poster			734
Utrangering anläggningstillgångar		2 378	380
Avskrivningar		18 465	16 448
Övriga ej kassaflödespåverkande poster i samband med inköp dotterföretag		-452	
Erhållen ränta mm		1 264	2 001
Erlagd ränta		-4 457	-5 043
		26 170	30 184
Betald inkomstskatt		-126	162
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		26 044	30 346
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning (+) av varulager		1	19
Ökning(-)/Minskning (+) av kundfordringar		-1 516	-249
Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		2 059	-1 213
Ökning(+)/Minskning (-) av leverantörsskulder		730	-878
Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder		1 720	-5 409
Kassaflöde från den löpande verksamheten		29 038	22 616
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag		-2 295	
Förvärv av utgifter på annans fastighet	16	-652	-1 028
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	14	-80 015	-16 213
Förvärv av pågående nyanläggningar	15		-18 551
Omklassificering pågående nyanläggningar	15	18 222	
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-64 740	-35 792
Finansieringsverksamheten			
Avyttring av kortfristiga placeringar	20	21 000	4 000
Upptagna lån	24	37 012	29 800
Amortering av låneskulder	24	-43 800	-30 175
Upptagna lån kortfristig del		41 788	
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		56 000	3 625
Årets kassaflöde		20 298	-9 551
Likvida medel vid årets början		15 288	24 839
Likvida medel vid årets slut	30	35 586	15 288

Resultaträkning - moderföreningen

<i>Belopp i KSEK</i>	<i>Not</i>	<i>2025-01-01- 2025-12-31</i>	<i>2024-01-01- 2024-12-31</i>
Föreningens intäkter			
Bidrag	4	24 953	22 218
Nettoomsättning	3	319 905	309 563
Övriga verksamhetsintäkter	5	24 212	21 618
		<u>369 070</u>	<u>353 399</u>
Föreningens kostnader			
Inköp material och tjänster		-28 560	-27 469
Övriga externa kostnader	6,7	-83 785	-75 887
Personalkostnader	8	-228 269	-219 095
Avskrivningar materiella och immateriella anläggningstillgångar		-18 145	-16 740
Övriga verksamhetskostnader		<u>-2 378</u>	<u>-380</u>
Verksamhetsresultat		7 933	13 828
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	9	785	1 638
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	<u>-4 356</u>	<u>-5 102</u>
Resultat efter finansiella poster		<u>4 362</u>	<u>10 364</u>
Resultat före skatt		<u>4 362</u>	<u>10 364</u>
Årets resultat		<u>4 362</u>	<u>10 364</u>

Balansräkning - moderföreningen

Belopp i KSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	12	-	293
		-	293
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	13	150 238	155 849
Pågående nyanläggningar	15	329	18 551
Inventarier, verktyg och installationer	14	129 775	61 928
Nedlagda utgifter på annans fastighet	16	5 063	7 208
Konst	17	107	107
		285 512	243 643
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	18	4 240	100
		4 240	100
Summa anläggningstillgångar		289 752	244 036
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Färdiga varor och handelsvaror		106	107
		106	107
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		2 511	2 227
Fordringar hos koncernföretag		1 850	3 759
Aktuell skattefordran		1 815	1 837
Övriga fordringar		963	828
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	10 979	12 897
		18 118	21 548
Kortfristiga placeringar			
	20	-	21 000
Kassa och bank	30	29 062	13 579
Summa omsättningstillgångar		47 286	56 234
SUMMA TILLGÅNGAR		337 038	300 270

Balansräkning - moderföreningen

<i>Belopp i KSEK</i>	<i>Not</i>	<i>2025-12-31</i>	<i>2024-12-31</i>
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
Ändamålsbestämda medel	22	28 119	28 119
		<u>28 119</u>	<u>28 119</u>
Balanserat resultat		118 165	107 801
Årets resultat	23	4 362	10 364
		<u>122 527</u>	<u>118 165</u>
Summa eget kapital		<u>150 646</u>	<u>146 284</u>
<i>Långfristiga skulder</i>			
Övriga skulder till kreditinstitut	24	78 012	84 800
		<u>78 012</u>	<u>84 800</u>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut		48 788	7 000
Leverantörsskulder		11 699	12 104
Skulder till koncernföretag		9 391	12 040
Övriga kortfristiga skulder		8 397	7 681
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	30 105	30 361
		<u>108 380</u>	<u>69 186</u>
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		<u>337 038</u>	<u>300 270</u>

Förändring av moderföreningens egna kapital

	<i>Ändamålsbestämda medel</i>	<i>Balanserat resultat</i>	<i>Årets resultat</i>	<i>Summa</i>
Moderföreningen				
Vid årets början	28 119	107 801	10 364	146 284
<i>Disposition enl årsstämmobeslut</i>				
Balanseras i ny räkning		10 364	-10 364	-
Årets resultat			4 362	4 362
Vid årets slut	28 119	118 165	4 362	150 646

Kassaflödesanalys - moderförening

<i>Belopp i KSEK</i>	<i>Not</i>	<i>2025-12-31</i>	<i>2024-12-31</i>
Den löpande verksamheten			
Resultat före finansiella poster		7 933	13 828
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Avskrivningar		18 145	16 740
Omklassificeringar			735
Utrangeringar av anläggningstillgångar		2 378	380
Övriga ej kassaflödespåverkande		27	
Erhållen ränta mm		785	1 638
Erlagd ränta		-4 356	-5 102
		<hr/>	<hr/>
Betald skatt		24 912	28 219
		220	191
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		25 132	28 410
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning (+) av varulager		1	19
Ökning(-)/Minskning (+) av kundfordringar		-284	-343
Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		3 692	-3 527
Ökning(+)/Minskning (-) av leverantörsskulder		-405	-612
Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-2 189	-1 757
		<hr/>	<hr/>
Kassaflöde från den löpande verksamheten		25 947	22 190
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag	18	-4 140	
Förvärv av Pågående nyanläggningar	15	-	-18 551
Förvärv av utgifter på annans fastighet	16	-652	-1 028
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	14	-79 894	-16 213
Omklassificeringar pågående nyanläggningar	15	18 222	
		<hr/>	<hr/>
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-66 464	-35 792
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	24	37 012	29 800
Amortering av låneskulder	24	-43 800	-30 175
Upptaget lån kortfristig del		41 788	
Avyttring kortfristiga placeringar	20	21 000	4 000
		<hr/>	<hr/>
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		56 000	3 625
		<hr/>	<hr/>
Årets kassaflöde		15 483	-9 977
Likvida medel vid årets början		13 579	23 556
		<hr/>	<hr/>
Likvida medel vid årets slut	30	29 062	13 579

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Belopp i KSEK om inget annat anges.

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med tidigare år.

Värderingsprinciper mm

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Fordringar

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder

Övriga tillgångar, avstättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Intäkter

Inkomsten redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Föreningen genererar intäkter från tjänster i form av utbildningsverksamhet. Ersättning för dessa tjänster intäktsredovisas i den period då tjänsten utförs.

Nettoomsättning

Intäkt vid försäljning av varor och tjänster redovisas normalt vid försäljningstillfället.

Bidrag

Ett bidrag som inte är förenat med krav på framtida prestation intäktsredovisas när villkoren för att få bidraget uppfyllts. Ett bidrag som är förenat med krav på framtida prestation intäktsredovisas när prestationen utförts. Erhållna bidrag där alla villkor ännu inte är uppfyllda redovisas i posten Övriga skulder. Övriga bidrag redovisas i posten Bidrag i resultaträkningen. Ett bidrag värderas till det verkliga värdet av den tillgång som föreningen fått eller kommer att få.

Leasing - leasetagare

Alla leasingavtal har klassificerats som finansiella eller operationella leasingavtal. Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilka de risker och fördelar som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal.

Operationella leasingavtal

Samtliga leasingavtal som föreningen har bedöms som operationella och kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda, exempelvis löner och semesterersättningar, är ersättningar till anställda som förfaller inom 12 månader från balansdagen det år som den anställde tjänat in ersättningen. Kortfristiga ersättningar värderas till det odiskonterade beloppet som föreningen förväntas betala till följd av den utnyttjade rättigheten.

Ersättning vid uppsägning

Avsättningar för avgångsvederlag redovisas när föreningen har en legal eller informell förpliktelse att avsluta anställning före dess upphörande eller att lämna ersättning vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. Avsättning görs för den delen av uppsägningslönen som den anställde får utan arbetsplikt med tillägg för sociala avgifter vilket representerar den bästa uppskattningen av den ersättning som förväntas för att reglera förpliktelsen.

Pensioner

Föreningen betalar fastställda avgifter till andra juridiska personer avseende flera statliga planer och försäkringar för enskilda anställda. Föreningen har inga legala eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter utöver betalningar av den fastställda avgiften som redovisas som en kostnad i den period där den relevanta tjänsten utförs.

Skatt

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock inte för temporära skillnader som härrör från första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen och har inte nuvärdesberäknats. En uppskjuten skattefordran värderas till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande eller framtida skattepliktiga resultat vilket omprövas varje balansdag. Per 2024-12-31 respektive 2023-12-31 redovisas ingen uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag.

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Följande avskrivningstider tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar och goodwill 5 år

Immateriella anläggningstillgångar avser utveckling av webbplatserna kulturama.se, phi.se samt tillskararakedemin.com.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod förutom mark som inte skrivs av. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag.

Följande avskrivningstider tillämpas:

	<i>Antal år</i>
Materiella anläggningstillgångar:	
- Byggnader	Komponentavskrivning
- Mark	Inga avskrivningar
- Markanläggning "Godsvagnen"	20
- Övriga markanläggningar	50
- Nedlagda kostnader på annans fastighet	3, 5, 10, 15
- Datorer	3
- Inventarier, verktyg och installationer	3-5
-Byggnadsinventarier	10, 15, 25

Komponentavskrivning på byggnader görs som följer:

- Husstomme	100 år
- Tak och elinstallationer	25 år
- Stamar/fönster/dörrar	35 år
- Byggnad invändigt (golv, innerväggar, innertak)	10 år

Varulager

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet, beräknat enligt först-in-först-ut, och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet har beräknats till försäljningsvärdet efter avdrag för beräknad försäljningskostnad, varmed hänsyn har tagits till inkurans.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i det finansiella instrumentets avtalsmässiga villkor.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Kundfordringar och övriga fordringar

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Ändamålsbestämda medel

Den första delen av Ändamålsbestämda medel uppstod 2013 då Stiftelsen Påhlmans Handelsinstitut samt Stiftelsen Stockholms Tillskärarakademi upplöstes. Som en effekt av att stiftelserna upplöstes erhöll Medborgarskolan Stockholmsregionen ca 19 mkr i gåva från de båda stiftelserna. Styrelsen i Medborgarskolan Stockholmsregionen beslutar om användning av medel.

Resterande del av ändamålsbestämda medel avser en reserv som tillskapats för att hjälpa Medborgarskoleregioner med underskott att genomföra finansiella rekonstruktioner och därmed undvika konkurs och likvidation. Medborgarskolans förbundsstyrelse beslutar om användning av medlen.

Förändringar bland ändamålsbestämda medel redovisas över fritt eget kapital.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod och visar föreningens in- och utbetalningar uppdelade på löpande verksamheten, investeringsverksamheten eller finansieringsverksamheten. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- och utbetalningar.

Koncernredovisning

Dotterföretag

Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Redovisningen av rörelseförvärv bygger på enhetssynen. Det innebär att förvärvsanalysen upprättas per den tidpunkt då förvärvaren får bestämmande inflytande. Från och med denna tidpunkt ses förvärvaren och den förvärvade enheten som en redovisningsenhet. Tillämpningen av enhetssynen innebär vidare att alla tillgångar (inklusive goodwill) och skulder samt intäkter och kostnader medräknas i sin helhet även för delägda dotterföretag.

Anskaffningsvärdet för dotterföretag beräknas till summan av verkligt värde vid förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar med tillägg av uppkomna och övertagna skulder samt emitterade eget kapitalinstrument, utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet samt eventuell tilläggsköpeskillning. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet, med några undantag, vid förvärvstidpunkten av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt minoritetsintresse. Minoritetsintresse värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Från och med förvärvstidpunkten inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade företags intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.

Föreningen redovisar lämnade aktieägartillskott som en ökning respektive minskning av värdet på andelarna i dotterföretaget. Återbetalningar av aktieägartillskott minskar det redovisade värdet på andelarna i dotterföretaget.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Bedömningar av osäkra kundfordringar

Kundfordringar värderas till det kassaflöde som förväntas inflyta till föreningen. Därmed görs en detaljerad och objektiv genomgång av alla utestående belopp på balansdagen.

Uppskjuten skatt

Koncernen redovisar ingen uppskjuten skatt gällande underskottsavdrag då vi inte prognostiserar några överskott i verksamheten kommande år.

Not 3 Nettoomsättning per verksamhetsgren

	2025-01-01- 2025-12-31	2024-01-01- 2024-12-31
Koncern		
<i>Nettoomsättning per verksamhetsgren</i>		
Försäljning	64 793	49 654
Skolpeng	263 299	255 005
YH-bidrag	10 629	11 061
	<hr/> 338 721	<hr/> 315 720
Moderförening		
<i>Nettoomsättning per verksamhetsgren</i>		
Försäljning	45 977	43 497
Skolpeng	263 299	255 005
YH-bidrag	10 629	11 061
	<hr/> 319 905	<hr/> 309 563

Not 4 Bidrag

	2025-01-01- 2025-12-31	2024-01-01- 2024-12-31
Koncern		
Statsbidrag	12 621	13 729
Kommunalbidrag	2 174	2 131
Regionbidrag	1 936	2 254
Övriga bidrag	8 222	4 104
Summa	24 953	22 218
Moderförening		
Statsbidrag	12 621	13 729
Kommunalbidrag	2 174	2 131
Regionbidrag	1 936	2 254
Övriga bidrag	8 222	4 104
Summa	24 953	22 218

Not 5 Övriga verksamhetsintäkter

	2025-01-01- 2025-12-31	2024-01-01- 2024-12-31
Koncern		
Hysesintäkter	1 916	1 528
Övrigt	9 247	8 163
Lönebidrag	13 048	11 970
Summa	24 211	21 661
Moderförening		
Hysesintäkter	1 916	1 528
Övrigt	9 247	8 120
Lönebidrag	13 049	11 970
Summa	24 212	21 618

Not 6 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2025-01-01- 2025-12-31	2024-01-01- 2024-12-31
Koncern		
<i>Azets Revision & Rådgivning AB / KPMG AB</i>		
Revisionsuppdrag	455	468
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	-	-
Summa	455	468
Moderförening		
<i>Azets Revision & Rådgivning AB / KPMG AB</i>		
Revisionsuppdrag	350	444
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	-	-
Summa	350	444

Kommentar

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller

genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Not 7 Operationell leasing

	2025-01-01- 2025-12-31	2024-01-01- 2024-12-31
Koncern		
Under perioden kostnadsförda leasingavgifter	32 155	33 821
Avtalade framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara kontrakt förfaller till betalning:		
Inom ett år	27 338	30 303
Mellan ett och fem år	70 933	81 133
Senare än fem år	-	13 572
	130 426	158 829
Moderförening		
Under perioden kostnadsförda leasingavgifter	31 183	33 821
Avtalade framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara kontrakt förfaller till betalning:		
Inom ett år	26 628	30 303
Mellan ett och fem år	69 158	81 133
Senare än fem år	-	13 572
	126 969	158 829

Not 8 Personal

Medelantalet anställda

	2025-01-01- 2025-12-31	Varav män	2024-01-01- 2024-12-31	Varav män
Moderförening				
Sverige	321	123	318	115
Totalt moderföretaget	321	123	318	115
Dotterföretag				
Sverige	15	5	1	-
Totalt dotterföretag	15	5	1	-
Koncernen totalt	336	128	319	115

Redovisning av könsfördelning bland ledande befattningshavare

	2025-12-31			2024-12-31		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Moderförening						
Styrelsen	5	3	8	4	3	7
Övriga ledande befattningshavare	1	-	1	1	-	1
Koncern						
Styrelsen	13	6	19	9	5	14
Övriga ledande befattningshavare	1	-	1	1	-	1

På koncernnivå är det totalt antalet styrelsemedlemmar av respektive kön summerat på så vis att en individ som sitter i mer än en styrelse räknas en gång för varje enskilt uppdrag.

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader

	2025-01-01- 2025-12-31	2024-01-01- 2024-12-31
Moderförening		
Styrelse och VD	1 767	1 542
Övriga anställda	159 362	152 957
Summa	161 129	154 499
Sociala kostnader	64 018	61 523
(varav pensionskostnader övriga anställda)	10 951	10 585
(varav pensionskostnader styrelse och VD)	277	249
Koncern		
Styrelse och VD	2 182	1 621
Övriga anställda	164 915	153 069
Summa	167 097	154 690
Sociala kostnader	66 123	61 407
(varav pensionskostnader övriga anställda)	11 133	10 607
(varav pensionskostnader styrelse och VD)	382	249

Not 9 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	2025-01-01- 2025-12-31	2024-01-01- 2024-12-31
Koncern		
Ränteintäkter, koncernföretag	99	
Ränteintäkter, övriga	1 165	1 550
	<u>1 264</u>	<u>1 550</u>
Moderförening		
Ränteintäkter, övriga	785	1 638
	<u>785</u>	<u>1 638</u>

Not 10 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2025-01-01- 2025-12-31	2024-01-01- 2024-12-31
Koncern		
Räntekostnader, koncernföretag	453	-
Räntekostnader, övriga	4 004	4 592
	<u>4 457</u>	<u>4 592</u>
Moderförening		
Räntekostnader, övriga	4 356	5 102
	<u>4 356</u>	<u>5 102</u>

Not 11 Skatt på årets resultat

	2025-01-01- 2025-12-31	2024-01-01- 2024-12-31
Koncern		
Aktuell skatt	94	-
Uppskjuten skatt	31	-
	<u>125</u>	<u>-</u>
Moderföretag		
	<u>-</u>	<u>-</u>

Avstämning effektiv skatt

	2025	
Koncernen	Procent	Belopp
Resultat före skatt		5 779
Skatt enligt gällande skattesats dotterföretag	20,6%	1 190
Andra icke-avdragsgilla kostnader		21
Redovisad aktuell skatt		94

Det är endast ett dotterföretag som är skattepliktigt i koncernen.

Not 12 Balanserade utgifter för immateriella tillgångar samt goodwill

	2025-12-31	2024-12-31
Koncern		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	-	
-Förvärv av dotterföretag	3 000	
Vid årets slut	3 000	-
<i>Ackumulerade avskrivningar:</i>		
-Vid årets början	-	
-Årets avskrivning	-600	
Vid årets slut	-600	-
Redovisat värde vid årets slut	2 400	-
Moderföretag		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	3 175	3 175
Vid årets slut	3 175	3 175
<i>Ackumulerade avskrivningar:</i>		
-Vid årets början	-2 881	-2 589
-Årets avskrivning	-294	-293
Vid årets slut	-3 175	-2 882
Redovisat värde vid årets slut	-	293

Not 13 Byggnader och mark

	2025-12-31	2024-12-31
Koncern		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	216 671	216 100
-Nyanskaffningar		571
-Avyttringar och utrangeringar	-2 931	
Vid årets slut	213 740	216 671
<i>Ackumulerade avskrivningar:</i>		
-Vid årets början	-60 822	-57 409
-Avyttringar och utrangeringar	669	
-Årets avskrivning	-3 349	-3 413
Vid årets slut	-63 502	-60 822
Redovisat värde vid årets slut	150 238	155 849
Moderförening		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	216 671	216 100
-Nyanskaffningar		571
-Avyttringar och utrangeringar	-2 931	
Vid årets slut	213 740	216 671
<i>Ackumulerade avskrivningar:</i>		
-Vid årets början	-60 822	-57 409
-Avyttringar och utrangeringar	669	
-Årets avskrivning	-3 349	-3 413
Vid årets slut	-63 502	-60 822
Redovisat värde vid årets slut	150 238	155 849

Not 14 Inventarier, verktyg och installationer

	2025-12-31	2024-12-31
Koncern		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	138 945	127 574
-Nyanskaffningar	61 793	15 642
-Förvärv av dotterföretag	290	
-Avyttringar och utrangeringar	-4 067	-4 271
-Omklassificeringar	18 222	
-Vid årets slut	215 183	138 945
<i>Akkumulerade avskrivningar:</i>		
-Vid årets början	-77 017	-70 009
-Förvärv av dotterföretag	-276	
-Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	3 316	2 719
-Årets avskrivning	-11 309	-9 727
-Vid årets slut	-85 286	-77 017
Redovisat värde vid årets slut	129 897	61 928

Moderförening

<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	138 945	127 574
-Nyanskaffningar	61 672	15 642
-Avyttringar och utrangeringar	-4 068	-4 271
-Omklassificeringar	18 222	
-Vid årets slut	214 771	138 945
<i>Akkumulerade avskrivningar:</i>		
-Vid årets början	-77 017	-70 009
-Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	3 316	2 719
-Årets avskrivning	-11 295	-9 727
-Vid årets slut	-84 996	-77 017
Redovisat värde vid årets slut	129 775	61 928

Not 15 Pågående nyanläggningar och förskott materiella anläggningstillgångar

	2025-12-31	2024-12-31
Koncern		
Investeringar	18 551	18 551
Omklassificeringar	-18 222	
Redovisat värde vid årets slut	329	18 551
Moderföretag		
Investeringar	18 551	18 551
Omklassificeringar	-18 222	
Redovisat värde vid årets slut	329	18 551

Not 16 Nedlagda utgifter på annans fastighet

	2025-12-31	2024-12-31
Koncern		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	32 615	31 587
-Nyanskaffningar	652	1 028
-Avyttringar och utrangeringar	-1 745	
-Vid årets slut	31 522	32 615
<i>Ackumulerade avskrivningar:</i>		
-Vid årets början	-25 407	-22 538
-Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	1 586	
-Årets avskrivning	-2 638	-2 869
-Vid årets slut	-26 459	-25 407
Redovisat värde vid årets slut	5 063	7 208
Moderförening		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	32 615	31 587
-Nyanskaffningar	652	1 028
-Avyttringar och utrangeringar	-1 745	
-Vid årets slut	31 522	32 615
<i>Ackumulerade avskrivningar:</i>		
-Vid årets början	-25 407	-22 538
-Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	1 586	
-Årets avskrivning	-2 638	-2 869
-Vid årets slut	-26 459	-25 407
Redovisat värde vid årets slut	5 063	7 208

Not 17 Konst

	2025-12-31	2024-12-31
Koncern		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	107	107
Redovisat värde vid årets slut	107	107
Moderförening		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	107	107
Redovisat värde vid årets slut	107	107

Not 18 Andelar i koncernföretag

	2025-12-31	2024-12-31
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	100	100
-Tidigare års aktieägartillskott		1 700
-Nedskrivning tidigare år		-1 700
Inköp dotterbolag	4 140	
Redovisat värde vid årets slut	4 240	100

Spec av moderföreningens och koncernens innehav av andelar i koncernföretag

Dotterföretag / Org nr / Säte	Kapital- andel	Röst- andel	Antal andelar	2025-12-31	2024-12-31
				Redovisat värde	Redovisat värde
Påhlmans Handelsinstitut AB 556576-8669, Stockholm		100	100	100	100
Calle Flygare Teaterskola AB 556161-9411, Stockholm		100	100	4 140	-
				4 240	100

Not 19 Uppskjuten skatt

Koncernen	Redovisat värde	Skattemässigt värde	Temporär skillnad
Väsentliga temporära skillnader hänförliga till uppskjuten skattefordran	-	-	-
Väsentliga temporära skillnader hänförliga till uppskjuten skatteskuld	55	55	55
	55	55	55

Not 20 Kortfristiga fordringar

	2025-12-31	2024-12-31
Koncern		
Räntebärande placeringar	-	21 000
Moderföretag		
Räntebärande placeringar	-	21 000

Not 21 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2025-12-31	2024-12-31
Koncern		
Upplupna intäkter	1 598	1 640
Förutbetald hyra	6 504	8 065
Övriga förutbetalda kostnader	3 150	3 216
	11 252	12 921
Moderförening		
Upplupna intäkter	1 598	1 640
Förutbetald hyra	6 504	8 065
Övriga förutbetalda kostnader	2 877	3 192
	10 979	12 897

Not 22 Ändamålsbestämda medel

	2025-12-31	2024-12-31
Upplösning stiftelser	28 119	28 119
	28 119	28 119

Not 23 Disposition av vinst eller förlust

Styrelsen föreslår att balanserat resultat, tkr 122 527 tkr, disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning	122 527 000
Summa	122 527 000

Not 24 Långfristiga skulder

	2025-12-31	2024-12-31
Koncern		
Skulder som förfaller inom 2 till 5 år från balansdagen	78 012	84 800
Skulder som förfaller senare än 5 år från balansdagen	-	-
	78 012	84 800
Moderförening		
Skulder som förfaller inom 2 till 5 år från balansdagen	78 012	84 800
Skulder som förfaller senare än 5 år från balansdagen	-	-
	78 012	84 800

Av totala skulder till kreditinstitut på 126 800 tkr är 78 012 tkr långfristig skuld och 48 788 tkr redovisas som kortfristig skuld, varav 788 tkr ska amorteras under 2026 och ytterligare 48 000 tkr utgör två lån som kommer omsättas under 2026.

Not 25 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2025-12-31	2024-12-31
Koncernen		
Upplupna löner	11 025	10 710
Upplupna sociala kostnader	3 415	3 334
Upplupna pensionskostnader	71	58
Förutbetalda intäkter	13 583	11 630
Övriga poster	3 339	5 005
	31 433	30 737
Moderförening		
Upplupna löner	10 925	10 710
Upplupna sociala kostnader	3 383	3 334
Upplupna pensionskostnader	71	58
Förutbetalda intäkter	12 819	11 630
Övriga poster	2 907	4 629
	30 105	30 361

Not 26 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser - koncernen

Ställda säkerheter

	2025-12-31	2024-12-31
Fastighetsinteckningar	127 750	127 750
Hysesgarantier	-	1 410
	<hr/>	<hr/>
	127 750	129 160
	<hr/>	<hr/>
Summa ställda säkerheter	127 750	129 160

Not 27 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser - moderföreningen

Ställda säkerheter

	2025-12-31	2024-12-31
Fastighetsinteckningar	127 750	127 750
Hysesgarantier	-	1 410
	<hr/>	<hr/>
	127 750	129 160
	<hr/>	<hr/>
Summa ställda säkerheter	127 750	129 160

Not 28 Transaktioner med närstående

Inköp och försäljning inom koncernen

Av koncernens totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 0,1 % av inköpen och 0,1 % av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som koncernen tillhör.

Av moderföretagets totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 0,1 % av inköpen och 0,1 % av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som företaget tillhör.

Not 29 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

I början av året tog Stockholmsregionen över en lokal på Fryxellsgatan 4 i Stockholm där Björk Studios bedrivit musikproduktion. Det finns flera anpassade lokaler som går att hyra ut och goda möjligheter att bedriva kursverksamhet. Förhoppningen är att detta blir ytterligare ett tillskott i organisationen som främjar kultur- och musikscenen i Stockholms län.

I januari 2026 fick Vux-organisationen tyvärr negativt besked gällande de inlämnade långa Yh-utbildningar. Det kom dock ett positivt besked i februari 2026 då en av Stockholms Tillskärarakademiens konst- och kulturutbildningar: Mönsterkonstruktion och design, blev beviljad statsbidrag. Vux-organisation lämnade även in sex korta Yh-utbildningar i februari och där väntas besked i maj.

Kulturama grundskola Hammarby Sjästad lämnade in en ansökan till Skolinspektionen i januari 2026 för att få bedriva anpassad grundskola. Besked kommer i september 2026 och möjlig start under 2027.

Preliminärvalet för gymnasieantagningen hösten 2026 har stängt och Påhlmans gymnasium har fortsatt en positiv utveckling och kommer högst troligen att kunna starta fem parallellklasser även hösten 2026. Även Kulturama gymnasium har ett bra resultat och ser ut att följa planerad organisation.

Not 30 Likvida medel

	2025-12-31	2024-12-31
Koncern		
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>		
Banktillgodohavanden	35 586	15 288
	35 586	15 288
	2025-12-31	2024-12-31
Moderförening		
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>		
Banktillgodohavanden	29 062	13 579
	29 062	13 579

Underskrifter

Årsredovisningens innehåll bestämdes 2026-03-19

Stockholm 2026-

Johanna Sjö
Styrelseordförande

Viktoria Wallin
Verkställande direktör

Bo Bergkvist

Gustav Blix

Lena Gatenborg Mohns

Henrik Graff-Hedberg

Theréz Randquist

Marie Bladholm

Vår revisionsberättelse har avgivits det datum som framgår av den elektroniska bekräftelsen.
Azets Revision & Rådgivning AB

Mattias Eklöf
Auktoriserad revisor

Mattias Folkestad
Förtroendevald revisor

Koncernens resultat- och balansräkning samt moderföreningens resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på ordinarie årsstämma.

Följande handlingar har undertecknats den 8 maj 2026



ÅR ideella föreningen & koncern 2025.pdf

(155529 byte)

SHA-512: f44be7c57cdd599dca807b3c834b9a93c2214
318c6b38b2c91ec7ae3e97d44e02b01b213d463f87bd62
202b366c9be56c5d90fc47f6d4788057396ec767ec9b6

Underskrifter

2026-04-30 14:50:43 (CET)



Anna Viktoria Wallin

viktoria.wallin@medborgarskolanstockholm.se
Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2026-05-04 09:45:36 (CET)



Bo Yngve Bergkvist

bo.bergkvist@medborgarskolanstockholm.se
Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2026-05-04 14:18:22 (CET)



Gustav Blix

gustav@solidago.se
Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2026-04-30 15:37:04 (CET)



Johanna Sjö

johanna.sjo@medborgarskolanstockholm.se
Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2026-04-30 14:48:11 (CET)



Lars Henrik Graff-Hedberg

l.henrik.hedberg@gmail.com
Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2026-04-30 15:00:57 (CET)



Lena Gatenborg

lena.gatenborg.mohns@gmail.com
Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2026-05-04 16:54:38 (CET)



Marie Bladholm

m.bladholm@gmail.com
Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2026-05-01 17:36:18 (CET)



Theréz Adelsdotter S Randquist

tx4paws@gmail.com
Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2026-05-04 18:01:03 (CET)

**Erik Mattias Folkestad**mattias@mattiasfolkestad.com
Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2026-05-08 15:16:57 (CET)

**Lars Mattias Eklöf**mattias.eklof@azets.com
Undertecknat med e-legitimation (BankID)

Undertecknandet intygas av Assently

**ÅR ideella föreningen & koncern 2025**Verifiera äktheten och integriteten av detta undertecknade dokument genom att skanna QR-koden till vänster.
Du kan också göra det genom att besöka <https://app.assently.com/case/verify>

SHA-512:

b0ee0ca8965e344e809e78c25c04d9c9ff0dd8fe725286d6a57f8a7211e2d14c496a8e695b0f2da82fd69a7c4855e23d2a1c506b4b7d5b753815a37b4c7d2f2c

**Om detta kvitto**

Dokumentet är elektroniskt undertecknat genom e-signeringsplattformen Assently. Assently tillhandahålls av Assently AB, organisationsnummer 556828-8442, Sverige.

Revisionsberättelse

Till föreningsstämman i MEDBORGARSKOLAN STOCKHOLMSREGIONEN

Org.nr 802006-0524

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för MEDBORGARSKOLAN STOCKHOLMSREGIONEN för år 2025.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderföreningens och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att föreningsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Revisoremas ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnitten Den auktoriserade revisorns ansvar samt Den förtroendevalda revisorns ansvar.

Vi är oberoende i förhållande till moderföreningen och koncernen enligt god revisionsred i Sverige. Jag som auktoriserad revisor har fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisningen som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av föreningens och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att upplösa föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Den auktoriserade revisorns ansvar

Jag har att utföra revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsred i Sverige. Mitt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Den förtroendevalda revisorns ansvar

Jag har att utföra en revision enligt revisionslagen och därmed enligt god revisionsred i Sverige. Mitt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och om årsredovisningen ger en rättvisande bild av föreningens resultat och ställning.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för MEDBORGARSKOLAN STOCKHOLMSREGIONEN för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att föreningsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar.

Vi är oberoende i förhållande till MEDBORGARSKOLAN STOCKHOLMSREGIONEN och koncernen enligt god revisorssed i Sverige. Jag som auktoriserad revisor har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och den verkställande direktören som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust.

Styrelsen ansvarar för föreningens organisation och förvaltningen av föreningens angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma föreningens ekonomiska situation och att tillse att föreningens organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och föreningens ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att föreningens bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot föreningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av föreningens vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med stadgarna.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot föreningen, eller att ett förslag till dispositioner av föreningens vinst eller förlust inte är förenligt med stadgarna. Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder det registrerade revisionsbolaget professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av föreningens vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på den auktoriserade revisorns professionella bedömning och övriga valda revisorers bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det

innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med stadgarna.

Uppsala den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Mattias Eklöf
Auktoriserad revisor

Mattias Folkestad
Förtroendevald revisor

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

Lars Mattias Eklöf

Undertecknare 1

Serienummer: a1fed232f40ea1[...]2c40310b904ee

IP: 185.183.xxx.xxx

2026-05-08 13:17:56 UTC



Erik Mattias Folkestad

Undertecknare 1

Serienummer: 2901f76e8cae64[...]afbe1ef719d26

IP: 172.226.xxx.xxx

2026-05-08 14:10:30 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra validerings verktyg för digitala signaturer.

**Vi gör intressen
till kunskap**